



MĚSTO

BLANSKO

STRATEGICKÝ 20
PLÁN ROZVOJE
MĚSTA BLANSKA 33

OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO

s. 5



KONTEXT

Jak se mění svět kolem nás

Jak jsme postupovali

Data a trendy

Město pohledem svých obyvatel

s. 8



VIZE 2033

Vize

Blansko v roce 2033

s. 24



PRIORITY

- Dostupné a motivující vzdělání pro všechny generace
- Atraktivní bydlení ve městě obklopeném přírodou
- Čisté a bezpečné město
- Péče o zdraví a pohodu obyvatel
- Inteligentní dopravní systémy a aktivní formy dopravy
- Odpovědná a transparentní správa města
- Kultura a komunitní život
- Ambiciózní klimatické cíle a ochrana přírody
- Funkční a pestrá lokální ekonomika

s. 30




IMPLEMENTACE

- Jak cílů dosáhneme?
- Řízení a hodnocení strategie
- Role aktérů
- Komunikace, participace, partnerství

s. 114

NA VYSVĚTLENOU s. 122

- Seznam zkratk
- Vysvětlivky
- Zdroje



**Blansko je městem, které leží
poblíž Moravského krasu
a moravské metropole.
Obojí má na rozvoj města
zásadní vliv.**

ÚVODNÍ SLOVO

Vážení občané,

jsem nesmírně hrdý, že se mohu jako starosta našeho města s vámi setkat na těchto stránkách a představit vám naši novou strategii rozvoje, která je zaměřena na kontinuální zlepšování kvality života našich občanů a na posílení našeho města jako atraktivního a příjemného místa k životu pro všechny generace.

Je mým velkým přáním, aby Blansko bylo místem, kde se budou naše děti a mládež moci dále vzdělávat, rozvíjet své schopnosti a talent. Věřím, že právě mladá generace je klíčem k budoucímu rozvoji našeho města a že jejich vzdělání a schopnosti budou přínosem pro naši komunitu i pro širší okolí Blanska.

Při přípravě této strategie jsme vycházeli z konkrétních podnětů a připomínek, na které nás upozornili obyvatelé Blanska i zástupci různých zájmových skupin.

Věřím, že naše strategie rozvoje představuje skvělý základ pro systematický a přirozený rozvoj našeho města a že společnými silami dokážeme Blansko udržet jako město, které je dobré nejen navštívit, ve kterém je vhodné hlavně žít. Doufám, že se vám náš nový strategický plán bude líbit, a že se prokáže, že naše vize odpovídají vašim potřebám.

Jiří Crha
starosta města



PŘEDMLUVA

Město Blansko si ve své mnohaleté historii prošlo již řadou proměn. Pouze historické knihy dokumentují doby, kdy Staré Blansko leželo v konkurenční zóně mezi Olomoucí a Brnem a kdy se církev a panské rody přetahovaly o moc nad ním i nad širším územím. Pryč jsou též doby velkých a světoznámých průmyslových, zejména železářských a strojařských továren. Odeznívá však už i čas ještě nedávno používaných přívlastků. Blansko jistě stále je městem okresním, sportovním, průmyslovým, kulturním i turistickým. Význam těchto pojmenování ale postupně a nevratně klesá. Jejich obsah se rozměňuje a promíchává.

Průmysl již není pouze o výrobě strojů. **Nevratně se rozmazává rozdíl mezi výrobkem a službou. Roste podíl práce z domova. Dodavatelské řetězce se proměňují doslova před našima očima. Tlak na jejich zkracování je vyvíjen zejména v důsledku našeho dlouhodobě se zvětšujícího povědomí o životním prostředí, jeho probíhajících a hrozících změnách. A naše děti to vnímají ještě intenzivněji.** Aby ne, jedná se zejména o jejich životy a budoucnost. Kultura se dnes neodehrává pouze v kulturních domech. Vrstevnatí se stejně jako identita. Propojuje se i s průmyslem či turismem (a ten samotný má dnes mnoho podob a tváří). Je pro všechny generace a každému obyvateli města, regionu či státu by měla být vodítkem, jakýmsi návodem k životu. Ale zároveň otevřená novinkám a inovacím. Jedna změna v našich životech stíhá druhou a ve stále zběsilejším tempu. Ještě nedávno jsme považovali za samozřejmost dodávky energií, plynu a tepla. Dnes vyhlížíme každý drobný progres v transformaci tvorby i spotřeby energií. **V podstatě na všech úrovních veřejné správy se dnes snažíme hledat cestu k bezemisní budoucnosti. Snažíme se přijít na to, jak místní zdroje obživy spotřebovávat lokálně. Jak nevytvářet zbytečný odpad. Jak šetřit peníze i přírodu, a tím i naše životy a životy našich dětí. A to vše najednou.**

Česko, a tedy i Blansko dnes leží „nedaleko“ válečného konfliktu a uvnitř značné nejistoty ohledně dodávek či v lepším případě alespoň cen energií. Po třetí vlně pandemie a po blízkých (jihomoravských) extrémních klimatických jevech – tornádu. To jsou doslova krizové situace, vůči kterým je třeba posilovat resilienci měst tak, aby v případě šoku a následného zotavení došlo k nejmenším škodám jak na životech a majetku, tak i například na psychice obyvatel. Míru této nejistoty můžeme snižovat právě plánováním a znalostí lokálních podmínek. Neumíme předpovědět, kdy a kde nastanou například povodně. Umíme se však v daném místě na povodně připravit modelováním vzestupu vodní hladiny a následnými protipovodňovými opatřeními. Výpadky dodávek energií můžeme při znalosti distribuční sítě minimalizovat pomocí bezpečnostních opatření, výstavbou lokálních zdrojů či využíváním komunitní energetiky. **Znalost lokálního prostředí a souvislostí nám může pomoci vymezit okruh priorit, jejichž dlouhodobé sledování může nás a naše město bezpečněji provést nejistými dobami.**

Blansko je součástí zázemí úspěšného moderního velkého města. **Uvnitř sedmisettisícové Brněnské metropolitní oblasti (dále jen BMO) je s dlouhodobě stabilizovaným počtem obyvatel – okolo 20 tisíc – nejvýznamnějším střediskem osídlení.** A celá BMO je zase jedinečně situována do volného prostoru mezi tři významné středoevropské aglomerace – pražskou (2,1 mil. obv.), slezskou (5,1 mil. obv.) a vídeňsko-bratislavskou (4,6 mil. obyvatel). Toto usazení na obchodní křižovatce umožnilo v relativně nedávné době městu Brnu prudký vzestup díky zaměření na moderní a inovativní kreativní průmysl, univerzitní výzkum a vývoj – což vyvolává opět o něco

V podstatě na všech úrovních veřejné správy se dnes snažíme hledat cestu k bezemisní budoucnosti.

Blansko je nejvýznamnějším střediskem osídlení uvnitř sedmisettisícové Brněnské metropolitní oblasti.

silnější potřebu kvalitního vzdělávání schopného připravit naše děti na jistě zajímavou, ale zároveň pro ně nejistou budoucnost. Nikdy nelze sice s jistotou říci, co bude v následujícím období, klidně i dekadě, v kvalitě života ve městech více poptáváno. **V případě zázemí velkých měst ale víme, že jejich prioritním úkolem je dlouhodobě zvyšovat kvalitu života obyvatel. A to zejména rodin s dětmi, které jsou cenným zdrojem prostředků, energie a životní svěžesti. A pro které je cenné zdraví, čas i prostor, tedy blízkost k velkému městu, ale také k přírodě.** Nutnou podmínkou pro úspěšné město v aglomeraci je tak kvalita jím poskytovaných služeb.

A to taková, aby si v ničem nezapadla s kvalitou obdobných služeb v její centrální části. Blansko je proto třeba uvnitř BMO rozvíjet jako moderní a pro život a zábavu (nejen dětí) přívětivé město plnící obslužnou roli i pro blízké vesnice a malá města, dobře dostupné vůči pracovním příležitostem v moderních průmyslových oborech. Hledání vhodného zaměření rozvoje, resp. hledání míry v různých jeho aspektech, je klíčem k budoucímu úspěchu. Jistě je třeba stavět na blízkosti výjimečných přírodních úkazů, avšak není vhodné přeceňovat význam města vůči jádru aglomerace. **Blansko jako brána Moravského krasu jistě stojí za návštěvu na cestě k Punkevním jeskyním, hradům, lukám i lesům.** Do budoucna je třeba se spojit s obdobnými atraktivními místy a blízkými městy, aby návštěvníci přijeli a zastavili se.

Blansko jako domov mladé (v současné době však stárnoucí) populace nemusí také být sídlem vysoké školy či jiné národně významné instituce. Je přirozené, že na studium se jezdí do světa či alespoň do velkého města. Klíčové však je, aby se lidé do města rádi vraceli, ať již po práci, po dovolené či právě po studiu. Založili si zde firmu či v rámci svého zaměstnání v území aglomerace našli pro ně vhodnou rovnováhu mezi prací a soukromým životem. Vrátili se do města právě proto, že jim toto poskytne ideální kombinaci urbanizovaného území a krajiny, vzdělanosti a klidu, kvality a množství služeb. A to vše za mnohem příznivější cenu než na území města Brna.

S tímto zaměřením je třeba zlepšovat sociální prostředí města. Kvalitní školy, kvalitní učitelé ve školách a osobní přístup k výchově dětí je dnes silně poptávanou komoditou mladých úspěšných párů a rodin s dětmi. Široké sportovní vyžití jakbysmet. Ať už rekreační, výkonnostní, či v některých případech i vrcholové, nabízené i obyvatelům přilehlých malých obcí. Také nemocnice je obrovskou konkurenční výhodou vůči dalším částem Blanenska i širšímu okolí.

Dále je třeba zlepšovat také fyzické prostředí města. **Zanedbané a nevyužívané staré průmyslové areály je třeba vnímat jako příležitost pro intenzifikační rozvoj v souladu s dlouhodobou environmentální udržitelností. Ani existence panelových domů už není limitem rozvoje. Moderní metody revitalizace sídliště vyvinuté špičkovými českými urbanisty a architekty umožňují proměnu panelových souborů – dnes už alespoň barevných a zpravidla obstojně zateplených – do moderních a atraktivních čtvrtí.** Ploché střechy těchto domů zase dobře umožňují energetické solární využití. Volné plochy pak skýtají dostatek prostoru pro služby a veřejná vybavení.

Bohatá historie Blanska ukazuje, že víra v úspěch města je vetkána zlatou nití hluboko do jeho nitra. **Není totiž náhodou, že se město v roce 1849 ocitlo na významné spojnici mezi Brnem a Českou Třebovou.** Příhodné fyzicko-geografické podmínky pro stavbu železniční tratě byly podmínkou, avšak byla to také síla a energie zdejších továren a obecně průmyslu schopných nové vlákno tehdy moderního dopravního módu přitáhnout a následně využít. **S tím úzce souviselo i uvědomění si zdejších obyvatel, že v celkovém kontextu je stavba železnice pro ně přínosem.** A že to bylo i do dnešních dnů správné rozhodnutí, ukazuje každodenní vytížení této trati v rámci dojížděky do jádra aglomerace. Na takovou historii lze dobrým plánováním snadno navazovat. Blansko, město na trati, se zkrátka s dobrým plánem neztratí.

Blansko není jen bránou do Moravského krasu. Město i jeho okolí nabízí atraktivní místa, která rovněž stojí za návštěvu.

Kvalitní školy, motivovaní učitelé a osobní přístup k výchově dětí je poptávanou komoditou rodin s dětmi.



A painting of a village scene. In the background, a church with a steeple sits on a hill. Below it, a row of houses with red roofs is visible. In the foreground, a woman in a white and red dress stands in a green field. The sky is a mix of blue and orange, suggesting a sunset or sunrise.

1 KONTEXT

Jak se mění svět kolem nás
Jak jsme postupovali
Data a trendy
Město pohledem svých obyvatel

JAK SE MĚNÍ SVĚT KOLEM NÁS

Devatenácté století patřilo velkým světovým říším. Dvacáté bylo stoletím států. A jednadvacáté století je a bude stoletím měst. Přesněji řečeno měst, metropolitních areálů a urbanizovaných území. Právě jejich rozšiřování, sestěhovávání lidí, poměšťování, změna spotřebních vzorců, souhrnně tedy urbanizace plus bezpočet návazných změn jsou jedním z nejvýznamnějších dnešních globálních megatrendů. A to i přesto, že proces urbanizace probíhá již stovky let. Je totiž stále rychlejší. A navíc nabývá stále nových a nových forem. **V první dekádě tohoto století přesáhl počet obyvatel žijících ve městech celosvětově 50 %. V roce 2050 to bude pravděpodobně 75 %.** V České republice již neprobíhá dramatická „sestěhovávací“ fáze urbanizace, ta byla završena během průmyslové revoluce. Proměna venkovského života na městský se zde dnes děje následnými jevy, zejména suburbanizací, která probíhá v zázemí větších měst a při které se tvoří a rostou metropolitní areály.

V České republice vymezuje Strategie regionálního rozvoje 2021+ (SRR 21+) tři metropolitní areály – Pražský, Brněnský a Ostravský. **Město Blansko, regionální centrum vyššího řádu v rámci Brněnského metropolitního území, tak leží v jedné z nejrychleji se rozvíjejících oblastí Česka, s prudce rostoucím počtem ekonomických subjektů, hrubou přidanou hodnotou a vysokou produktivitou práce.** Hlavním cílem rozvoje celé této oblasti (dle SRR 21+) je schopnost mezinárodní konkurenceschopnosti, a to díky plnému využití jejího rozvojového potenciálu. České metropolitní oblasti – zejména ta Pražská a Brněnská – by proto měly být kulturně a kreativně mezinárodně atraktivní a srovnatelné s nejlepšími státy v Evropě. Skrz ně k nám přichází technologické inovace. Jsou to motory růstu České republiky. Jsou to však zároveň dopravně velmi exponovaná území, ve kterých se významně projevuje globální růst mobility – nutnou podmínkou rozvoje metropolitního areálu, toho brněnského, a tedy i Blanenska, je propojení území kvalitní dopravní infrastrukturou s využitím veřejné dopravy, inteligentních dopravních systémů a uživatelských aplikací zvyšujících mobilitu a dostupnost (míst i služeb). Další podmínkou jejich rozvoje je transformace ekonomiky směrem k činnostem s vyšší přidanou hodnotou, zajištění rozvinutých služeb (zejména vzdělávacích, sociálních a zdravotních) pro zahraniční pracovníky a jejich rodinné příslušníky, umísťování a rozvoj výzkumných institucí, práce s talenty, či „repositioning“ – posun firem v globálních řetězcích.

S urbanizací a vyspělostí společnosti velmi souvisí další z globálních megatrendů – problém civilizačních chorob. **Vzestup počtu civilizačních chorob v rozvinutých zemích je totiž jedním z přímých důsledků tvorby pro náš život pohodlného městského prostředí.** Ten totiž není zadarmo. Celospolečenský vývoj nesl v minulosti vždy své náklady a nejenak tomu bude v následujících dekádách. V dávné historii jsme se vymanili díky schopnosti stavby vlastního (městského) ekosystému z přírody, dnes krajiny. Později jsme tvorbou států naše města a nás v nich začali ochraňovat před sebou samými, resp. před jinými skupinami a cizími národy. **Žijeme si oproti dřívějším dobám stále pohodlněji, sedavěji, koncentrovaněji, ale také pod větším stresem. Žijeme tedy – zejména v urbanizovaném území – stále déle, avšak v určitých aspektech nezdravěji.** Zajištění zdravého života, vzdělávání a rychlé zotavení národních ekonomik z pandemie – což je přímo cíl (č. 3) udržitelného rozvoje OSN podle Agendy 2030 – reflektuje nově také Evropská unie a její aktuální plán NextGenerationEU schválený Evropskou komisí v listopadu 2022 s alokovanými prostředky ve výši 2,018 bil. eur. Úkolem pro městské samosprávy

**21. století
je stoletím
větších měst
a metropolitních
oblastí.**

**Žijeme tedy –
zejména
v urbanizovaném
území – stále déle,
avšak v určitých
aspektech
nezdravěji.**

tedy musí do budoucna být, chtějí-li uspět v konkurenci, v případě metropolitních areálů pak dokonce v mezinárodní konkurenci, zajištění vysokých standardů dostupnosti zdravotních a sociálních služeb, zdravotní prevence a cílené osvěty, a tedy odpovídající vzdělávání.

V České republice jsme již mnoho dekád zvyklí žít v míru a v posledních 30 letech v rostoucím blahobytu. Dlouhá doba od sametové revoluce a rozpadu východoevropských totalitních struktur a také mírumilovná povaha českého národa nás dlouho ukolébávaly v tom, že vývoj světa směrem k demokratickým státním zřízením a občanským společnostem je jednosměrným a nevratným celospolečenským procesem. Dnešní svět se však znovu polarizuje, na ose demokratický vs. nedemokratický opět narůstá potenciál či přímo i počet válečných konfliktů. Česká republika je pevnou součástí západoevropských a transatlantických ekonomických, politických i vojenských struktur, v rámci kterých je zajišťována vnitřní bezpečnost, týkají se nás však související jevy, mj. např. migrace, ekonomická a materiální podpora postižených zemí apod.

Dosud byly cílovými destinacemi přeshraniční migrace zejména jádrové státy Evropské unie. Česko bylo spíše tranzitní zemí. Válka na Ukrajině nicméně celou situaci proměnila. **Nastal příliv několika set tisíc ukrajinských žen a dětí, jejich usazení se hlavně v metropolitních územích a aglomeracích a jejich postupné zaměstnávání v důsledku přetrvávajícího konfliktu.** V budoucnu může nastat v okamžiku ukončení války rychlý odliv pracovní síly, avšak může také dojít k demografickému omlazení naší populace, neboť zpravidla určité procento migrantů zůstává ve svém novém působišti. Velké úsilí proto bude třeba věnovat začleňování nových lidí a učení se toleranci. **Navíc zázemí velkých měst, příkladem by mohlo být právě Blansko, byla v nedávné minulosti v Česku cílovou destinací mladých rodin stěhujících se z jejich center. A stejným směrem v tomto případě působí i další megatrend – digitalizace a virtualizace světa – díky kterému je dnes možné dobře provádět práci z domova bez potřeby vykonávání pravidelné dojížděky.** Migrační tlaky tak budou zde pociťovat násobně více než dříve a bude třeba prioritně zajišťovat dostatečný počet míst ve školách a školách a tvořit dostupné (pro všechny sociální skupiny) a moderní bydlení.

Blansko se vzhledem k omezenému vnějšímu územnímu prostoru v důsledku okolní kvalitní půdy, chráněných území a národně významných staveb dopravní infrastruktury bude muset vydat cestou intenzifikace vlastních územních kapacit. Znovu využít opuštěné průmyslové areály a modernizovat bytový fond, např. v podobě zkvalitňování sídlištních celků a zvyšování kvality jejich veřejného prostoru. Odměnou za tuto snahu však bude postupně a dlouhodobě omlazování jinak ve vyspělém světě již naopak několik dekád stárnoucí populace. Migrační potenciál a z toho pramenící neutuchající svěží energie příchozích mladých rodin do regionálních center v zázemí velkých měst – Blansko nevyjímaje – je proto do budoucna velkým příslibem. Velkým tématem je dnes také životní prostředí. Jedná se o oblast řádově více akcentovanou než v předchozích dekádách. Klimatická změna je faktem, který bude stále více ovlivňovat naše životy. Následující dekáda je navíc podle vědců klíčová pro stanovení toho, jak velké dopady bude naše činnost na životní prostředí na konci tohoto století mít. Ať už budou mírné, či naopak drastické, budou se nepochybně dotýkat území Česka. Ve středoevropském prostoru půjde zřejmě o posun nížinných oblastí mezi aridnější území. Zastavěné oblasti budou mít podobu výrazných

Klimatická změna je faktem, který bude stále více ovlivňovat naše životy.

tepelných ostrovů. O tom, že se jedná o závažný a celosvětový problém, svědčí i to, že v rámci již výše jednou zmíněného strategického dokumentu OSN – Agenda 2030 – je problematice změny klimatu věnováno 6 cílů z celkových 17. **Tyto cíle apelují zejména na zajištění dostupnosti vody a udržitelné hospodaření s ní, zajištění přístupu k cenově dostupným, spolehlivým, udržitelným a moderním zdrojům energie, zajištění udržitelné výroby, udržitelného hospodaření s lesy a půdou, a tedy v obecné rovině přijetí bezodkladných opatření na boj se změnou klimatu a zvládání jejich dopadů, a to včetně zvyšování resilience měst.** Evropská unie si proto předsevzala stát se do roku 2050 klimaticky neutrální, a tím zajistit dosažení dlouhodobého cíle, kterým je „spokojený život v mezích možností naší planety“. Vytvořením Evropského právního rámce pro klima v roce 2021 vyšla Evropská unie vstříc zejména mladé generaci, která se přirozeně klimatické změny během následujících dekád velmi obává. Největší proměna hrozí právě během „jejich“ produktivního života a následně života jejich dětí.

V prováděcím 8. akčním programu pro životní prostředí Evropská unie ukládá státům a regionům snižování emisí skleníkových plynů, přizpůsobení se změně klimatu, ochranu a obnovu biologické rozmanitosti, rychlé snižování materiálové a spotřební stopy, posilování pozitivních environmentálních pobídek, zrušení dotací poškozujících životní prostředí, zejména těch na fosilní paliva. Vhodnější je však při plánování a cílení nahlížet na transformaci směrem k bezemisní budoucnosti prizmatem společenských výhod, které mohou mít podobu růstu počtu inovací, tvorbu pracovních míst, čistší ovzduší, vodu i půdu, snížené účty za energii, renovované domy, lepší veřejnou dopravu, menší množství odpadu, zdravější potraviny a obecně lepší zdraví a prodlouženou průměrnou délku života obyvatel.

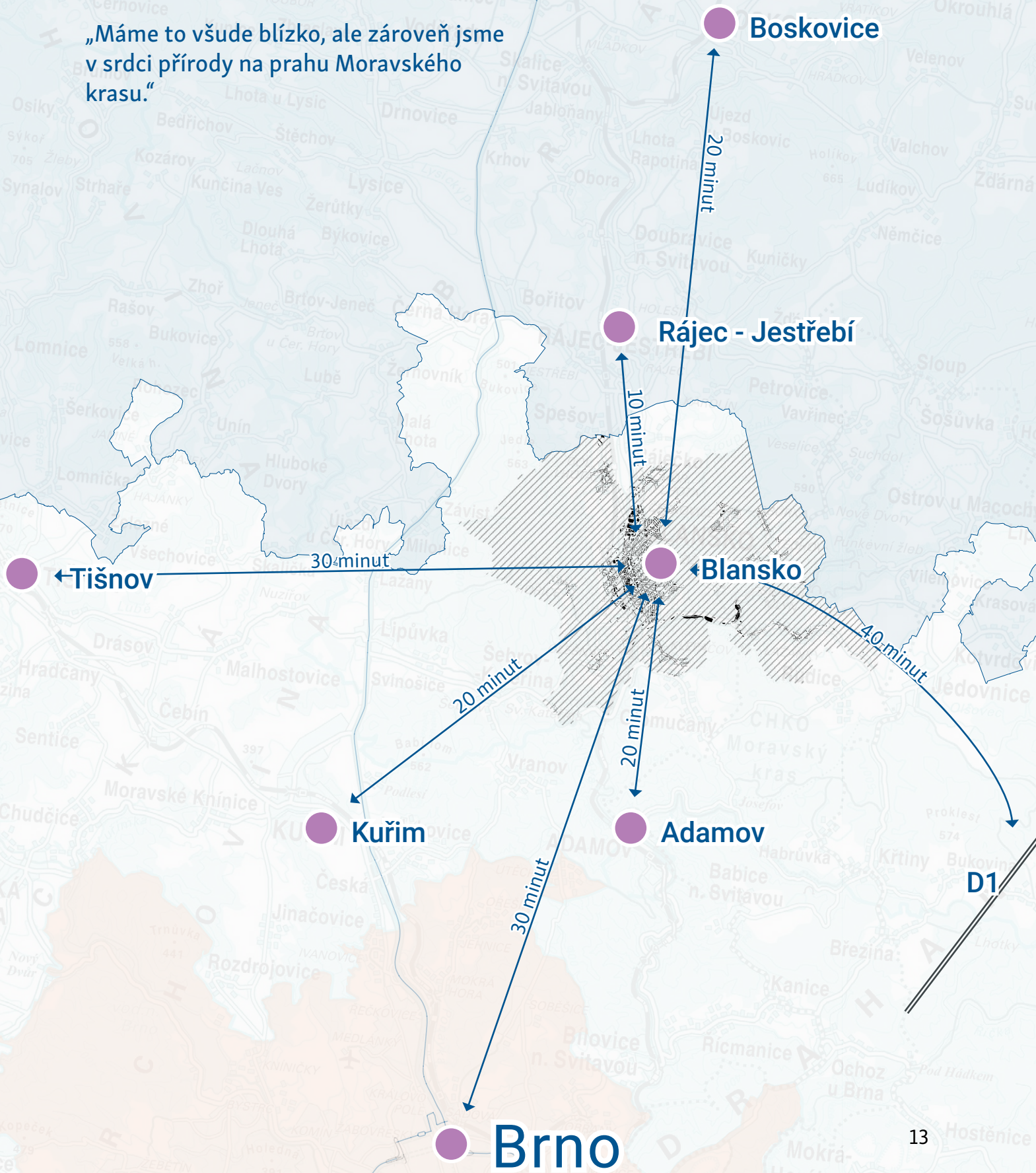
V Jihomoravském kraji a se zaměřením na oblast Blanenska uvádí Zpráva o životním prostředí za rok 2021 (součást Státní politiky životního prostředí ČR 2030 s výhledem do 2050) špatný stav a zhoršující se situaci zejména v oblasti emisí z dopravy a stagnující, nepříliš dobrý stav a hlavně stagnující výhled u kvality vody ve vodních tocích, nevyhovující objem těžby dřeva (odlesňování) a klesající výměru orné půdy v důsledku jejího zastavování. S tímto stavem je třeba pracovat, a lokální změnou tak přispět ke globálnímu cíli. Na úrovni evropských institucí je v současné době v tomto směru projednáván legislativní balíček „Fit for 55“ podporující snížení emisí skleníkových plynů o 55 % do roku 2030 (oproti roku 1990), který je zejména zaměřen na sociálně spravedlivější transformaci z důvodu rozdílné startovní pozice států a regionů (Rakousko si například uhlíkovou neutralitu stanovilo již do roku 2040) a také nutné masivní investice zajišťované speciálními fondy. Relevantní z nich je pak pro Jihomoravský kraj a město Blansko tzv. Modernizační fond pro přechod k zelené energii (ve kterém je pro Česko prozatím alokováno celkově cca 300 mld. Kč).

Je zřejmé, že město Blansko, Brněnský metropolitní region, Česká republika i Evropa a globální společnost v druhé dekádě 21. století vstoupily do období, kdy vnější vlivy a změny působí intenzivněji než stabilní a dlouhodobý růst a vývoj společnosti a ekonomiky. **V rámci udržitelného vývoje je proto třeba stále více akcentovat její složku – resilienci, funkční odolnost. Tedy schopnost obyvatel, měst a regionů dobrým plánováním pružně reagovat a rychle se adaptovat na nečekané šoky. Minimalizovat jejich dopady, a získávat tím do budoucna tolik potřebný náskok v následné zotavovací fázi. Fortis fortuna adiuvat, štěstí přeje připraveným.**

Celkem 6 ze 17 cílů OSN se věnuje problematice změny klimatu.

V rámci udržitelného vývoje je proto třeba stále více akcentovat schopnost obyvatel, měst a regionů dobrým plánováním pružně reagovat a rychle se adaptovat na nečekané šoky.

„Máme to všude blízko, ale zároveň jsme v srdci přírody na prahu Moravského krasu.“



JAK JSME POSTUPOVALI

Strategický plán rozvoje města je koncepční, participativně zpracovaný dokument a nástroj k dalšímu rozvoji Blanska. V obecné rovině formuluje realisticky, na základě důkladné analýzy a participace, směr střednědobého a dlouhodobého rozvoje Blanska do roku 2033, na úrovni konkrétních projektů pak na následující roky, a to formou Akčního plánu.

Struktura, metodický rámec a rozsah strategie reflektuje očekávání aktérů, velikost obce a plánované využití tohoto dokumentu. Strategie formuluje vizi dalšího rozvoje, stanovuje priority, určuje cíle města, doporučuje konkrétní opatření a projekty a je styčným místem pro navazující koncepční dokumenty.

Při přípravě strategického plánu jsme aplikovali široké spektrum analytických metod, které byly mezi sebou vzájemně propojeny. Poznání vychází z empirického, věcného, datového a odvětvového zkoumání území města v prostorových, environmentálních a socioekonomických souvislostech a z aktivit participativních.

Cílem analýz nebyla sumarizace známých informací, ale jejich kontextuální interpretace podřízená formulaci rozvojových záměrů. Proto jsou v dokumentu uvedeny pouze ty skutečnosti a zjištění, které mají přímou vazbu na návrhovou část.

Jak číst strategii

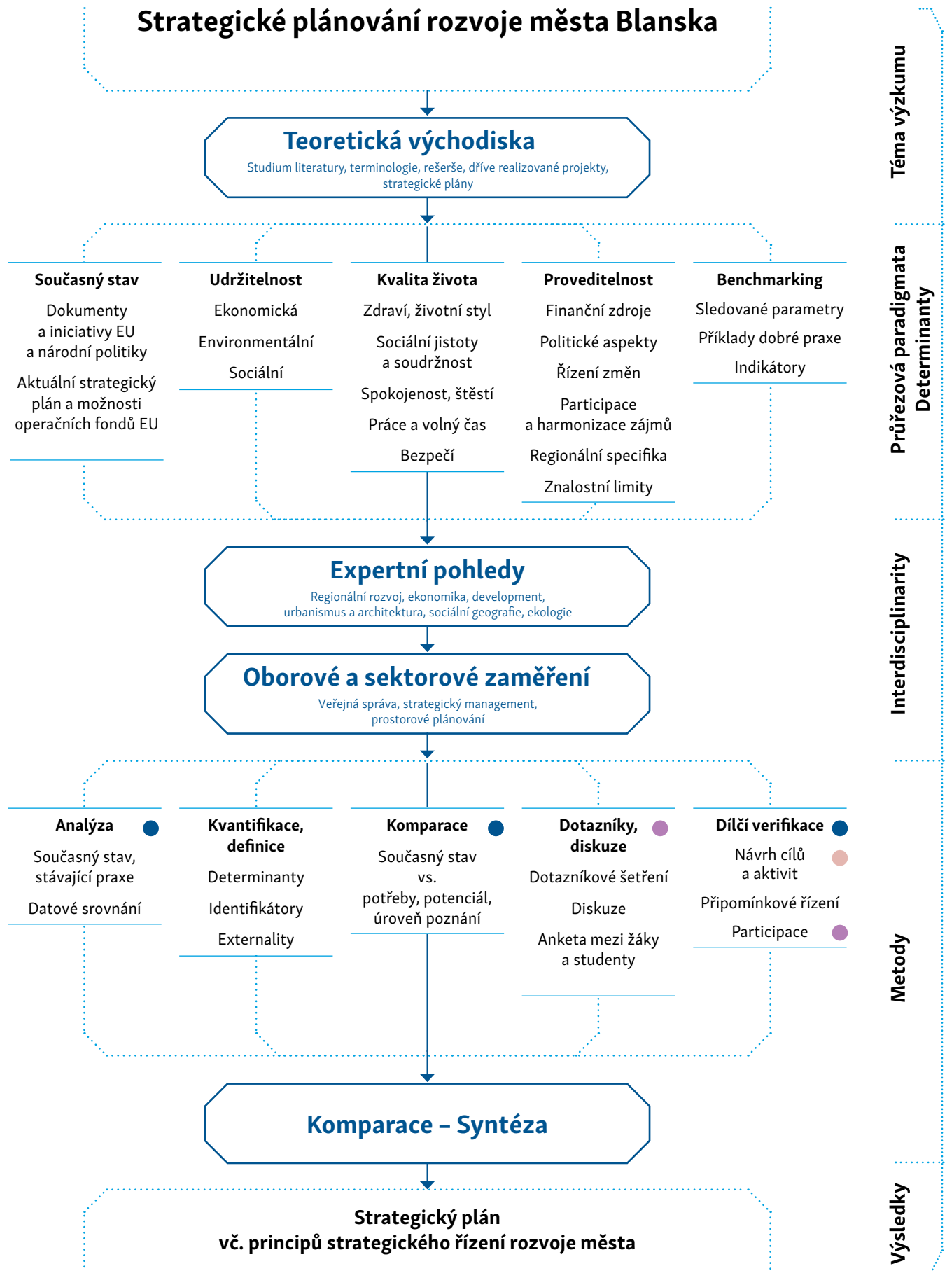
Dle námi zvolené struktury je vize města naplňována devíti prioritními oblastmi. Oblasti jsou záměrně navrženy tak, aby se prolínaly. Současný stav města vycházející z provedené analýzy, je stručně popsán v rámci každé z nich. Současný stav popisuje vnější i vnitřní trendy města v rámci tématu.

Pro každou prioritní oblast je definována skupina cílů, které jsou popsány slovním vyjádření budoucího stavu. Cíle zastřešují soubor konkrétních záměrů města (např. aktivity, projekty). Definované záměry se mohou v průběhu let měnit, případně doplňovat. Tato změna je žádoucí a často nezbytná. Pro strategii důležité je soulad se stanovovanými principy.

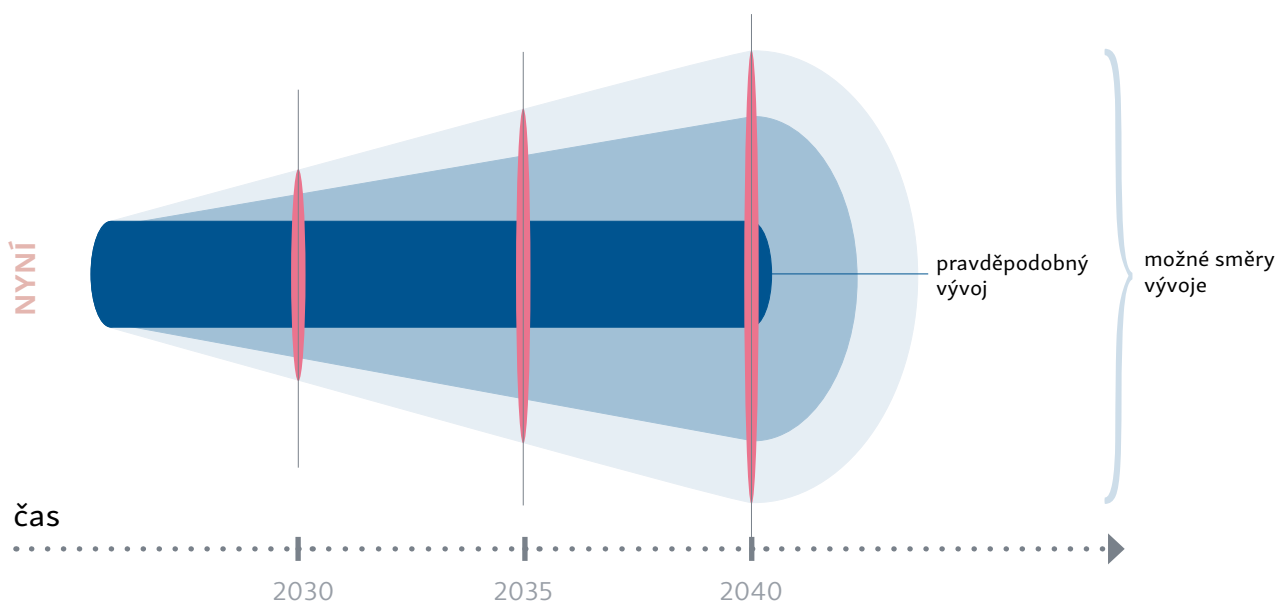
Přístup k naplňování strategie je postaven na ambici dosáhnout změny. Klíčová je nutnost dlouhodobé hodnocení. Základní body hodnocení jsou stanoveny v kapitole implementace.



Strategické plánování rozvoje města Blanska



Obrázek: Idea práce se scénáři budoucího vývoje



Zdroj: AQE advisors, a. s.

Vývoj na mikro- i makroúrovni jsme schopni odhadovat v čase s určitými omezeními. Proto jsme si v našem plánování zvolili tři milníky (po pěti, deseti a patnácti letech), u kterých se mění spolehlivost odhadu. Tedy odhad na prvních pět let se nejvíce bude podobat pravděpodobnému vývoji a bude mít podobného trvání jako volební období. Odhad na 10 a 15 let už nebude tak přesný. Tyto časové fáze dokážeme ale využít i při plánování a prioritizaci projektů tím, že jim dokážeme přiřadit plánované projekty, a tím tak strukturovat očekávaný vývoj našeho města.

Při plánování scénářů jsme kombinovali známá fakta o budoucích trendech a predikce, zejména demografické, geografické, politické, ekonomické či o přírodních zdrojích s plausibilními alternativními trendy, např. sociálními, technickými, ekonomickými, politickými, environmentálními či vzdělávacími. Při plánování scénářů jsme pracovali se současnými megatrendy. Výsledkem pro formulování východisek byla syntéza získaných poznatků a propojení s dosud provedenými analýzami. Na základě syntézy jsou vytvářeny závěry, návrhy, typové intervence a další výstupy.

Participace

Pro naše účely v rámci přípravy strategického plánu rozvoje rozumíme participací veškeré aktivity, které zprostředkovávají účast obyvatel na vytváření podkladů, návrhů a konečné podoby strategického plánu, který určuje podobu rozvoje města a charakter území a v něm se odehrávajících aktivit. Do našich participačních aktivit jsme zahrnuli veřejnost, která v našem pojetí zahrnuje širokou veřejnost (jednotlivci a občanské iniciativy), organizovanou veřejnost (zájmové skupiny) a odbornou veřejnost. Hypotézy, které vznikly na základě provedených analýz, byly ověřeny průzkumem mezi občany. V pracovních skupinách, které byly tvořeny zástupci politiků, zaměstnanců městského úřadu a odborné i laické veřejnosti, jsme následně hledali priority a opatření. Finální návrh strategického plánu vznikl participativní metodou. Důležitý je fakt, že participace v našem pojetí neznamená pouze zapojení lidí při tvorbě strategického plánu. Naopak budeme obyvatelům města každoročně předkládat vyhodnocení strategického plánu. V zapojení lidí, v jejich znalostech, zkušenostech a názorech vidíme klíčový faktor rozvoje našeho města.

Témata obecního rozvoje

Pro jednodušší práci a orientaci v jednotlivých prioritách jsme vytvořili metodiku „témat obecního rozvoje“, která zahrnuje veškerá témata, se kterými se obce potýkají bez ohledu na to, jak jsou velká nebo kde leží. Každá prioritizace v návrhové části pak má určeno místo dle ikonky, která témata do ní spadají. Může se stát, že některé téma je pokryto vícero prioritami. Pro přehlednost dělíme všechna témata do tří kategorií: obec a město, život ve městě a správa, v nichž každá z kategorií má své nosné základní barvy a jednotlivá témata pak mají svůj odstín.



Jaké projekty strategie řeší

Při řízení strategie pracujeme s těmito základními typy projektů:

Klíčové projekty – projekty s politickou prioritou. Důležité a finančně náročné projekty (typicky max. 10). Jsou zařazeny v zásobníku projektů, ale neprobíhá zde prioritizace (byla by zbytečná).

Projekty dlouhodobé potřeby – soubor důležitých projektů s určitým dosahem i částkou na alokaci. Jsou zařazeny v zásobníku projektů a provádí se zde prioritizace.

Jaké typy projektů strategie neřeší

Mikroprojekty – provozní projekty bez vazby na strategii (prosté opravy) – běží mimo zásobník projektů. Nejsou zařazeny v zásobníku projektů a neprovádí se zde prioritizace.

Projekty akutní potřeby – projekty vyvolané akutní potřebou s nutností rychlé realizace či řešení. Nejsou zařazeny v zásobníku projektů a neprovádí se zde prioritizace.

DATA

19715



Dlouhodobě žije v Blansku okolo 20 tis. obyvatel. Za posledních 5 let se počet obyvatel snížil o 5 %. Přesto se město posledních 40 let drží právě kolem 20 tis. obyvatel.



5769

5769 žáků navštěvuje 4 základní školy, ve městě je také 7 mateřských škol, 3 střední, 2 základní umělecké a 1 speciální základní škola.



22%

Stejně jako v republice i v Blansku roste podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel. U věkové kategorie nad 15 let má 20,2 % osob vysokoškolský titul.

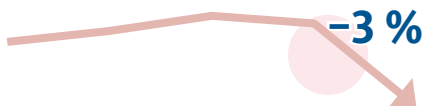
410



2011 **2022**
Dokončených bytů v 2011–2021. Z toho 105 bytů bylo dokončeno v posledním roce.



Trestných činů je čím dál méně. V roce 2020 se stalo 415 trestných činů a z toho se 77 % objasnilo. Oproti roku 2016 trestné činy poklesly o 33 %.



56155

Žije v SO ORP Blansko obyvatel a z toho

35% bydlí přímo v Blansku. Blansko je správním centrem pro dalších 42 obcí.

99

V roce 2021 si řeklo „ano“ 99 párů a narodilo se 224 dětí, což je po dvou „covidových“ letech návrat na předešlou úroveň.

224



2,4 dne

v průměru stráví

návštěvníci v obci. V roce 2021 se v Blansku ubytovalo 19856 hostů.

**NEJNAVŠTĚ-
VOVANĚJŠÍ**



**PUNKEVNÍ JESKYNĚ
A MACOCHA,**
+217 tis. lidí ročně
KATEŘINSKÁ JESKYNĚ
+53 tis. lidí ročně
**SLOUPSKO-ŠOŠŮVSKÉ
JESKYNĚ**
+47 tis. lidí ročně

25 km

20 min.

30 min.

100 min.



B | R | N | O

SVĚTOVÉ TRENDY

vzrostou požadavky na využívání digitalizace

z **54%** na **90%**.

Hlavní profesní dovednosti: analytické a kreativní myšlení; komplexní řešení problémů; aktivní učení se a strategické plánování; leadership a sociální inteligence, využití dat a inovací.

by měl být ukončen prodej automobilů vypouštějících CO₂, aby bylo dosaženo cílů EU

Fit for 55.

se předpokládá **častější výskyt přírodních katastrof**

jako důsledek klimatické změny, což povede k přílivu „klimatických uprchlíků“.

bude mít technologický pokrok

vetší dopad na sociální a ekonomický základ společnosti, než měla počáteční fáze elektronizace od 80. let 20. stol.

Do roku
2025

Do roku
2030

Do roku
2035

Do roku
2050



bude **50%** pracovní síly nahrazeno umělou inteligencí.

se předpokládá **15%** podíl elektromobilů v rámci veškerých automobilů.

je cílem EU o **30%** zvýšit efektivitu využívání zdrojů oproti roku 2014.

bude na zemi žít **9 mld.** obyvatel. Z toho bude **85%** populace žít ve městech.

se očekává nárůst světové poptávky po přírodních zdrojích o **100%**.

by se měla Evropská unie stát **uhlíkově neutrální**, a tím dosáhnout dlouhodobého cíle: „spokojený život v mezích možností naší planety“.

MĚSTO POHLEDEM NAŠICH OBČANŮ

„
Chybí mi terénní odlehčovací služba – např. péče o osobu blízkou na 4 hodiny denně.

„
Nedostatek kulturního vyžití, málo alternativních kulturních akcí.

„
Uvítal bych rozšíření veřejných prostranství, jako jsou parky. Nelíbí se mi forma rekonstrukce náměstí Republiky, kde je více dlaždic než zeleně. Jedním z míst, které by si zasloužilo pozornost města, je zámecký park, ve kterém jsou věčně odpadky.

n = 510, interval spolehlivost $\pm 4,4$ % na 95% hladině významnosti (průměr pro cílové skupiny)

Dostupné bydlení ke koupi

(85 % obyvatel)

Možnost pro výstavbu rodinných domů

(87 % obyvatel)

Dostupné nájemní bydlení

(80 % obyvatel)

Péče o chodníky a komunikace

(48 % obyvatel)

Péče o kulturní zařízení

(44 % obyvatel)

Sounáležitost mezi občany

(61 % obyvatel)

Cyklostezky

(42 % obyvatel)

Možnost najít práci ve městě a okolí v oboru

(44 % obyvatel)

“
Tvář města se mění k lepšímu, v Blansku je klid a čisto, zvedla se úroveň služeb a přibýlo kaváren.

“
Líbí se mi kulturní život, spolupráce místních kulturních, sportovních a volnočasových organizací.

“
Na Blansku se mi líbí nádherná příroda Moravského krasu v okolí města. Krátká vzdálenost do Brna, kde je více možností práce, kultury atd. Dostupnost úřadů.

Číslo v závorce udává podíl dotazovaných osob, které jsou s danou oblastí spokojené. Hodnocení bylo očištěno o odpovědi „nedovedu posoudit“.

Dostatečná nabídka volnočasových aktivit

(78 % obyvatel)

Základní školy

(87 % obyvatel)

Sociální služby

(73 % obyvatel)

Mateřské školy

(80 % obyvatel)

Dětská hřiště

(86 % obyvatel)

Sportoviště

(72 % obyvatel)

Dostupnost zdravotní péče

(73 % obyvatel)

Fungování a nastavení MHD

(75 % obyvatel)

Pestrá nabídka sportovních aktivit

(71 % obyvatel)

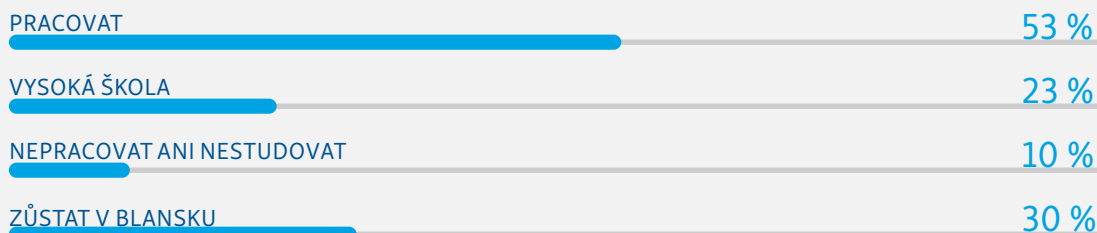
CO NA TO ŽÁCI A STUDENTI

6,1/10

hvězdiček by dali žáci a studenti městu Blansku. Ti, kteří v Blansku žijí, jsou spokojenější než ti, kteří do města jen dojíždějí do školy.



KAM PO STŘEDNÍ ŠKOLE?



*Jedná se o výtah z odpovědí studentů středních škol a jeden respondent mohl zároveň odpovědět, že bude pracovat a zůstane v Blansku.

VÍCE PŘÍRODY
OBCHODY
MODERNIZACE
ČISTOTA
FAST FOOD
BAZÉN
SPORTOVNÍ HALA
OPRAVY CHODNÍKŮ
OPRAVY LÁZNÍ
KULTURNÍ AKCE PRO MLADÉ
VENKOVNÍ SPORTOVNÍ HRŠTĚ

CO BY SI MLADISTVÍ NEJVÍCE PŘALI, ABY SE
VE MĚSTĚ ZMĚNILO NEBO ABY VZNIKLO?





Champion

BRAWL STARS

www.gdt.at



An aerial photograph of a railway track running parallel to a road. The railway tracks are on the right side of the image, with overhead power lines and support structures. To the left of the tracks is a paved road, and further left is a line of trees with some autumn-colored foliage. The sky is filled with large, dramatic, grey and white clouds. The overall scene is captured from a high angle, looking down on the landscape.

2 VIZE

Jak si představujeme Blansko v roce 2033

NA ČEM STAVÍME NAŠI BUDOUCNOST

Posláním je budovat skvělé město, které se stará o své obyvatele, chrání životní prostředí a posiluje příležitosti k bydlení, práci a vzdělání. Víme, že budovat město lze pouze v případě, kdy jej tvoříme společnými silami s občany. Zároveň **budeme usilovat o to, aby práce pro město byla prací první volby pro naše budoucí zaměstnance.** Při naplňování naší vize budeme postupovat vždy promyšleně. Každý připravovaný záměr bude mít jasný užitek a v ideálním případě i charakter „sněhové koule“ – potenciál řady návazných multiplikačních efektů.

Naše hodnoty

stanovují způsob, jak pracovníci města přistupují ke své práci. Hodnoty jsou součástí pracovního kodexu a jsou od všech vyžadovány.

Společné principy

ukazují, na jakých základech společně naplňujeme naše hodnoty. Jsou prolnuty všemi fázemi práce od plánování po realizaci.

Odpovědnost	Jsme odpovědní k potřebám našich obyvatel.
Excelece	Vždy usilujeme o nejlepší výsledky.
Poctivost	Naši práci vykonáváme nestranně a poctivě.
Integrita	Usilujeme o splnění našich závazků, jednáme předvídatelně.
Leadership	Inspirujeme a jdeme ostatním příkladem.
Udržitelnost	U naší práce usilujeme o trvalou hodnotu.
Otevřenost	Jsme otevřeni novým nápadům a trendům, jdeme s dobou.

Jsme inovativní	Do řízení města zavádíme myšlenky a postupy, které jsou moderní a zefektivňují naši práci.
Přemýšlíme strategicky	Tvoříme vizi a směr jejího naplnění. Jdeme cestou, kterou si stanovíme.
Rozhodnutí stavíme na zkušenostech	Zkušenosti nám pomáhají v každodenních činnostech.
Pracujeme jako tým	Jeden na druhého spoléháme. Pokud je potřeba, vzájemně si pomůžeme.
Jsme fiskálně zodpovědní	Rozpočet sestavujeme a hospodaříme s ním tak, abychom město zbytečně nezadlužovali a zároveň investovali finance pro zajištění služeb pro naše obyvatele.

„Zdraví občanstva je v první řadě podkladem každé hospodářské prosperity, a tudíž i placení daní.“

Tomáš Baťa

VIZE 2033

BLANSKO JE ZDRAVÉ MĚSTO. ZDRAVÍ JE PŘEDPOKLADEM VŠEHO.



Zdraví je určováno řadou faktorů, jako jsou osobní, společenské a ekonomické faktory a faktory životního prostředí, které jsou vzájemně se ovlivňujícími proměnnými a zároveň významně ovlivňují a určují zdravotní stav jedince, skupiny lidí nebo společnosti. Zahrnují sociální, ekonomické a fyzické prostředí jedince, stejně jako jeho individuální charakteristiky a chování.

Zdraví je nezbytným předpokladem kvalitního života. Avšak s vývojem společnosti a rostoucí globalizací se mění i aktuální zdravotní hrozby, kterým je nutné neustále čelit. Zatímco některé globální hrozby byly eliminovány díky pokroku moderní medicíny, nové se objevují jako důsledek životního stylu jednotlivců, narůstající individualizace i množství informací a dezinformací.

Dlouhodobě udržitelný pozitivní trend ve zlepšování kvality života obyvatel je možné dosáhnout pouze správným rozhodováním a volbou vhodných řešení. Takové jednání je otázkou dobrého vládnutí jak na národní, tak i komunální úrovni.

Blansko v roce 2033

Strategický plán podrobně nastavuje priority a cíle pro nadcházející roky. Hlavní vize, směřování a plán rozvoje města však mají i dlouhodobější přesah. Je nezbytné zajistit delší kontinuitu, která přesahuje vícero volebních období. Jen tak bude město ve svém strategickém řízení úspěšné. Mezi cíle pro následující roky patří:

- **Blansko si je vědomo své velké přednosti, kterou je příjemný vzhled města a mimořádně krásné okolí** s harmonickou zachovalou krajinou a kvalitním životním prostředím, a chce tento stav udržet a nadále rozvíjet.
- **Blansko aktivně řeší svůj bytový fond**, který pravidelně rekonstruuje a rozšiřuje tak, aby dokázalo díky své bytové politice nabídnout dostupné bydlení občanům všech věkových kategorií.
- **Město myslí i na další výstavbu, proto vyčleňuje pozemky v územním plánu tak**, aby byla vhodně vyplněna stávající místa.
- **Blansko má kvalitní volnočasovou infrastrukturu** pro širokou škálu sportovních aktivit i pro rekreaci.
- **Do Blanska se stěhují mladé rodiny**. Město má dostatek kapacit ve školách a školských zařízeních, ve kterých poskytuje dětem a žákům vynikající vzdělávání.
- **Počet obyvatel Blanska a okolí pozvolna roste**. Město motivuje občany žijící na území města k zápisu trvalého pobytu v místě.
- **Občané Blanska mají dostupné zdravotní i sociální služby v každé fázi svého života**. Město tak stabilně zvyšuje úroveň kvality života a usiluje o zdravý životní styl svých občanů.
- **Blansko následuje moderní trendy v energetice** a ve využívání přírodních zdrojů.
- **Městský prostor je atraktivní a vybízí k trávení volného času**. Veřejná prostranství jsou vyhledávaná místa pro komunitní život.
- **Velmi pohodlně a bezpečně se ve městě dá pohybovat pěšky i na kole**. Zároveň je nedílnou součástí image města i moderní, chytrá a ekologická veřejná doprava.
- **Občané města si většinu běžné agendy mohou vyřešit na úřadě online**. Komunikace města je přehledná a občané ví o strategických projektech, které se u nich ve městě připravují. Klíčové projekty jsou zveřejňovány.
- **Město nabízí dobré podmínky pro podnikání**. Podnikání svědčí nejen skvělá dostupnost do Brna, ale i průmyslová tradice regionu.





3 PRIORITY

1. Dostupné a motivující vzdělání pro všechny generace
2. Atraktivní bydlení ve městě obklopeném přírodou
3. Čisté a bezpečné město
4. Péče o zdraví a pohodu obyvatel
5. Inteligentní dopravní systémy a aktivní formy dopravy
6. Odpovědná a transparentní správa města
7. Kultura a komunitní život
8. Ambiciózní klimatické cíle a ochrana přírody
9. Funkční a pestrá lokální ekonomika

PRIORITY A CÍLE

1. Dostupné a motivující vzdělání pro všechny generace

s. 34

- 1.1. Místo pro každé blanenské dítě v MŠ a ZŠ
- 1.2. Všechny školy jsou dobré školy
- 1.3. Vzdělání obyvatelé reagují na výzvy, kterým čelí

2. Atraktivní bydlení ve městě obklopeném přírodou

s. 44

- 2.1. Motivujeme obyvatele k životu v našem městě
- 2.2. Ožívujeme veřejný prostor a budujeme krásné město

3. Čisté a bezpečné město

s. 52

- 3.1. Město plné zeleně
- 3.2. V Blansku se každý cítí bezpečně

4. Péče o zdraví a pohodu obyvatel

s. 60

- 4.1. Zdravotní služby jsou dostupné přímo ve městě
- 4.2. Blansko má dostatek příležitostí pro sport i aktivní odpočinek
- 4.3. Aktivní stárnutí a dostupná sociální péče

5. Inteligentní dopravní systémy a aktivní formy dopravy

s. 70

- 5.1. Dobrá dostupnost města z okolí i do Brna
- 5.2. Po městě se pohodlně pohybují chodci, cyklisté, cestující MHD i řidiči





6. Odpovědná a transparentní správa města

s. 78

6. 1. Blansko řádně hospodaří
6. 2. Blansko i jeho organizace jsou dobrým zaměstnavatelem
6. 3. Blansko zapojuje své obyvatele do rozhodování o směřování města

7. Kultura a komunitní život

s. 88

7. 1. Podpora spolkové a klubové činnosti
7. 2. Pestré kulturní vyžití pro všechny skupiny obyvatel

8. Ambiciózní klimatické cíle a ochrana přírody

s. 96

8. 1. Blansko využívá obnovitelné zdroje a přispívá k plnění klimatických cílů
8. 2. Vznikají nové možnosti pro cirkulární ekonomiku
8. 3. Zpřístupňujeme okolní přírodu pro obyvatele i návštěvníky

9. Funkční a pestrá lokální ekonomika

s. 106


9. 1. Podporujeme místní podnikatele v jejich činnosti, včetně vzniku nových firem
9. 2. Usilujeme o to, být město s nízkou nezaměstnaností

PRIORITA 1

Dostupné a motivující vzdělávání pro všechny generace



Vzdělávání má velký vliv na rozvoj společnosti. Vzdělaní lidé jsou schopni lépe porozumět složitým problémům a řešit je, což je důležité pro ekonomický rozvoj a udržitelný růst. Vzdělávání také pomáhá lidem získat dovednosti a znalosti potřebné pro výkon různých profesí, což přispívá ke zvýšení produktivity a k inovacím v ekonomice. Kromě toho vzdělávání hraje důležitou roli při budování tolerantních a otevřených společností, které jsou schopny přijímat nové myšlenky, což je nezbytné pro dlouhodobě zdravý rozvoj.



„Vzdělání má zásadní význam pro životaschopnost evropské společnosti a evropského hospodářství. Cílem vzdělávání je poskytnout pedagogické obci podporu, kterou potřebuje k plnění svých stěžejních úkolů v náročné a strhující době.“

– Ursula von der Leyenová

ZÁKLADNÍ ŠKOLA TOMÁŠE GARRIGUA MASARYKA

ZÁKLADNÍ
ŠKOLA

2

Současná situace

V Blansku existuje dostatečná nabídka kvalitního vzdělávání ve všech stupních (mimo vysokoškolského). Benefitem je výběr z široké nabídky brněnských univerzit, na které se studenti z Blanska (i pomocí MHD) dostanou zhruba za půl hodiny. Průměrné výdaje města na jednoho žáka (MŠ a ZŠ) dosahují při srovnání v letech 2018–2022 necelých 27 tisíc korun, školství je tak dlouhodobě jednou z oblastí, kde město investuje nejvyšší část svých prostředků.

Celkový počet dětí a žáků ve městě je dlouhodobě stabilní a v roce 2022 dosáhl počtu 2611 (MŠ + ZŠ). V posledních letech mírně klesá počet dětí v MŠ. V Blansku jsou momentálně dostatečné kapacity v rámci předškolního vzdělávání (cca 90% naplněnost). Kapacita garantuje místo pro každé tříleté dítě s trvalým pobytem ve městě. Záměrem města je v budoucnu přijímat i děti mladší tří let a zvyšovat kvalitu vzdělávání, proto bude mimo jiné nutné kapacity dostatečně navýšit. Základní školy ve městě v roce 2022 navštěvovalo téměř dva tisíce dětí z Blanska a spádových obcí v okolí. Počet dětí se v posledních letech mírně zvýšil (nárůst o 34 dětí v letech 2018–2021), což souvisí s demografickými trendy v regionu. V současné době dostatečná celková kapacita základních školůk úzce souvisí s průměrným počtem dětí ve třídách. Vybrané národní dokumenty (mimo jiné i výstupy Strategie vzdělávací politiky ČR 2030+) prosazují jako jeden ze strategických cílů snížení nerovnosti v přístupu ke kvalitnímu vzdělávání a umožnění

maximálního rozvoje potenciálu dětí, žáků a studentů. Trendem je větší individualizace žáka ve vzdělávání. To může být dosaženo třídami s menším počtem žáků, přítomností pedagoga i asistenta atd. Kapacity žáků a kvalita vzdělávání bude městem průběžně monitorována.

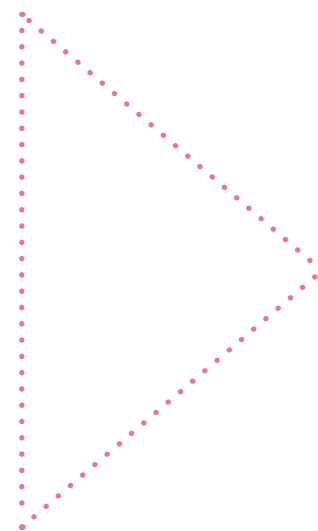
Budoucnost regionálního školství úzce souvisí s vývojem potřeb trhu práce. Ten se v důsledku digitalizace a zavádění inovací transformuje. Již nyní víme, že z celkového počtu zaměstnaných dnes pětina vykonává profese, kterým hrozí zánik. Do roku 2030 také vzroste podíl pozic, které vyžadují digitální dovednosti, ze současných 54 % na 90 %. Řešením pro budoucí vývoj a konkurenceschopnost lokální ekonomiky města je jednoznačně zvyšování vzdělání, dovedností a kvalifikace – dlouhodobá činnost zaměřená jak na mladé lidi pro přizpůsobení se změnám v ekonomice, tak i speciální aktivity zaměřené na vzdělávání a rekvalifikaci pracovníků, kteří se kvůli stejným vlivům budou muset věnovat jinému zaměstnání.

ROZLOŽENÍ OBYVATELSTVA DLE VZDĚLÁNÍ V BLANSKU

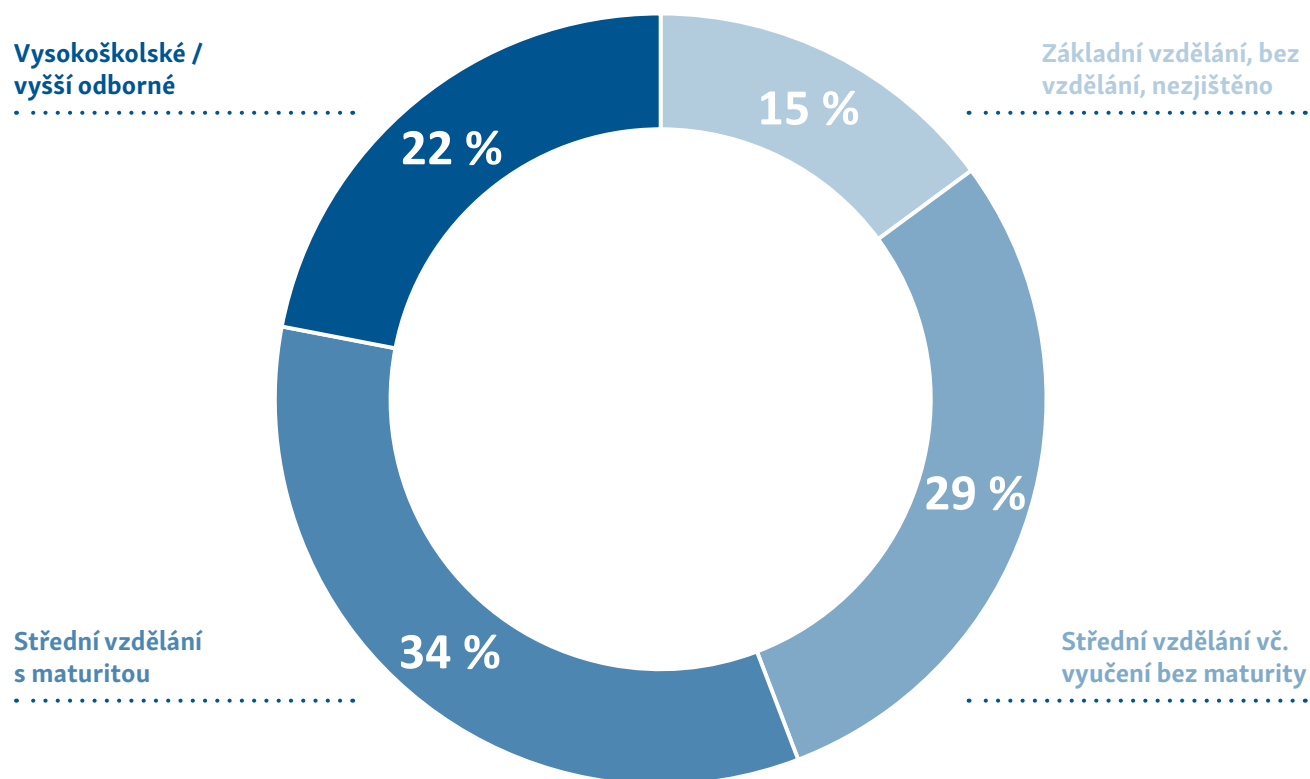
Dle sčítání lidu, bytů a domů 2021 je vzdělanostní struktura uvedena v následujícím grafu. Vzdělanostní struktura obyvatel Blanska odpovídá republikovému rozložení. Největší podíl obyvatel má střední vzdělání s maturitou, druhou nejpočetnější skupinou jsou lidé se středním vzděláním bez maturity a třetí největší skupinou jsou lidé s vysokoškolským vzděláním (podíl 22 %).

INVESTICE DO VZDĚLÁVÁNÍ V BLANSKU

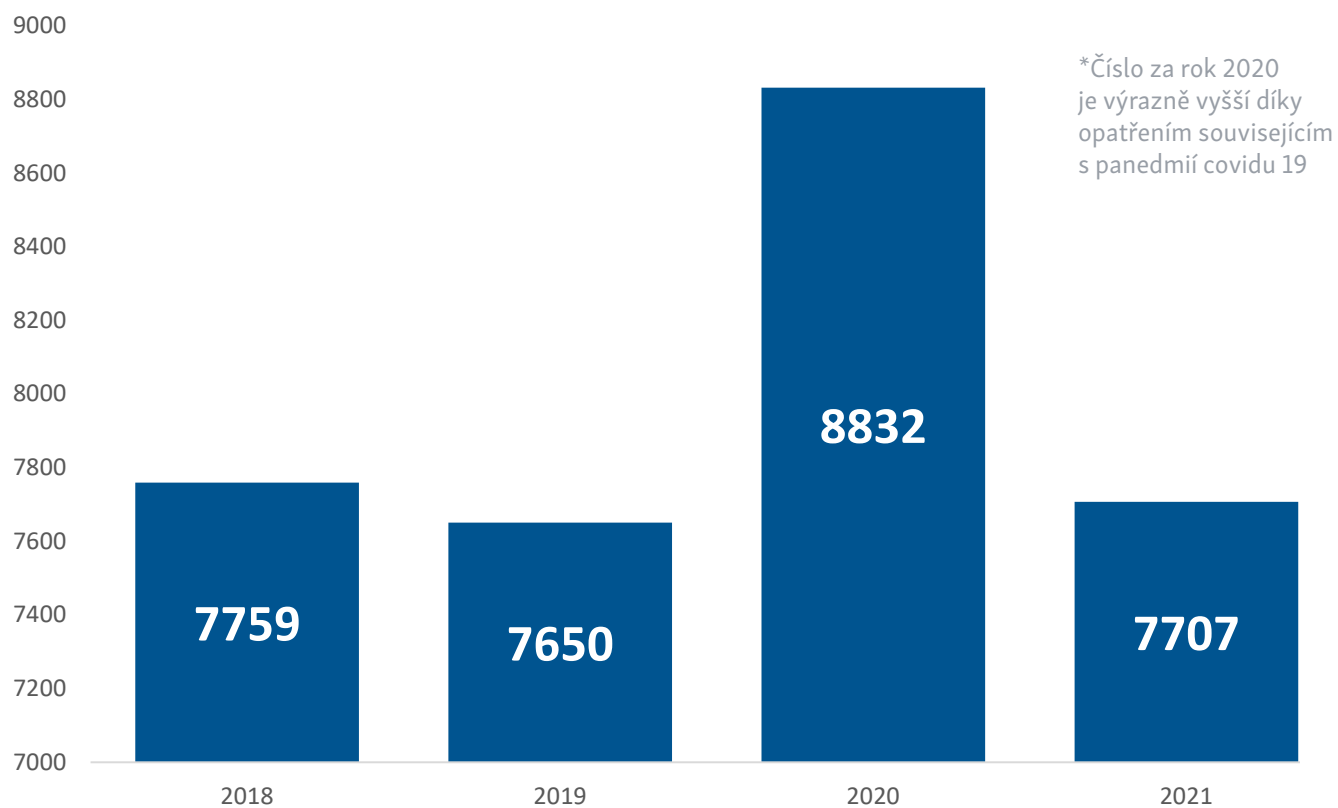
Dostupné a kvalitní vzdělání je jednou z priorit města. Průměr mezi roky 2018 a 2021 činí 8 tis. Kč ročně na žáka (MŠ i ZŠ). Celková částka se pohybuje v průměru 20 mil. Kč a v posledních letech roste souběžně s rostoucím počtem žáků v mateřských i základních školách. Monitorování investic do školství je ovlivněno účetnictvím města, respektive přiřazením investic pod příslušné paragrafy.



Graf č. 1: Rozložení obyvatelstva Blanska dle nejvyššího dosaženého vzdělání ve věkové kategorii 15+ let



Graf č. 2: Investice města Blanska do školství přepočtené na jednoho žáka v korunách za jeden rok (MŠ i ZŠ)



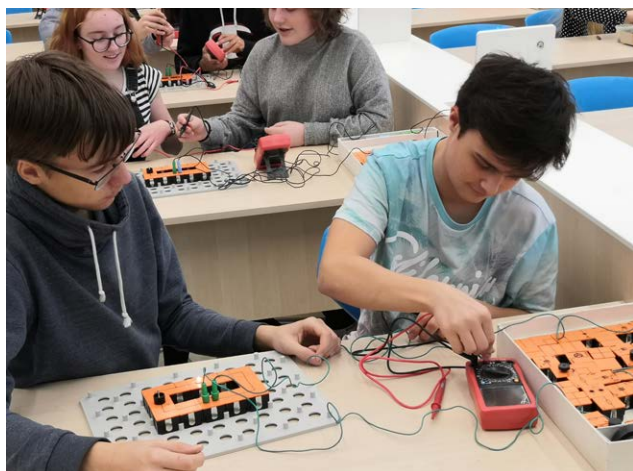
CÍL 1.1.

Místo pro každé blanenské dítě v MŠ a ZŠ

Situace v roce 2033

Školy v Blansku jsou známé svou kvalitou založenou na individuálním přístupu k dětem a žákům. Ten je možný na základních školách především díky dostatečným kapacitám, které jsou přizpůsobeny demografické predikci a jsou efektivně využity. Přesto třídy nejsou přeplněny a počet dětí ve třídách se snížil na 26. S výukou aktivně pomáhají například školní asistenti. Mateřské školy přijímají i děti mladší 3 let, čímž aktivně pomáhají rodičům s částečným zapojením do aktivního ekonomického života.

PRIORITA: DOSTUPNÉ A MOTIVUJÍCÍ VZDĚLÁNÍ PRO VŠECHNY GENERACE



CO: aktivity a projekty

- + Přijímání dětí mladších 3 let do MŠ
- + Snížení a celková optimalizace počtu žáků ve třídách ZŠ i MŠ
- + Podpora mezinárodní spolupráce škol a vzájemné sdílení dobrých praxí
- + Podpora zdravého stravování ve školských zařízeních
- + Vyhledávání a následná podpora nadaných a talentovaných žáků
- + Realizace opatření pro zvýšení bezpečnosti ve školách a blízkém okolí
- + Zapojení žáků a studentů do procesu rozhodování ve městě
- + Podpora dětí se sociálním znevýhodněním při přechodu mezi jednotlivými stupni vzdělávání
- + Podpora školních poradenských pracovišť a rozvoj služeb výchovných poradců
- + Sdílení informací a dobrých praxí mezi školami: vytvoření platformy pro pravidelné setkávání zástupců škol z okolního regionu
- + Zřízení žákovských parlamentů a jejich zapojení do školské tripartity (město, školy, žáci)
- + Podpora fungování dětských skupin
- + Aktualizace demografického vývoje města s ohledem na plánování kapacit škol a školských zařízení
- + Revize školských obvodů, dle kterých jsou děti přijímány do MŠ a ZŠ pro lepší plánování kapacit institucí

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- ZŠ a MŠ (žáci, učitelé, rodiče, školní psychologové)
- Školní jídelny ZŠ Blansko
- Městská policie Blansko (zajištění bezpečnosti dopravy a dohledu v okolí škol)
- Oddělení školství, kultury a sportu (koordinace všech aktivit)

PROČ: očekávané dopady

- Dostupnější vzdělávání a navýšení kapacit MŠ a ZŠ, které umožní rodičům dětí mladších 3 let být dříve opět ekonomicky aktivní
- Motivovaní žáci, kteří mají možnost se zapojit do rozhodování města a aktivně participovat na řešení problémů, které je zajímají
- Blansko je vnímáno jako město s vysokou kvalitou služeb v oblasti vzdělávání
- Školy a jejich bezprostřední okolí jsou pro žáky bezpečné a jsou pod trvalým dohledem městské policie
- Aktivní práci s nadanými studenty, ale i efektivní podporou dětí se sociálním vyloučením se výrazně sníží míra předčasného odchodu ze základního vzdělávání

CÍL 1.2.

Všechny školy jsou dobré školy

Situace v roce 2033

Mateřské i základní školy poskytují svým žákům kvalitní vzdělání, které je rozšířeno také o alternativní formy, jako je např. Montessori či walfsdorfský přístup. Žáci navštěvují školská zařízení, která jsou pravidelně rekonstruována a doplňována o moderní prvky pro vzdělání ve 21. století. Důraz je kladen na kreativitu a využití digitalizace. Školní budovy a jejich udržitelné fungování jsou příkladem dobré praxe nejen pro žáky, ale i pro obyvatele města. Tato praxe vychovává k ekologické zodpovědnosti a přibližuje jim moderní technologie, které pomáhají s adaptací na klimatické změny.



CO: aktivity a projekty

- + Modernizace a opravy školských budov
- + Modernizace učeben a učebních pomůcek
- + Snižování energetické náročnosti provozu škol
- + Podpora a rozvoj ICT a digitalizace ve vzdělávání
- + Spolupráce škol a kulturních institucí
- + Nové odborné učebny na ZŠ a MŠ Blansko, Salmova 17
- + Program obnovy sportovišť a tělocvičen
- + Interaktivní prezentace blanenského školství
- + Platformy škol pro koordinaci, sdílení zkušeností a dobré praxe, distribuce informací (MŠ, ZŠ, SŠ)

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- ZŠ a MŠ (žáci, učitelé, rodiče)
- Oddělení školství, kultury a sportu (koordinace všech aktivit), Oddělení investic (opravy a modernizace budov a učeben)

PROČ: očekávané dopady

- Moderní a dobře vybavené prostory ve školách motivují děti ke vzdělání
- Kvalifikovaní a motivovaní učitelé pracují v důstojném prostředí
- Školy využívají moderní výukové metody a technologie a kladou důraz na udržitelnost a ochranu životního prostředí
- Snížení energetické náročnosti budov škol a školských zařízení
- Podpora výchovy ke sportu a zdravému životnímu stylu dětí

CÍL 1.3.

Vzdělání obyvatelé reagují na výzvy, kterým čelí

Situace v roce 2033

Blansko disponuje velmi nízkou nezaměstnaností, k níž přispívá i vysoká přidaná hodnota práce, kterou zaměstnanci odvádějí. Aktivní obyvatelé mají přístup k celoživotnímu vzdělávání, které je poskytováno na základě poptávky zaměstnavatelů a firem ve městě a okolí. Spolupracující subjekty vytvářejí inspirativní prostředí a volný prostor pro edukátory, zaměstnance i zaměstnavatele. Zdravě prosperující město stabilně roste a vytváří prostředí pro osobnostní růst, čímž se zvyšuje konkurenceschopnost na pracovním trhu.



CO: aktivity a projekty

- + Programy celoživotního vzdělávání včetně kurzů pro seniory
- + Podpora spolupráce škol a místních firem v oblasti výuky odborných předmětů a nabídky praxe
- + Rozvíjení finanční gramotnosti občanů
- + Podpora rozvoje kritického myšlení a mediální gramotnosti (sociální sítě, média)
- + Rozšiřování nabídky programů a odborných přednášek pro všechny cílové skupiny obyvatel (oblasti zdraví, mediální gramotnost, moderní technologie)
- + Mediální výchova a kurzy informační gramotnosti pro seniory v rámci knihovny
- + Univerzita třetího věku, sdružování seniorů prostřednictvím vzdělávání
- + Rekvalifikační kurzy, akreditované vzdělávací programy s bezprostřední vazbou na trh práce a možností rozjezdu soukromého podnikání

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Obyvatelé města všech věkových skupin
- Nezaměstnaní obyvatelé
- Lokální komunity a zájmové spolky
- Firmy
- Úřad práce – zajišťuje nabídku rekvalifikačních kurzů a zjišťuje požadavky zaměstnavatelů
- Vzdělávací instituce (školy, jazykové školy, knihovna)
- Lidé s postižením, znevýhodnění

PROČ: očekávané dopady

- Vzdělanější a kvalifikovanější obyvatelstvo města dosahuje lepšího uplatnění na trhu práce
- Obyvatelé města budou lépe připraveni na probíhající dynamické změny na trhu práce
- Budování pozitivnějšího vztahu obyvatel k celoživotnímu vzdělávání
- Zvýšení počtu ekonomicky aktivních seniorů včetně jejich socializace
- Zlepšení socioekonomického statusu obyvatel a snížení výskytu sociálních problémů
- Zaměstnavatelé v regionu spolupracují se školami na odborné výuce a nabízejí možnosti praxí pro studenty

PRIORITA 2

Atraktivní bydlení ve městě obklopeném přírodou



Atraktivní a kvalitní bydlení je důležité pro rozvoj města a bezprostředně souvisí s celkovou kvalitou života místních obyvatel. Nejedná se však pouze o parametry kvality života, ale i o další aspekty rozvoje města jako jsou kvalita veřejného prostoru, sociální soudržnost i zvyšující se dopravní zátěž. Úkolem města je tedy prostřednictvím cílených intervencí vytvářet pro občany takové podmínky a prostředí, které jim umožní pořídit si bydlení odpovídající jejich životnímu stylu a ekonomickým možnostem. Zvyšující se poptávka po bydlení ho však činí stále méně dostupným. Proto budeme podporovat bydlení (zejména startovací byty pro mladé, kvalitní byty pro střední třídu, zařízení pro seniory či zdravotně handicapované) prostřednictvím výstavby či nákupu nemovitostí nebo tzv. sdílené bydlení.

„Domov není tam, kde člověk
vyrostl, to si nemysli. Domov
je tam, kde tě lidé vítají, když
vstoupíš.“

– Kateřina Tučková

Současná situace

Blansko je společně s Vyškovem a Brnem nejvýznamnějším městem metropolitní oblasti z hlediska počtu obyvatel. I když celkový počet obyvatel je založen na počtu trvale bydlících, městské služby denně využívají i lidé ze zázemí (odhaduje se cca o 10 % více lidí oproti obyvatelům s trvalým pobytem). Snahou města bude pro všechny tyto návštěvníky i obyvatele poskytovat kvalitní služby a připravit technickou a bytovou infrastrukturu. Dílčí snahou bude motivovat dlouhodobé obyvatele k registraci k trvalému pobytu, a tím cílit zvyšování příjmu z rozpočtového určení daní.

Trendy v současném plánování směřující ke zkvalitňování městského prostoru a městských služeb, které samospráva obvykle svým občanům poskytuje. Nároky budou vyšší nejen na elektrickou distribuční síť, ale také i na technickou infrastrukturu či připojení k síti a internetu.

Klíčovou částí technické infrastruktury v majetku města zůstává provoz kanalizačního a vodovodního systému, které jsou v různých částech města v rozdílném stavu. Průběžná údržba a obnova jednotlivých zastarávajících úseků zůstává nezbytnou součástí péče o zachování fungujícího zásobování vodou a odkanalizování ve městě. V lokalitách, kde není k dispozici kanalizace pro veřejnou potřebu, je odkanalizování řešeno individuálně. Tento stav preferuje město zachovat také i v budoucnu.

I v průzkumu mezi obyvateli občané kladli vysoký důraz na kvalitu veřejného prostoru. Současný urbanismus města a veřejného prostoru by měl být založen na odstranění proluk a zbytečných bariér s důrazem na podporu aktivních forem dopravy. Veřejný prostor dle obyvatel má pomoci utvářet komunitní život. To potvrzuje i prioritou obyvatel v investicích do veřejných prostranství.

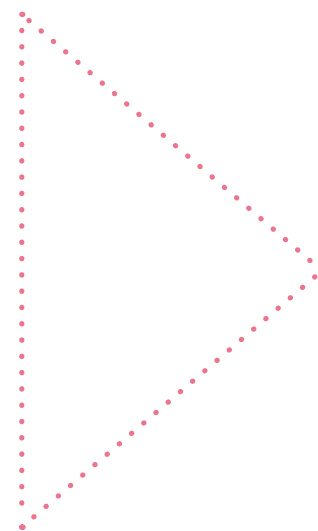
Při pohledu na bydlení ve městě z hlediska výstavby vyplývají značné územní rozdíly. Především na okrajích města a v místních částech je v drtivé většině zástavba rodinných domů. V oblasti centra a jeho předměstí naopak převažují byty v bytových domech. Aktuálně se ve městě nachází 8593 bytů v rodinných i bytových domech (Sčítání 2021). Dvě třetiny ze všech těchto domů se nachází v bytových domech. Celkem je v Blansku 3259 domů (z toho 299 neobydlených).

Nejvýraznější nárůst počtu bytů ve městě nastal v letech 1946–1970, kdy bylo vybudováno 2400 bytů. Za toto dvacetileté období se vybudovala téměř třetina všech současných bytů. Číslo svědčí jednak o intenzitě růstu města v době socialismu i o stáří současného bytového fondu. V oblasti bydlení se za posledních 12 let ve městě postavilo 553 bytů. V porovnání s ostatními městy se jedná o vyšší počet bytové výstavby. Například v Hodoníně se za stejný časový úsek postavilo 344 bytů a ve Vyškově pouze 280.

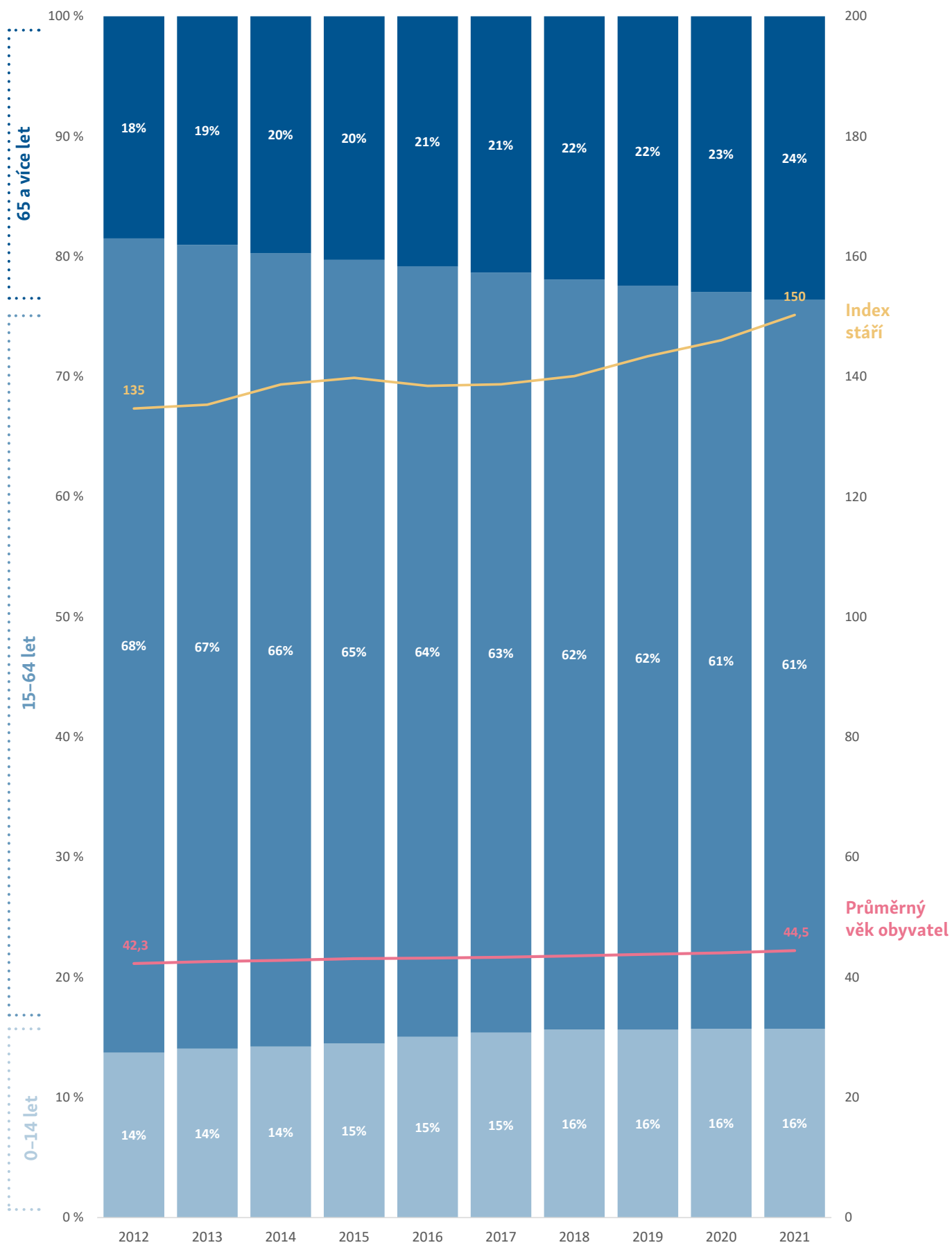
ROZLOŽENÍ OBYVATELSTVA MĚSTA BLANSKA DLE VĚKU

Blansko zažívá trend snižování počtu obyvatel. Počet obyvatel ve městě dosáhl svého vrcholu v roce 2013 s hodnotou 20845 obyvatel. Od té doby však tento počet pozvolně klesal až k hodnotě 20174 obyvatel v roce 2022. Pro zázemí města je typický naopak růst počtu obyvatel. Ve výsledku městské služby využívá stabilní počet obyvatel.

Dlouhodobě se mění i demografická struktura obyvatel. Roste podíl seniorů (4741 v roce 2022) a klesá podíl lidí v produktivním věku (12266 v roce 2022), tím se zvyšuje index stáří (podíl obyvatel 65+ na skupině obyvatel 15–64 let), roste pozvolně i podíl mladistvých do 15 let (3167 v roce 2022). Aby společnost nestárla, měly by být podíly obyvatelstva do 15 let a nad 65 vyrovnané a pohybovat se kolem 15 %.



Graf č. 3: Rozložení obyvatelstva Blanska dle věkových skupin, index stáří a průměrný věk obyvatelstva



CÍL 2.1.

Motivujeme obyvatele k životu v našem městě

Situace v roce 2033

Blansko je oblíbenou odpovědí mladých na to, kde by chtěli bydlet a zakládat rodiny. Město renovuje sídliště tak, aby poskytovala velmi kvalitní podmínky pro život ve městě, které je blízko brněnské metropoli a přitom v nádherné přírodě. Přírůstek obyvatel do 34 let každoročně roste.

Stávající i noví obyvatelé mají ve městě k dispozici veškerou občanskou vybavenost a do 30 minut mohou využít další služby v blízké jihomoravské metropoli.



CO: aktivity a projekty

- + Modernizace technické infrastruktury, která je nezbytná pro rozvoj občanské vybavenosti
- + Modernizace nemovitostí v majetku města
- + Rozvoj bytového fondu a nastavení nových podmínek v jeho hospodaření
- + Rozvoj nabídky služeb občanské vybavenosti
- + Spolupráce s developery na dalším rozvoji území
- + Revitalizace sídlišť a dalších částí města
- + Vytvoření přehledné nabídky volných ploch pro bytovou výstavbu
- + Dokončení kanalizace areálu Sportovního ostrova Ludvíka Daňka
- + Výstavba městských nájemních bytů
- + Regenerace sídliště Zborovce, V. etapa
- + Aktualizace bytové politiky
- + Napojení části bez kanalizace na kanalizační síť: Lažánky, Olešná, Hořice

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Obyvatelé města (především mladí lidé a rodiny s dětmi)
- Obyvatelé dojíždějící za prací, studiem, službami apod.
- Město Blansko – městský architekt
- Investoři, developři

PROČ: očekávané dopady

- Kvalitní a dostupné bydlení jako klíčový faktor pro příchod nových obyvatel a rodin s dětmi
- Růst sociální soudržnosti
- Stabilní a pozvolný růst populace
- Koordinovaná a udržitelná výstavba bydlení v souladu s prioritami a zájmy města
- Využití dostupných ploch a přeměna stávajících brownfields na plochy pro bytovou výstavbu
- Zvýšená motivace občanů zřídit si v Blansku trvalé bydliště

CÍL 2.2.

Oživujeme veřejný prostor a budujeme krásné město

Situace v roce 2033

Obyvatelé se ve městě cítí dobře, rádi tráví volný čas ve veřejném prostoru, v němž mají přístup ke všem svým každodenním potřebám v krátké vzdálenosti (maximálně 15 minut chůze či jízdy na kole) od svého bydliště. Organizací služeb ve městě připravíme podmínky pro to, aby odpadly dlouhé přejezdy do práce, za nákupy či zábavou, pro které je nutno využít motorový prostředek. Veřejný prostor s kvalitní zelení a důslednou aplikací prvků modro-zelené infrastruktury jde příkladem a ukazuje obyvatelům, jak může být i společný prostor udržitelný a zlepšovat městské klima.

PRIORITA: ATRAKTIVNÍ BYDLENÍ VE MĚSTĚ OBKLOPENÉM PŘÍRODOU



CO: aktivity a projekty

- + Revitalizace veřejného prostoru s důrazem na udržitelnost a městské klima
- + Rozvoj a revitalizace lokalit určených pro trávení volného času
- + Pravidelná obnova a rozšiřování městského mobiliáře
- + Adaptace veřejných prostranství pro konání „akcí pod širým nebem“
- + Koncepční řešení středu města ve vztahu k průmyslovým areálům a jejich možnému využití – jednání s vlastníky a snaha o přemístění výroby
- + Využití řeky jako místa s velkým potenciálem (nábřeží u vlakové zastávky Blansko-město, levý břeh Svitavy u nového mostu)
- + Tvorba veřejného prostoru uzpůsobeného všem generacím, uživatelsky přívětivá doprava a veřejný prostor pro seniory
- + Rozšiřování funkcí a služeb městských budov
- + Zřízení funkce městského architekta
- + Regenerace veřejného prostranství v centru města II. etapa - průchod do zámeckého parku
- + Revitalizace zámeckého parku – III. etapa – kolem rybníčku
- + Pokračování v revitalizaci prostor „Předzámčí“
- + Vybudování amfiteátru v rekreační oblasti Palava
- + Vytvoření manuálu dobré praxe reklamy a označování provozoven s cílem snížení vizuálního smogu

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Obyvatelé města
- Osoby dojíždějící do města za prací, službami, nebo vzděláním
- Návštěvníci města, kteří využívají služby občanské vybavenosti nebo cestují za sportem a kulturou
- Provozovatelé stravovacích a ubytovacích zařízení
- Poskytovatelé služeb včetně maloobchodu na území města
- Pořadatelé sportovních a kulturních akcí

PROČ: očekávané dopady

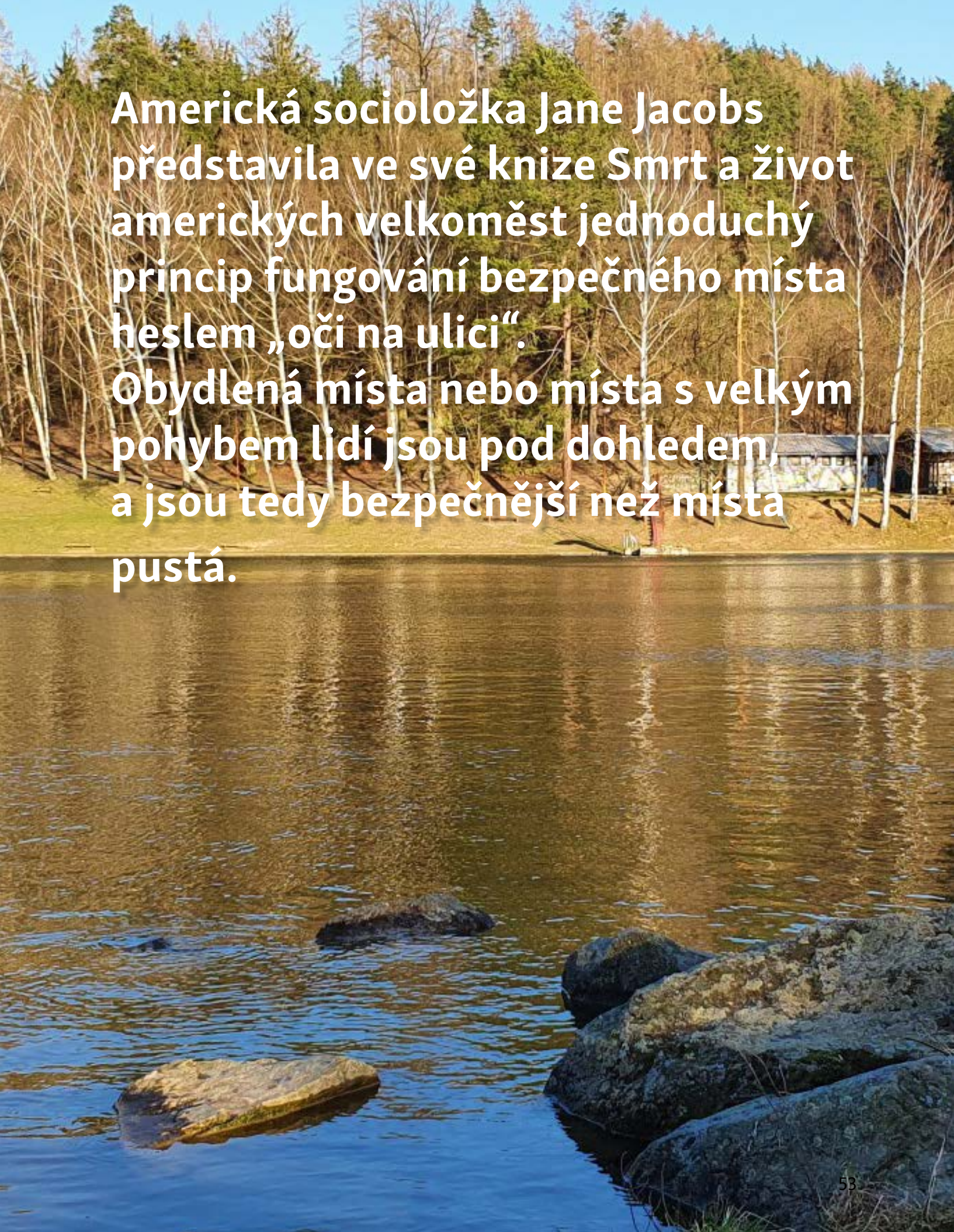
- Spokojenost obyvatel s rozvojem města, které si uchovává svůj jedinečný ráz, ale zároveň se postupně modernizuje v souladu s možnostmi a potřebami místních občanů
- Lepší funkční provázání jednotlivých místních částí a lokalit, stávajících ploch zeleně a objektů v intravilánu města
- Veřejná prostranství a budovy plní svůj účel a zároveň slouží k odpočinku i společnému setkávání
- Město je atraktivnější pro mladé lidi a rodiny s dětmi, poskytuje jim dostatečnou občanskou vybavenost a příjemné bezpečné prostředí
- Budování pozitivní image města a posílení hrdosti místních obyvatel
- Eliminace ploch s vyšší koncentrací nepříznupůsobivých občanů

PRIORITA 3

Čisté a bezpečné město



Rozvoj města se soustředí na budoucnost, investice, řízení změny. Přesto nezapomínáme, že to, co nás velmi ovlivňuje, musíme řešit hned. Mezi okamžité potřeby mající vliv na náladu a pohodu ve městě patří zejména péče o čistotu veřejných prostranství, zvyšování počtu zelených ploch, rozšiřování pouličního osvětlení, stejně jako provoz městské policie a zapojení do integrovaného záchranného systému. Tyto prvky jsou důležité pro kvalitu života obyvatel města a pro atraktivitu města pro turisty a podnikatele.

A scenic view of a lake with a forested background and a small building on the shore. The water is calm, reflecting the sky and the surrounding trees. In the foreground, there are several large, dark rocks partially submerged in the water. The background shows a dense forest of trees, some with bare branches and others with green foliage. A small, simple building with a dark roof is visible on the right side of the shore.

Americká socioložka Jane Jacobs představila ve své knize Smrt a život amerických velkoměst jednoduchý princip fungování bezpečného místa heslem „oči na ulici“.

Obydlená místa nebo místa s velkým pohybem lidí jsou pod dohledem, a jsou tedy bezpečnější než místa pustá.

Současná situace

Atraktivní prostředí pro život a zdravá krajina jsou klíčové pro kvalitní život každého z nás. V kontextu udržitelného rozvoje, včetně dosahování klimatických cílů, je zásadní respektovat potřeby všech generací a zvláště mladých, pro které nabývá environmentálně šetrný přístup k životu na důležitosti.

Údržbu veřejného prostoru ve městě zajišťují Technické služby Blansko, s. r. o., které provádí mj. údržbu veřejné zeleně, opravy a údržbu komunikací, svoz komunálního odpadu, čištění města a provoz a údržbu veřejného osvětlení.

Veřejný prostor a jeho čistota a vzhled mají výrazný vliv na bezpečnost ve městě. Dobře navržený, aktivně využívaný a udržovaný veřejný prostor může významně přispět ke snížení kriminality a vytvoření příjemného a bezpečného prostředí pro obyvatele a návštěvníky města. Důležitý je i subjektivní pocit bezpečí nebo-li to, jak se cítí naši občané. V rámci průzkumu v roce 2023 se 83 % respondentů se ve městě cítí bezpečně. Jsme rádi za tak vysoký podíl a chceme na jeho zvýšení nadále pracovat.

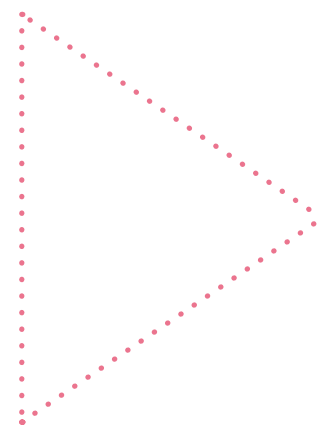
Ve městě Blansko působí všechny organizace zapojené do integrovaného záchranného systému. O bezpečnost obyvatel se stará vedle Policie ČR i městem zřízená Městská policie Blansko. Dle mapy kriminality je index kriminality v obvodním oddělení ve výši 77,2 (za rok 2020). Podle těchto dat patří Blansko k městům s nižším bezpečnostním rizikem a bezpečností situace koresponduje s celkově nízkou úrovní kriminality v celém regionu.

POČET ZJIŠTĚNÝCH A OBJASNĚNÝCH TRESTNÝCH ČINŮ V BLANSKU

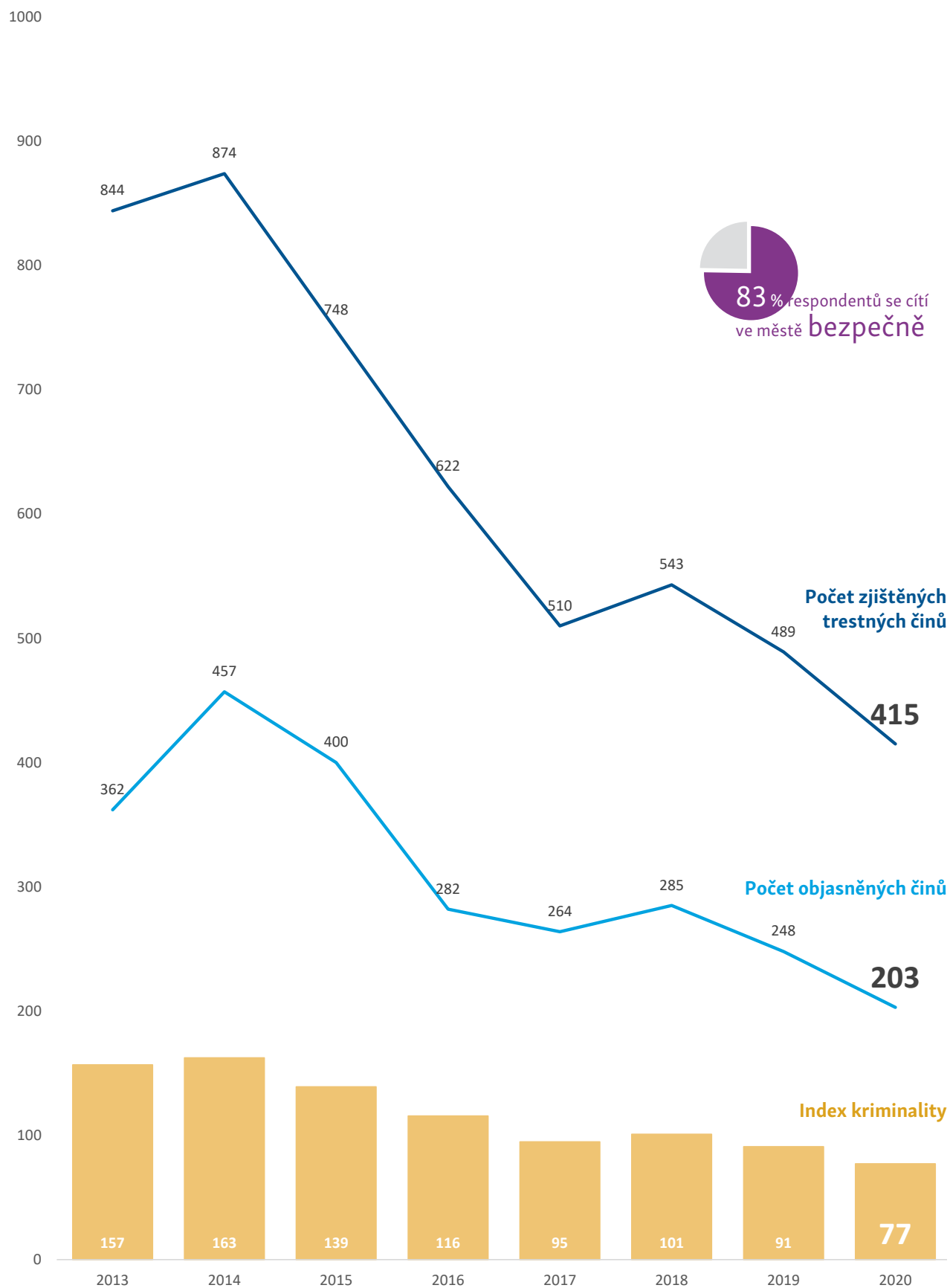
Dle webu mapakriminality.cz se dlouhodobě v obvodním oddělení Blansko snižuje počet trestných činů a roste počet těch objasněných. Oproti roku 2013 klesl celkový počet trestných činů o 49 %.

To potvrzuje index kriminality, který od roku 2013 zaznamenává dlouhodobý pokles. Index určuje přepočtený počet celkových skutků na 10 000 obyvatel obvodního oddělení.

V roce 2020 bylo objasněno 49 % trestných činů. V trendu snižování počtu trestných činů chceme pokračovat.



Graf č. 4: Počet zjištěných a objasněných trestných činů a index kriminality v obvodním oddělení Blansko



CÍL 3.1.

Město plné zeleně

Situace v roce 2033

Blansko je často označovaná jako „zelené město“ a klade důraz na realizaci konceptu urbanistického designu s důrazem na harmonický vztah mezi městským prostředím, přírodou a lidským komfortem.

Město je plné zeleně, parků, zahrad, alejí a dalších přírodních prvků. Zelené plochy slouží nejen jako estetický prvek, ale také jako místa pro odpočinek, rekreaci a pomáhají zlepšovat klima města. Postupně se zvyšuje podíl zelených ploch ve městě, která jsou postupně kultivována a zpřístupněna pro každodenní život občanů.



CO: aktivity a projekty

- + Pravidelná údržba a úklid města
- + Pravidelná péče o městskou zeleň a postupná kultivace dalších území pro zpřístupnění veřejnosti
- + Výstavba prvků modro-zelené infrastruktury do veřejného prostoru ve snaze o zachování příjemného městského klimatu a ochrany životního prostředí
- + Realizace opatření směřujících k zadržování vody v městském prostředí a revitalizace stávajících vodních ploch
- + Vymezení nových nezastavitelných ploch kvalitní městské zeleně
- + Realizace ÚSES
- + Koncepce péče o městskou zeleň

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Obyvatelé města, kteří vyhledávají veřejná prostranství k trávení volného času a odpočinku
- Developeři, soukromí investoři a veřejná správa, kteří plánují výstavbu dotýkající se veřejného prostranství
- Návštěvníci města, kteří ocení příjemné městské prostředí obklopené přírodou a zelení

PROČ: očekávané dopady

- Harmonické městské prostředí obklopené zelení a s dostatkem míst pro odpočinek pozitivně působí na náladu obyvatel
- Dostatek zeleně a vodních ploch v centru města působí pozitivně na snižování teploty veřejných prostranství a napomáhá k zachování ekologické stability městské krajiny
- Město plné zeleně, parků, zahrad, alejí a dalších přírodních prvků účinně napomáhá v boji s probíhajícími klimatickými změnami a eliminuje nadměrný odtok vody z krajiny
- „Zelené město“ odpovídající moderním urbanistickým trendům, zlepšuje image města a má pozitivní vliv na růst spokojenosti místních obyvatel

CÍL 3. 2.

V Blansku se každý cítí bezpečně

Situace v roce 2033

Rozmanitá společnost je odolná proti krizím i patologickým jevům. Úroveň kriminality je ve městě nízká a nadále se snižuje. Subjektivní pocit bezpečí tak zůstává stále velmi vysoký.

Nic na tom nemění ani fakt, že v Blansku pracuje, ale i navštěvuje místní školská zařízení, řada cizinců s trvalým pobytem v ČR. Ti se postupně přirozeně integrují a stávají se součástí místní komunity. Cizinci ve městě bydlí i s rodinami. Vzájemná inspirace a prolínání kultur je pro naši společnost historicky typická a vždy více těžila ze spolupráce než z odmítání.



CO: aktivity a projekty

- + Důraz na činnost městské policie (posílení počtu strážníků městské policie aj.)
 - + Rozvoj kamerového a bezpečnostního systému a posílení veřejného osvětlení – zvýšení dohledu v místech s častějším výskytem kriminality
 - + Podpora preventivních programů, které budou zaměřeny na boj proti výskytu sociálně patologických jevů a prevenci kriminality (užívání drog, konzumace alkoholu a hazard)
 - + Úprava veřejných prostor a zeleně v místech s větším výskytem kriminality a přestupkového jednání (nepořádek zároveň podněcuje k vandalismu)
- + Zefektivnění městské policie
 - + Rozšíření kamerového systému
 - + Realizace programu prevence kriminality

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Obyvatelé města, kteří chtějí trávit volný čas v příjemném a bezpečném prostředí
- Návštěvníci a turisté, kteří přijíždějí do města za kulturou a sportovním vyžitím
- Městská policie Blansko – dohled nad udržováním pořádku ve městě a snaha o prevenci
- Odbor sociálních věcí – aktivní práce s nepřizpůsobivými občany, tvorba preventivních programů pro snižování sociálně patologických jevů a výskytu kriminality
- Vzdělávací instituce – zvyšování povědomí o rizikových faktorech nadměrné konzumace alkoholu, hazardu aj.

PROČ: očekávané dopady

- Blansko je bezpečné město, kde se lidem dobře žije a obyvatelé se cítí bezpečně
- Výskyt kriminality a přestupkového jednání je stále velmi nízký a dlouhodobě se daří ho i nadále snižovat
- Městská policie Blansko disponuje dostatečným vybavením a kamerovým systémem, díky kterému má dostatečný přehled o městských částech, a předchází tak vandalismu a ničení veřejného majetku
- Veřejné prostory ve městě jsou uzpůsobeny tak, aby byly přehledné a nepodněcovaly k porušování veřejného pořádku a ničení majetku
- Město Blansko a další vzdělávací instituce nabízejí dostatek vzdělávacích a preventivních programů zaměřených na snižování sociálně patologických jevů a prevenci kriminality
- Zahraniční obyvatelé města se plně integrují do života ve městě, a dochází tak k prolínání kultur a vzájemnému obohacení

PRIORITA 4

Péče o zdraví a pohodu obyvatel



Zdraví je determinováno řadou faktorů, které se vzájemně ovlivňují a mají význam pro zdravotní stav společnosti. Jihomoravský kraj je jedním z mála regionů ČR, kde populace stále narůstá, ale současně demograficky významně stárne. Je nutné hledat efektivní cesty v oblasti zdravotnické a sociální péče, které budou demografické trendy reflektovat. Řešením je podpora edukačních programů zaměřených na zdravý životní styl a prevenci, ale také zvýšená míra využívání dostupné volnočasové infrastruktury. Pouze dostatečně pestré a motivující prostředí pro aktivní trávení volného času může přispět k posílení pozitivního vztahu k pohybu a zlepšení nebo alespoň udržení odpovídajícího zdravotního stavu obyvatel. Rostoucí počet seniorů, kteří budou mít dostatek zdrojů a budou se těšit lepšímu zdraví, nabízí jedinečnou možnost pro rozvoj služeb v rámci tzv. silver economy, jako jsou např. lázně, rehabilitace, kavárny, kulturní aktivity, společné výlety, drobné služby aj.



**„Zdraví – zdravý duch a zdravé
tělo – to je nakonec cílem vší
politiky a administrace.“**

– Tomáš Garigue Masaryk

Současná situace

Systematický a dlouhodobý koncepční rozvoj všech potřebných oblastí v Blansku a okolí zajišťuje komunitní plán sociálních služeb, který se průběžně vyhodnocuje a reaguje na případné změny poptávky. Moderní evropská společnost bude podle demografických projekcí stárnout (bude růst počet obyvatel starších 65 let). Trend zvýší požadavky na zdravotní péči i na přístup k ní. Do seniorského věku 65 let a více let se již nyní dostali všichni lidé narození před rokem 1955, tj. populačně silné poválečné ročníky. Aktuálně je index stáří v Blansku na hodnotě 150, což znamená, že na 150 obyvatel města starších 65 let připadá 100 obyvatel mladších 14 let, index se každoročně zvyšuje. Vycházející trend zvyšování počtu aktivních obyvatel v seniorském věku vytvoří i poptávku po službách, které budou chtít senioři využívat např.: wellness, služby cestovních kanceláří, pohostinství, vycházky do přírody, e-cyklistika a další sporty.

Otevírá se zde prostor také pro zapojování dalších subjektů z veřejné a soukromé sféry pro zajištění potřeb občanů. Dopady demografického stárnutí budou patrné nejen v oblasti zdravotní a sociální péče, ale též na trhu práce či v oblasti vzdělávání. Zároveň je jistý růst nákladů samosprávy na zajištění dlouhodobé péče směřující ke zdravému stárnutí. Na druhou stranu současné generace se již nyní dožívají stáří ve stále lepší kondici. Závažného zdravotního postižení a závislosti ve stáří ubývá a posouvá se do vyššího věku. Na území města

Blanska fungují sociální i zdravotní služby s širokým zaměřením prevence, odborného poradenství i péče. Nejen tyto faktory tak přispívají ke skutečnosti, že se zvyšuje průměrná délka života u mužů (76,98 let) i žen (83,32 let).

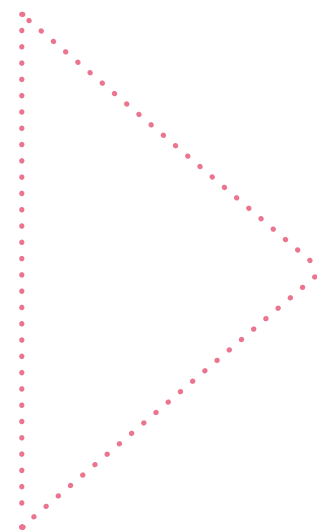
Péče o občany je v současnosti rozdělena mezi Jihomoravský kraj, město Blansko a řadu neziskových organizací. Město mimo nemocnici provozuje i dva domy s pečovatelskou službou (DPS 9. května, DSP Pod Javory 32). Jihomoravský kraj se každoročně podílí finančním příspěvkem na chodu nemocnice. Koncepce zdravotnictví Jihomoravského kraje do roku 2025 uvádí, že zdravotnictví Jihomoravského kraje je a nadále by mělo být zacíleno na prevenci, ochranu a podporu zdraví, zájem občanů o své zdraví, vzdělávání a osvětu v oblasti péče o zdraví. Vzhledem k demografickému trendu stárnutí populace je důležité zvyšování počtu lůžek následné péče, rozvoj paliativní péče, primární péče a psychiatrické péče.

Rozsah zdravotní péče, kromě počtu dětských lékařů, odpovídá velikosti regionu a města. V posledních letech mírně vzrostl na území města počet lékáren (aktuálně 7) i ordinací praktických lékařů (aktuálně 17). Počet ordinací dětských lékařů však klesl o polovinu na pouhé tři ordinace. Zdravotní péči poskytují i vybrané domácí hospice v Blansku.

POČET DĚTSKÝCH A PRAKTICKÝCH LÉKAŘŮ V BLANSKU

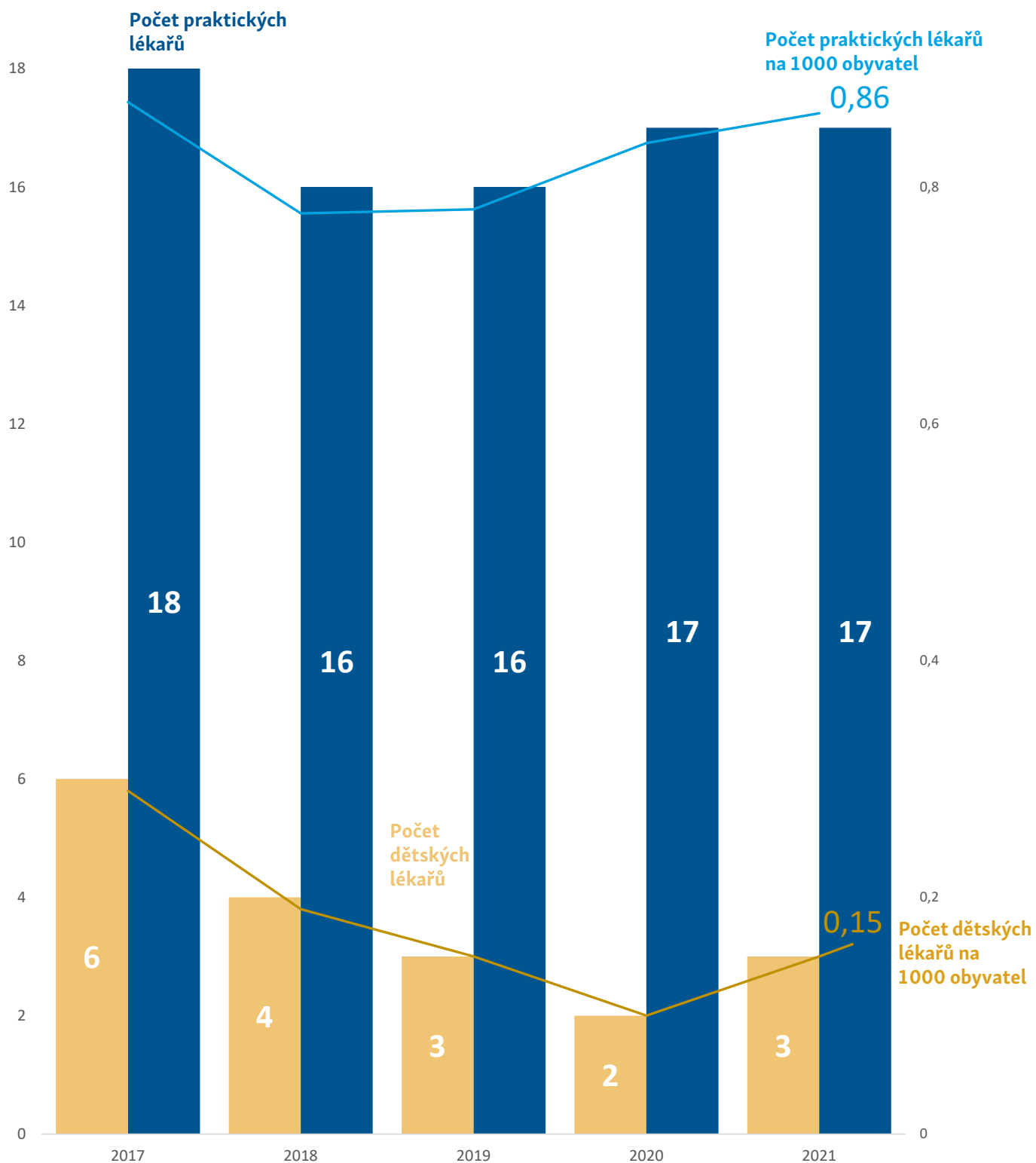
Dostupnost zdravotní péče je u nás velmi dobrá, neboť máme vlastní městskou nemocnici. Obecně ale i další zdravotní péče je na velikost a poměry našeho města nadstandardní. Počet praktických lékařů, kteří u nás mají ordinaci, se pohybuje okolo 16–18, což znamená, že na 1000 obyvatel našeho města připadne 0,86 praktického lékaře. V rámci celorepublikového srovnání jsme na velmi vysoké příčce.

Od roku 2017 u nás klesl počet dětských lékařů z šesti na tři. Na 1000 obyvatel tak připadne 0,15 dětského lékaře. V porovnání s ostatními městy na tom nejsme s počtem pediatriů tak dobře jako u praktických lékařů. Počet ordinací dětských lékařů chceme navýšit.



Graf č. 5: Počet dětských a praktických lékařů s přepočtem i na 1000 obyvatel v Blansku

73 % respondentů je spokojeno s dostupností zdravotní péče



CÍL 4. 1.

Zdravotní služby jsou dostupné přímo ve městě

Situace v roce 2033

Ve městě je dostupná kvalitní zdravotnická péče jak v nemocnici, která je nadále provozována městem, tak i v ordinacích odborných lékařů. Lékařskou péči ve městě využívají i obyvatelé z okolních obcí. Moderně vybavená nemocnice svým vybavením konkuruje ostatním krajským nemocnicím, a i nadále si zachovává klidné prostředí a individuální přístup k pacientovi. Nemocnice funguje zároveň také jako lékařská pohotovost. Vedení města reaguje na případný nedostatek odborníků speciálními motivačními nabídkami pro zajištění péče.



CO: aktivity a projekty

- + Podpora a udržení oborové rozmanitosti zaměstnanců Nemocnice Blansko
- + Podpora preventivních programů a zdravotní gramotnosti ve spolupráci se vzdělávacími a neziskovými organizacemi
- + Zachování nemocnice v majetku města a její další modernizace a rozvoj
- + Vytvoření dostatečně motivujících podmínek pro lékaře, stomatology a další zdravotnické specializace (vybavení ordinací, finanční podpora, zvýhodněný pronájem prostor)
- + Spolupráce ZŠ a MŠ s Nemocnicí Blansko – exkurze, preventivní programy
- + Modernizace budov a přístrojového vybavení Nemocnice Blansko, která přispěje k udržení kvalitní a dostupné zdravotnické péče ve městě
- + Výstavba rotační jednotky a urgentního příjmu Nemocnice Blansko
- + Osvětová akce „týden zdraví“ se zaměřením na zdravý životní styl a work-life balance

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Obyvatelé města Blanska, kteří nemusí cestovat za lékařskou péčí mimo město
- Lékaři a zdravotničtí odborníci, kteří poskytují komplexní a dostupnou péči v řadě oborů
- Obyvatelé spádových obcí, kteří využívají nabídky zdravotnických služeb ve městě

PROČ: očekávané dopady

- Zajištění dostupné a kvalitní zdravotní péče pro obyvatele v každém věku
- Zlepšení zdravotního stavu a zdravotní gramotnosti obyvatel
- Posilování vlastní odpovědnosti za zdraví a život zvyšováním povědomí o významu zdravého životního stylu prostřednictvím nabídky vzdělávacích a jiných aktivit v oblasti prevence

CÍL 4. 2.

Blansko má dostatek příležitostí pro sport i aktivní odpočinek

Situace v roce 2033

Město těží ze své výhodné polohy u Moravského krasu, která nabízí nepřehledné množství vyžití pro individuální sport a aktivní rekreaci. Okolní příroda je funkčně napojena na městskou infrastrukturu. Středobodem sportovních aktivit je sportovní ostrov, který nabízí vyžití pro rekreační i profesionální sportovce. Oblast Palava je oblíbeným cílem v letních měsících a nabízí příjemnou aktivní rekreaci v rámci města.



CO: aktivity a projekty

- + Modernizace sportovišť v majetku města
- + Vytváření nových funkčních ploch pro trávení volného času, včetně modernizace dětských hřišť a herních prvků
- + Systematická podpora pravidelné sportovní činnosti dětí a mládeže (včetně profesionálních sportovců) a pořádání sportovních akcí prostřednictvím dotací a příspěvků na provoz
- + Modernizace a další rozvoj Sportovního ostrova Ludvíka Daňka
- + Pravidelné mapování potřeb v oblasti sportu
- + Budování volnočasové a sportovní infrastruktury (nové běžecké trasy, venkovní posilovny, odpočinkové zóny)
- + Rozvoj spolupráce a komunikace s krajem, sportovními organizacemi a soukromými subjekty
- + Rekonstrukce technologie chlazení zimního stadionu Blansko
- + Rekonstrukce atletického stadionu na Sportovním ostrově Ludvíka Daňka
- + Rozvoj rekreační oblasti Palava
- + Rozvoj dětského dopravního hřiště
- + Výstavba plaveckého bazénu
- + Fotbalový stadion Údolní – dostavba sportovní haly vč. stolního tenisu a rekonstrukce fotbalových kabin
- + Palava – úprava lokality
- + Vytvoření cyklostezky od Salmova jezu podél řeky směr průmyslová zóna
- + Vytvoření Cyklostezky ČKD – Salmův mlýn

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Aktivní veřejnost, která pravidelně provozuje, sportuje a aktivně tráví volný čas
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)
- Rekreační i vrcholoví sportovci
- Sportovní kluby a další sportovní a volnočasové organizace
- Návštěvníci města, kteří využívají sportovní a volnočasové nabídky aktivit

PROČ: očekávané dopady

- V Blansku je dostatečně atraktivní nabídka aktivního trávení volného času pro všechny věkové skupiny
- Ve spolupráci s městem a Jihomoravským krajem je koordinována a poskytována dostatečná finanční a organizační podpora pro sport a trávení volného času v Blansku
- Opravené a modernizované sportovní areály, které nabízí dostatečné zázemí pro veškeré sportovní aktivity obyvatel a sportovních klubů
- Přístup ke sportovní infrastruktuře pro širokou veřejnost není zbytečně omezen na úkor závodní a klubové činnosti
- Vyšší počet pravidelně sportujících obyvatel s cílem posílení jejich zdraví a odolnosti
- Rozšíření sportovní základny a infrastruktury pro sport
- Vyvážená podpora organizovaného i neorganizovaného sportu

CÍL 4.3.

Aktivní stárnutí a dostupná sociální péče

Situace v roce 2033

V Blansku stoupá počet obyvatel starších 65 let. Tito aktivní senioři mají k dispozici dostatečné množství aktivit a sami vytvářejí silnou poptávku po specifických službách, jako jsou venkovní hřiště, kavárny nebo infrastruktura pro elektrokola. V návaznosti na téma péče o seniory město posiluje kapacity služeb poskytujících domácí zdravotní péči a terénní služby.

Systematicky je řešena podpora edukačních programů zaměřených na zdravý životní styl a prevenci stárnoucí populace, kde je prostor pro veřejné i soukromé instituce, které mohou nabídku těchto vzdělávacích aktivit vhodně doplnit.



CO: aktivity a projekty

- + Rozšiřování nabídky a dostupnosti pečovatelské služby, která odpovídá poptávce po těchto službách nejen v Blansku, ale i nejbližším okolí
- + Podpora spolupráce mezi poskytovateli sociálních služeb vytvořením společné platformy pro pravidelná setkávání a sdílení informací a dobrých praxí
- + Zajištění provozu volnočasového centra pro seniory
- + Podpora dalšího rozvoje mobilní hospicové péče
- + Sdílené bydlení pro seniory a zdravotně handicapované s využitím nemovitostí v majetku města Blanska
- + Podpora v zaměstnávání seniorů na zkrácené nebo částečné úvazky (využití zejména jako správci budov, recepční, drobná administrativa)
- + Udržení standardu poskytování sociálních služeb na území města
- + Výstavba Domu s pečovatelskou službou na Písečné (za využití dotačních prostředků)
- + Vyčlenění 10 městských bytů určených k řešení krizových situací klientů odboru sociálních věcí
- + Adaptace budovy Městského klubu důchodců na „Komunitní centrum“
- + Podpora mezigeneračních akcí typu „děti čtou seniorům“

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Aktivní senioři, kteří mají zájem podílet se na dění ve městě
- Senioři a jejich rodiny, kteří vyžadují služby sociální péče
- Poskyvatelé sociální péče a neziskové organizace, které působí v Blansku
- Odbor sociálních věcí, který koordinuje problematiku nabídky sociální péče ve městě

PROČ: očekávané dopady

- Senioři jsou součástí občanské komunity a aktivně se zapojují do společenského života
- Pestrá a dostupná péče pro seniory a jejich rodiny
- Dostatečné služby zdravotní a sociální péče, ale i nabídky volnočasových aktivit se pozitivně projevují na kvalitě života seniorů
- Snižování mezigeneračních bariér (mezi mladými a seniory) nabídkou a možnostmi společného trávení volného času
- Růst zájmu o komunitní soužití mezi generacemi
- Rozšíření možností pracovních a mimopracovních aktivit seniorů a jejich hlubší zapojení do společenského života ve městě

PRIORITA 5

Inteligentní dopravní systémy a podpora aktivních forem dopravy



Základem dlouhodobé prosperity města je moderní a dobře fungující dopravní systém založený na udržitelných principech. Moderní doprava ve městech se v poslední době zaměřuje především na zlepšení efektivity a snížení negativního dopadu na životní prostředí. To znamená zejména využití hromadné dopravy, podporu aktivního transportu (jízda na kole, chůze), podporu elektromobility a implementaci inteligentních systémů řízení dopravy. Cílem je poskytnout lidem více možností, jak se pohybovat po městě bezpečně s využitím aktivních forem dopravy, a snížit tak závislost na v současnosti nejvíce využívaných tradičních způsobech dopravy, jakou je např. jízda autem.

„O autech a jejich pohybu víme
vše, ale o tom, kudy chodí lidé
a kde se rádi na chvíli zastaví,
nevíme nic.“

— Jan Gehl



Současná situace

Vnitřní a vnější dostupnost je s ohledem na polohu města klíčovým aspektem atraktivitu a konkurenceschopnosti Blanska. Řešení dopravní infrastruktury není pouze v gesci města, ale vyžaduje úzkou spolupráci s Jihomoravským krajem, Ministerstvem dopravy, Ředitelstvím silnic a dálnic (ŘSD) a dalšími organizacemi. I přes svou populační velikost Blansko leží mimo síť silnic I. třídy. Základem městského dopravního systému jsou tak především krajské silnice II. a III. třídy doplněné sítí místních komunikací ve vlastnictví města.

Nejvytíženější komunikací je silnice II. třídy č. 374 (Rájec - Jestřebí - Blansko - Klepačov). Dle sčítání ŘSD zde v roce 2021 projelo v pracovní dny 16 091 vozidel. O víkendech to bylo 10 686 vozidel. Druhá nejvytíženější komunikace je silnice II. třídy č. 379 (Svinošice - Šebrov - Svatá Kateřina - Klepačov - Lažánky - Rudice). Blanskem také vedou silnice III. třídy ze směru Olešné a ze směru Žižlavic. Ve všední dny projelo necelých osm tisíc vozů. O víkendech něco málo přes šest tisíc.

Blansko mimo jiné leží i na důležité železniční tepně Brno - Pardubice a Praha. Vlaková trať přispívá k rozvoji území, snižuje dopravní zátěž, podporuje rozvoj bydlení, turistický průmysl a ochranu životního prostředí. Město se tak může rozvíjet rychleji a udržitelněji než v případě výhradní podpory silniční sítě. Trať Blansko - Brno navíc byla v roce 2023 modernizována a nabízí vyšší rychlost. Za pouhých 20 minut se dostane člověk z centra Brna do Blanska a naopak.

Díky několika společenským faktorům intenzivně roste mobilita obyvatel a zvyšuje se i počet dopravních prostředků. Konkrétně v Blansku je registrováno 13 900 dopravních prostředků (tj. cca 0,7 vozu na jednoho obyvatele). Vyšší mobilita obyvatel je typická především pro metropolitní oblasti, jako je i Blanensko.

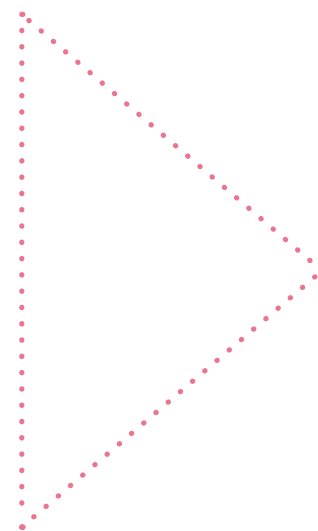
Mobilita a poptávka po dopravních službách a infrastruktuře v metropolitních oblastech je úzce provázána s prostorovým a časovým rozložením denních aktivit obyvatelstva.

Současné uspořádání a velikost města způsobují, že pěší mobilita bez použití dopravního prostředku tvoří stále nepochybně jednu z významných složek přepravních vztahů ve městě. Pro vyšší bezpečnost a atraktivitu pěší dopravy jsou komunikace pro pěší důsledně odděleny od automobilové dopravy. Snahou města je zvyšovat tento podíl a zvyšovat kvalitu hlavních přístupových tras z centra do vzdálenějších sídlišť.

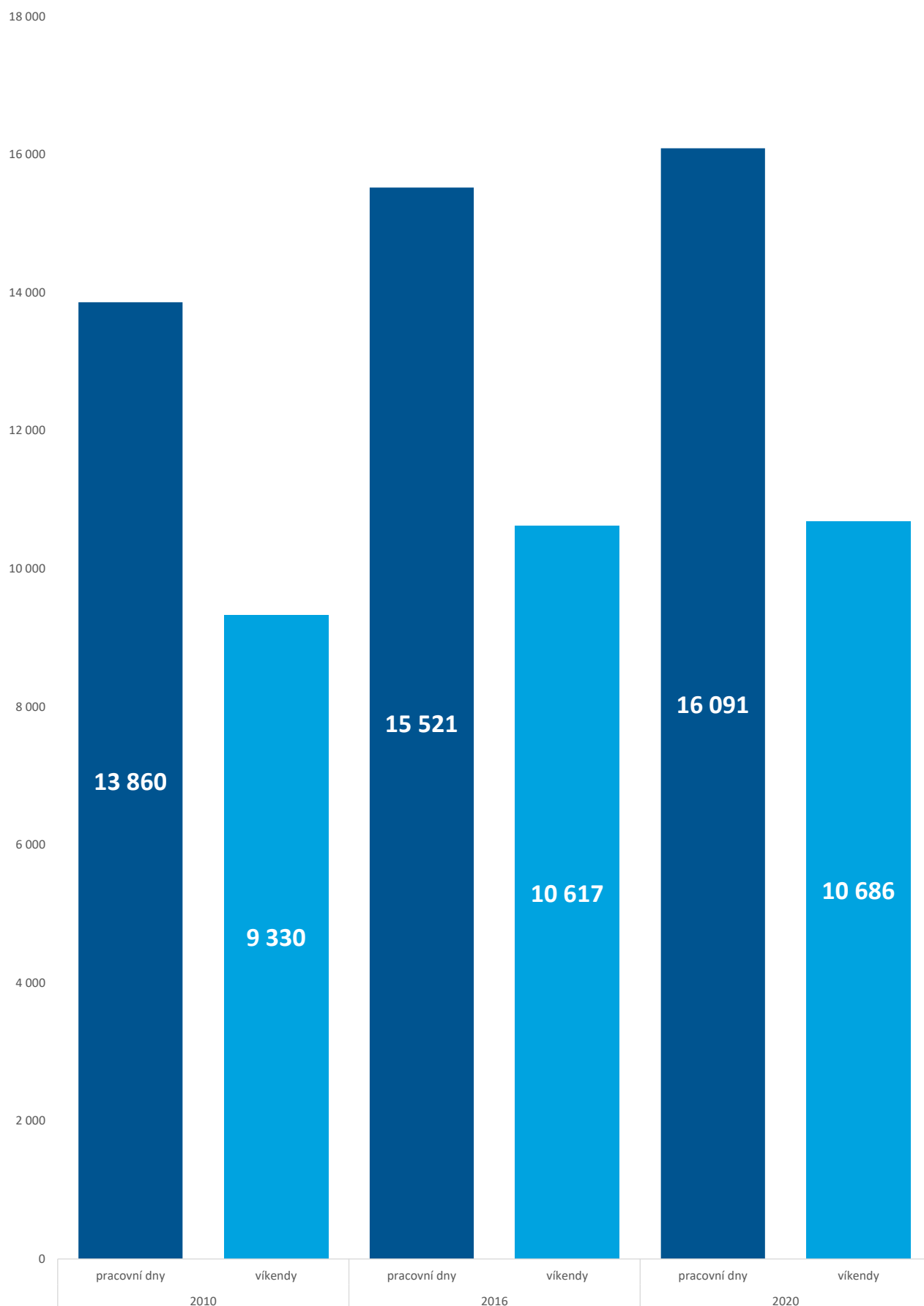
VYTÍŽENOST NEJRUŠNĚJŠÍHO ÚSEKU V CENTRU MĚSTA BLANSKA

Z pravidelného sčítání dopravy od Ředitelství silnic a dálnic víme, že nejvytíženější úseky jsou na průjezdu městem. Vytížené jsou i další úseky vedoucí k hlavnímu tahu města. Počet automobilové dopravy, která denně projede Blanskem, bychom chtěli udržet nebo snížit. Hlavní cestou je podpora alternativ k automobilové dopravě, což je chůze, kolo nebo MHD a je to současně směr, kterým se chceme vydat. Každoročně navyšujeme finance, které investujeme do oprav místních komunikací a chodníků. I v tom chceme nadále pokračovat.

Stejně tak chceme pokračovat v rozšiřování a zahušťování sítě cyklostezek a spolupracovat na jejich budování s Jihomoravským krajem. Jejich délku bychom chtěli prodlužovat a napojovat Blansko na další města.



Graf č. 6: Vytíženost ulice Vodní a Poříčí od Smetanovy směrem na Horní Lhotu v Blansku



CÍL 5.1.

Dobrá dostupnost města i dobré spojení s Brnem

Situace v roce 2033

Při napojení města v rámci metropolitní oblasti Blansko upřednostňuje podporu vlakové a městské hromadné dopravy před individuální automobilovou dopravou. Všechny druhy dopravy disponují dostatečnou přepravní kapacitou pro potřeby dojíždění obyvatel města za prací, případně studentů za studiem, a současně nezvyšují dopravní zátěž v centru města. Díky rekonstrukci železniční dopravy město mnohem efektivněji hlídá přepravní kapacity cestujících především v nejvíce vytížených časech.

Blansko je díky infrastruktuře připraveno na nárůst počtu aut, ale také rozvoj elektromobility a autonomních vozidel.



CO: aktivity a projekty

- + Koordinace a plánování oprav a rekonstrukce pozemních komunikací (ŘSD, JmK, okolní obce)
- + Pravidelná pasportizace a aktualizace stavu komunikací v Blansku a okolí, sdílení těchto informací s dotčenými vlastníky
- + Spolupráce na řešení dopravní problematiky v regionu s dalšími partnery (města, obce, podnikatelé)
- + Realizace dopravních opatření vedoucích ke zklidnění dopravy (obytné zóny, snížení rychlosti v okolí škol, úsekové měření rychlosti, zpomalovací prvky)
- + Zachování objemu financí do postupných oprav a rekonstrukcí komunikací v majetku města
- + Zpracování generelu dopravy (prověření možnosti stavebních úprav vytížených křižovatek, zavedení rezidenčního parkování ve městě a možnosti zvýšení parkovacích kapacit)
- + Úsekové měření rychlosti na hlavních příjezdových tazích do města
- + Obchvat obce Lipůvka (jihovýchodní a západní směr) – v koordinaci s JmK
- + Spolupráce na zkapacitnění trasy Brno – Moravská Třebová E461/ silnice S43 - provázání silničních tahů D1 a R35
- + Zkvalitnění silničního spojení Brno – Moravská Třebová ve spolupráci s ŘSD a dotčenými obcemi na této trase

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Pracující v Brně, Svitavách nebo v okolí Blanska, kteří využívají v rámci dojíždění dopravní infrastrukturu
- Osoby dojíždějící do města za prací, službami nebo vzděláním
- Návštěvníci využívající služby (kultura, sport, zdravotnictví) ve městě
- Firmy a podnikatelé, pro které je kvalitní dopravní infrastruktura zásadní podmínkou pro jejich podnikání

PROČ: očekávané dopady

- Blansko je dopravně dostupné bez zbytečných překážek (dominantní je vlaková doprava a využívání MHD a aktivní dopravy)
- Snížení celkové dopravní zátěže v centru a okolí prostřednictvím využívání alternativních forem dopravy (chůze a jízda na kole) a MHD
- Zvýšení bezpečnosti na hlavních dopravních koridorech s využitím moderního systému řízení dopravy (IoT a digitální technologie) a instalací doprovodných opatření pro zklidňování dopravy (úsekové měření, přehlednější značení)

CÍL 5. 2.

Po městě se pohodlně pohybují chodci, cyklisté, cestující MHD i řidiči

Situace v roce 2033

Město funguje na konceptu 15 minut. Urbanismus města je podřízen tomu, že hlavní služby, obchody, úřad či práci mají obyvatelé dosažitelné do 15 minut chůze nebo jízdy na kole. Obyvatelé se tak po městě pohybují rychleji a ekologičtěji. Hlavní body zájmu, jako jsou školy, sportoviště, úřady či obchody, leží na hlavních cyklistických „tepnách“.

Díky reorganizaci dopravy dochází ke zklidnění automobilové dopravy nejen v centru, ale i kolem škol. Město je hustě protkané cyklostezkami či cyklopruhy a chodníky pro pěší. Tam, kam lidé nedojdou pěšky, je doveze městská hromadná doprava mající neutrální uhlíkovou stopu.



CO: aktivity a projekty

- + Udržení funkčního systému městské hromadné dopravy a zvýšení komfortu cestujících – kvalita a čistota vozidel, klimatizace, uživatelský komfort, bezbarierové přístupy do vozidel
- + Průběžné navyšování počtu parkovacích míst
- + Zvýšení bezpečnosti cyklistů, samostatné cyklostezky mimo hlavní cesty do Moravského krasu
- + Zklidnění dopravy v centru – jednosměrky, omezení rychlosti, úseková měření, zpomalovací prvky
- + Zřízení Senior taxi
- + Optimalizace linek MHD na základě analýzy dat
- + Pořízení ekologických, nízkoemisních nebo bezemisních prostředků MHD
- + Budování míst pro parkování karavanů, které tak doplní chybějící nabídku služeb pro cestovní ruch

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Obyvatelé města, kteří využívají MHD
- Osoby dojíždějící do města za prací, službami nebo vzděláním
- Cyklisté a chodci
- Turisté a návštěvníci města využívající parkoviště pro karavany s potřebnou infrastrukturou
- Provozovatelé a majitelé služeb rozvíjející svoje podnikání v souladu s moderním konceptem dopravy založeném na kombinaci MHD a aktivních forem dopravy, které jsou šetrné k životnímu prostředí (například půjčovny kol, e-biků, koloběžek, majitelé občerstvení apod.)
- Developeři/investoři respektující principy moderní a šetrné dopravy

PROČ: očekávané dopady


- Vybalancování a zajištění rovnováhy mezi všemi účastníky dopravy tak, aby se navzájem negativně neovlivňovali
- Zlepšení dopravní obslužnosti města, který zabezpečuje dobře nastavený systém dopravního spojení (vlak, MHD, aktivní formy dopravy a dostatek parkovacích míst na okrajích města)
- Zvýšení bezpečnosti pro účastníky provozu, vybudováním dostatečně robustní dopravní infrastruktury
- Budování cyklostezek a podpora jejich využívání
- Město je dopravně snadno dostupné bez zbytečných překážek
- Podpora aktivní dopravy, která umožní zrychlení pohybu po městě v souladu s principem „všude do 15 minut“

PRIORITA 6

Odpovědná a transparentní správa města



Moderní správa města musí reagovat na neustálé výzvy, kterým současná společnost čelí. Projekty, které město připravuje, jsou stále finančně náročnější. Transparentní a účelné nakládání s veřejnými prostředky je jednou z nejdůležitějších podmínek prosperity města. K zajištění transparentnosti a odpovědného vedení města je nezbytná otevřenost a svobodný přístup k informacím týkajícím se řízení, rozhodování na základě dostupných dat, díky nimž lze dlouhodobě kontrolovat a hodnotit efektivitu a výsledky dílčích strategických rozhodnutí na komunální úrovni. Město Blansko klade důraz na moderní pojetí správy města s využitím prvků participace a zapojení obyvatel do dílčích rozhodovacích procesů.



„Participace funguje nejlépe, když lidé cítí, že mohou něco změnit, že mají dostatek času se naplno daným tématem zabývat a když mezi nimi a volenými zástupci panuje vzájemný respekt.“

— Geoff Mulgan

Současná situace

Město Blansko je obcí s rozšířenou působností. Městský úřad je vykonavatelem samostatné i přenesené veřejné správy, do jehož správního území spadá celkem 43 obcí. Za účelem efektivnějšího využívání majetku města a k zabezpečení veřejně prospěšných činností má město zřízeno vlastní příspěvkové organizace. Město v roce 2022 hospodařilo s 611 mil. Kč příjmů a 634 mil. Kč výdajů, saldo rozpočtu bylo mínus 23 mil. Kč. Kapitálové výdaje města činily 170 mil. Kč.

Dlouhodobě narůstá zájem obyvatel o veřejné dění, obyvatelé se stále častěji vyjadřují ke způsobu rozvoje lokalit. Veřejné diskuze ve městě probíhají nad podobou nejen strategického plánu, ale i nad podobou konkrétních projektů. Výsledkem je i aktivní zapojení občanů ohledně způsobu řízení samosprávy města.

Díky digitalizaci a moderním technologiím se město stává důležitým partnerem v rámci transformace, což s sebou, vedle technologických požadavků, přináší i velké znalostní nároky na pracovníky města a městských organizací. Z významné části

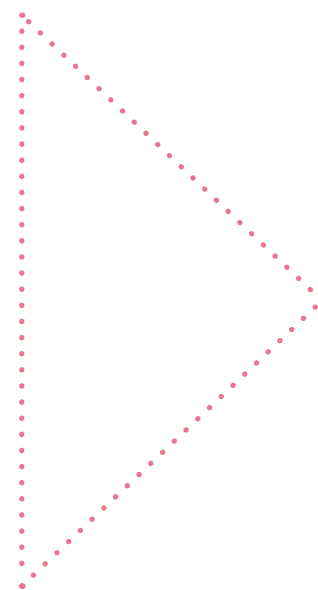
se mění charakter práce města. Rutinní agendy založené na opakující se činnosti budou v budoucnu digitalizovány, tak aby vznikl prostor pro činnosti související s dynamickým rozvojem. S tím se přímo váže důraz na transparentnost, otevřenost úřadů a využívání poradních pracovních skupin složených z odborníků i veřejnosti a důraz na podporu zkušeností s demokracií od útlého věku ve vzdělávání. Ačkoli je samotná digitalizace veřejného sektoru velice komplikovaným a zdlouhavým procesem, nabízí v konečném důsledku obrovský potenciál pro časové a finanční úspory.

RATING HODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ MĚSTA BLANSKA

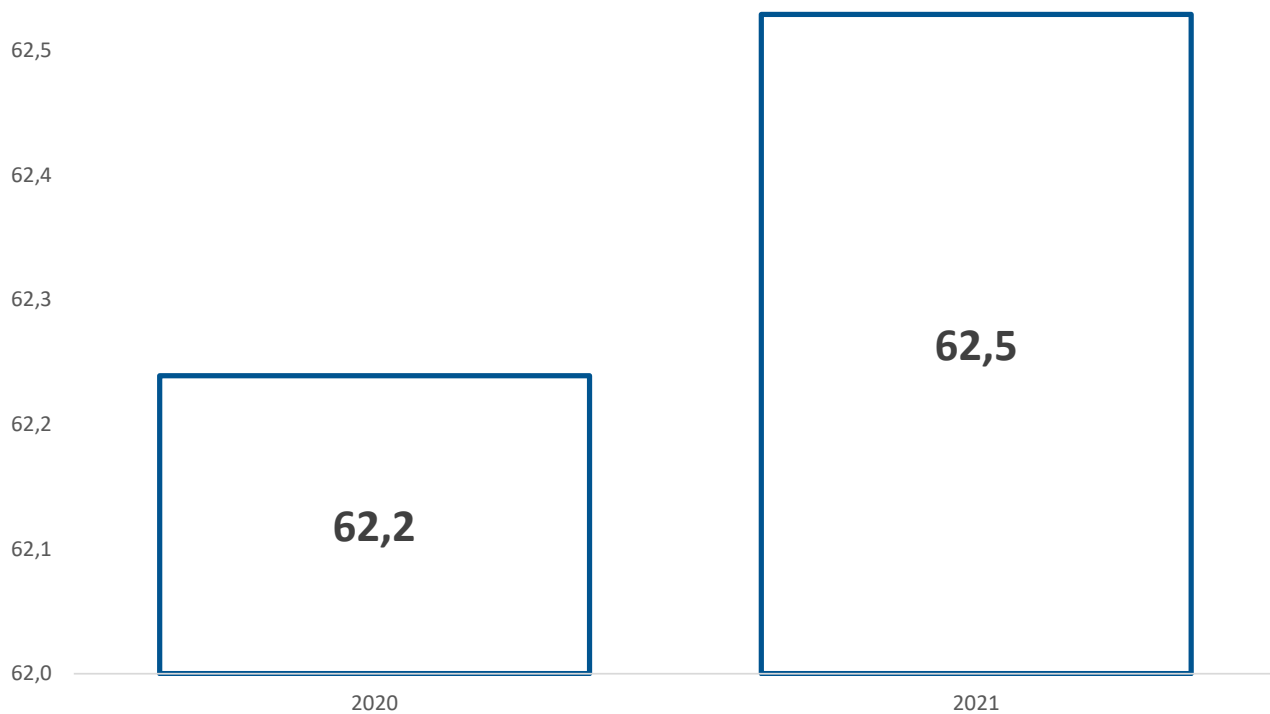
Hospodaření městského úřadu je hodnoceno pozitivně, což značí jeho ratingové hodnocení. Hlavním cílem ratingu je ověření ekonomické stability, která poukazuje na schopnost splácet své závazky v dohodnutých lhůtách a objemech. Naším cílem je ratingové hodnocení zvyšovat. Současné hodnocení odpovídá stupni B2, tedy „přijatelný“, což znamená, že jsme dostatečně schopni dostát svým finančním závazkům.

POČET HLASUJÍCÍCH V PARTICIPATIVNÍM ROZPOČTU

Každoročně mají naši obyvatelé možnost zapojit se do participativního rozpočtu a navrhnout různé projekty. Projekty musejí mít společenský přesah a splňovat veřejný přínos pro společnost. Počet projektů podaných v rámci participativního rozpočtu se v průběhu let liší. Ve většině případů se jedná o velmi zajímavé projekty. Nejvíce podaných projektů bylo v roce 2021, kdy bylo přihlášeno 18 projektů a z toho bylo 8 schváleno k realizaci.



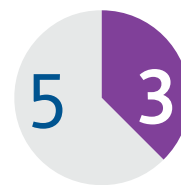
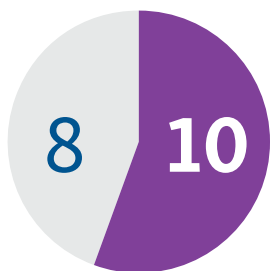
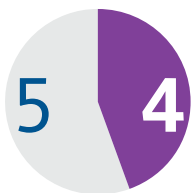
Graf č. 7: AQE Rating hodnocení hospodaření města Blanska



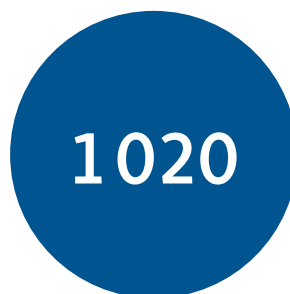
Graf č. 8: Počet přihlášených a vybraných projektů k realizaci a počet hlasujících v participativním rozpočtu Blanska

Počet přihlášených projektů v jednotlivých letech do participativního rozpočtu

● nevybrané projekty ● vybrané projekty



Počet hlasujících v jednotlivých letech v participativním rozpočtu



2019

2020

2021

2022

CÍL 6. 1.

Blansko řádně hospodaří

Situace v roce 2033

V realizaci strategického řízení, inovačních procesů a kvalifikovaného rozhodování hraje významnou úlohu dlouhodobý a systematický sběr dat o městě, jejich vyhodnocování, interpretace, vizualizace a prezentace. Aktuální a přesná data slouží vedení města, příspěvkovým organizacím i širokému spektru aktérů, kteří spoluutvářejí charakter města a podílejí se na jeho fungování. Rozpočet města je navázán na strategické cíle, hospodaření odpovídá ekonomickým možnostem a flexibilně reaguje na klíčové potřeby. Pro strategické investice město využívá vlastní i cizí zdroje, aktivně čerpá dotace z národních programů a fondů EU.



CO: aktivity a projekty

- + Důraz na transparentní hospodaření města, které odpovídá stanoveným strategickým cílům a je proinvestiční
- + Využívání dostupných dotačních titulů a mimorozpočtových zdrojů, především dotačních titulů a fondů EU
- + Aktivní využívání finančních nástrojů ke zhodnocování dočasně volných finančních prostředků města
- + Dodržování zásad rozpočtové odpovědnosti
- + Efektivní hospodaření zřízených a založených organizací města, včetně jejich revize s cílem zvýšení efektivity hospodaření
- + Každoroční vyhodnocení naplňování strategie včetně sledování indikátorů
- + Střednědobé rozpočtové plánování ve vazbě na cíle strategie
- + Finanční plánování se zapojením externích zdrojů (bankovní úvěry, PPP projekty)
- + Pasport městského majetku a jeho stavu, vyhodnocení potenciálu městských pozemků a ploch pro budoucí rozvoj města, s vazbou na městskou strategii (databáze možných záměrů včetně jejich prioritizace)
- + Pravidelná kontrola plnění rozpočtu na základě vyhodnocování indikátorů a dostupných dat
- + Finanční kontrola příspěvkových organizací

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Obyvatelé města, kteří se aktivně účastní návrhů projektů v rámci participativního rozpočtu
- Podnikatelé a další subjekty působící na území města
- Městské společnosti a příspěvkové organizace, které zajišťují veřejné služby na území města Blanska
- Pracovníci veřejné správy, kteří jsou odpovědní za oblast hospodaření města

PROČ: očekávané dopady

- Město Blansko dlouhodobě a systematicky sbírá a analyzuje data, na jejichž základě činí strategická rozhodnutí
- Vzájemná koordinace aktivit a veřejných služeb přináší nižší náklady na provoz města (zejména městských společností)
- Veřejná správa, která funguje na principech transparentnosti a svobodném přístupu k informacím
- Přehled o stavu a aktuálním a potenciálním využití majetku města a veřejného prostoru
- Lepší předvídatelnost zabraňující havarijnímu stavu městského majetku
- Efektivní nakládání s městským majetkem v souladu se směřováním města
- Prostřednictvím sloučení a centralizací veřejných služeb poskytovaných městským úřadem dochází ke snižování nákladů a zvýšení efektivity na jejich zajištění

CÍL 6.2.

Blansko i jeho organizace jsou dobrým zaměstnavatelem

Situace v roce 2033

Vedení města zapojuje občany do svého řízení. Je nastavena oboustranně otevřená komunikace, která dává občanům možnost se seznámit s rozvojovými plány města, diskutovat o nich či je spoluvytvářet. K projektům týkajícím se veřejného prostoru a života lidí jsou pořádány otevřené diskuze a kulaté stoly, v nichž občané navrhnou připomínky nebo celá řešení. Veřejnost spolurozhoduje o malých projektech formou participativního rozpočtu. Opakovaně se sledují nálady a názory obyvatel města, na které se průběžně reaguje.



CO: aktivity a projekty

- + Navýšení digitalizace agend městského úřadu
- + Prostřednictvím rekonstrukce a modernizace zázemí pro zaměstnance a veřejných prostor pro klienty úřadu vytvořit příjemnější prostředí
- + Zlepšování firemní kultury radnice a současně zvyšování odborných znalostí a měkkých dovedností zaměstnanců úřadu
- + Adaptace nabídky a rozsahu služeb dle potřeb klientů úřadu
- + Rekonstrukce budov městského úřadu
- + Pravidelné zjišťování, jak jsou obyvatelé města spokojeni s fungováním úřadu a městských organizací
- + Tvorba manuálu pro postup rozhodování úředníků v jednotlivých agendách města včetně vizualizace všech již existujících manuálů a odkazů na ně
- + Zpřístupnění online mapového a datového portálu města
- + Bezbariérové úpravy budovy radnice
- + Implementace systému ESG (environmentální a sociální správy)
- + Zavedení inovačního programu vč. motivace
- + Vzdělávací program pro zaměstnance

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Obyvatelé města a klienti městského úřadu
- Příspěvkové organizace města, které se podílejí na poskytování veřejných služeb
- Pracovníci městského úřadu a příspěvkových organizací města

PROČ: očekávané dopady

- Zvýšením digitalizace agendy úřadu dojde k automatizaci a úspoře času při správě agend a současně se zvýší uživatelská přívětivost jak pro klienty, tak pro pracovníky úřadu
- Díky zvýšení efektivity a řízení městského úřadu se také zefektivní řídicí procesy, které mají bezprostřední vliv na chod příspěvkových organizací města a městských společností
- Zaměstnanci úřadu rozhodují v souladu s nastavenými legislativními normami a současně respektují interní manuál pro rozhodování úředníků, který nastavuje transparentní a předvídatelný postup rozhodování

CÍL 6.3.

Blansko zapojuje své obyvatele do rozhodování o směřování města

Situace v roce 2033

Vedení města zapojuje své občany do svého řízení. Je nastavena oboustranně otevřená komunikace, která dává občanům možnost se seznámit s rozvojovými plány města, diskutovat o nich či je spoluvytvářet.



CO: aktivity a projekty

- + Přehledná komunikace města s využitím rozmanitých komunikačních kanálů a nových komunikačních platforem (webové stránky města - portál, městská aplikace, sociální sítě)
 - + Důraz na předávání informací v elektronické i tištěné formě
 - + Pravidelné ankety k vybraným otázkám
 - + Veřejná projednávání klíčových záležitostí města
 - + Dostupné informace o strategickém plánu rozvoje města a jeho průběžném naplňování na webových stránkách a portálu občana
 - + Využití části rozpočtu pro realizaci námětů občanů
 - + Sjednocení komunikačního kanálu do jediného rozcestníku/portálu
 - + Soustavná komunikace zásad koncepce dalšího rozvoje města a s tím souvisejících jednotlivých (i nepopulárních) opatření
- + Komunikační strategie – návržení a nastavení kanálů pro oboustrannou komunikaci města s veřejností
 - + Participativní rozpočet města
 - + Participativní platforma ke strategickému rozvoji města

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Obyvatelé města, kteří mají zájem o dění ve městě
- Návštěvníci města, kteří využívají nabídky služeb v Blansku a hledají potřebné informace
- Příspěvkové organizace města
- Další subjekty na území města, spolky a neziskové organizace podílející se na nabídce služeb pro občany
- Pracovníci veřejné správy

PROČ: očekávané dopady

- Veřejná správa zapojuje občany do rozhodování o aktivitách, které se ve městě plánují. To napomáhá k budování důvěry občanů ve správné fungování veřejných institucí
- Vytvoření jednoho místa, kde obyvatelé naleznou všechny potřebné informace, přispívají k lepší informovanosti a vzájemné komunikaci
- Zlepšení informovanosti občanů a prostor pro poskytování ověřených informací o dění ve městě
- Město pravidelně komunikuje s občany a organizuje společné besedy nad tématy, které se přímo dotýkají života obyvatel ve městě
- Možnost zapracování nápadů a zpětné vazby od občanů do projektů, které mají sloužit především k jejich spokojenosti

PRIORITA 7

Kultura a komunitní život



Kultura je důležitá pro společnost a vzdělání, protože představuje soubor hodnot, tradic a zvyklostí, které jsou předávány z generace na generaci a formují to, jací lidé jsou a jak se chovají v dané společnosti. Kultura nám poskytuje jistotu a pocit sounáležitosti s ostatními lidmi, což může pomoci ke stabilnější a spokojenější společnosti. Kultura také představuje zdroj informací a zkušeností, které si lidé mohou předávat mezi sebou, a získávat tak nové znalosti a dovednosti. Má však také svůj ekonomický rozměr. Za pomoci správné politiky města vytváří nová pracovní místa a zlepšuje image města v očích obyvatel i jeho okolí.

„Kultura je způsob, jakým
lidé reagují na smysl
života.“

— Tomáš Halík



Současná situace

Město svou atraktivitu a přitažlivost zvyšuje především tím, že vedle běžných funkcí nabízí svým občanům pestré kulturní, sportovní a volnočasové aktivity včetně odpovídající infrastruktury. Mezi hlavní kulturní instituce zřizované městem patří Městská knihovna Blansko, Kulturní středisko města Blanska (je zřizovatelem Komorního orchestru, Galerie města Blanska, Dělnického domu a Kina Blansko). V blanenském zámku sídlí Muzeum Blanenska, které je nedílnou součástí kulturního dění a kterého je zřizovatelem Jihomoravský kraj.

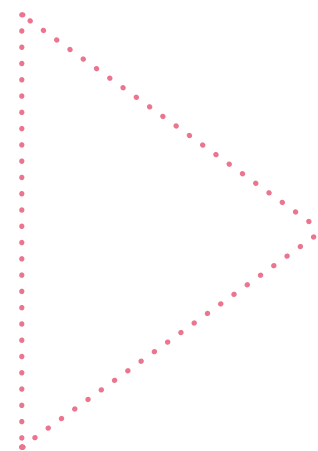
Kulturní zařízení stále pracují na pestrosti kulturní nabídky a vzájemného provázání akcí ve městě. Instituce se snaží vytvořit nabídku ve spolupráci s dalšími organizacemi, např. školami, Domem dětí a mládeže Blansko, skautskými oddíly a dalšími organizovanými nebo neorganizovanými subjekty.

Dlouhodobě roste význam kultury nejen v životě obyvatel, ale i v rámci ekonomického dopadu. Kulturní a kreativní průmysly se podílejí 5,3 % na tvorbě HDP v celé EU. Například v Brně je v odvětví kultury a kreativního průmyslu zaměstnáno 10 % pracujících. Kultura a kreativní průmysl fungují úzce v synergii s dalšími odvětvími a velkým dílem se také podílejí i na kvalitě života.

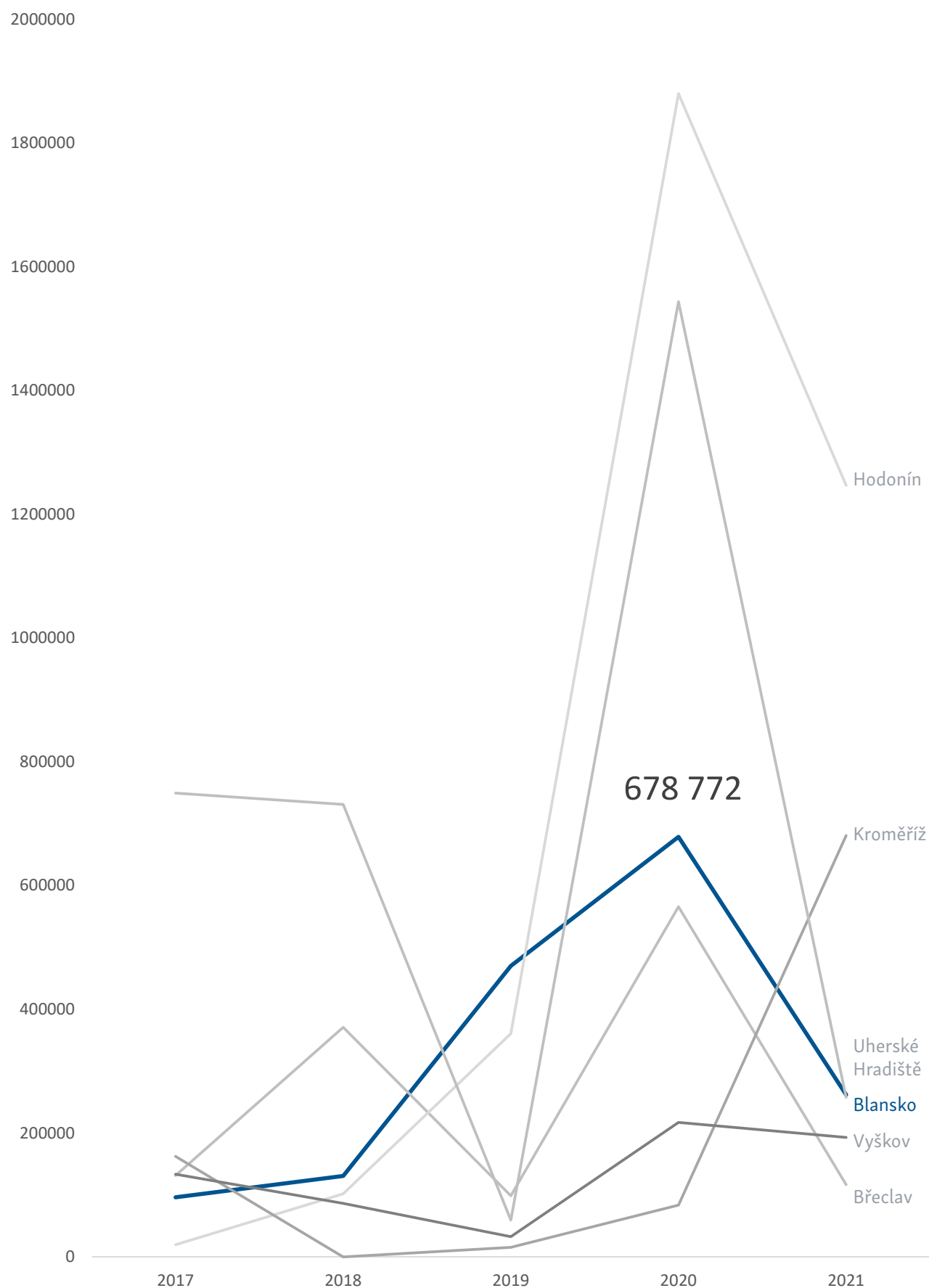
Významný vliv na úroveň společnosti mají mimo kulturu i místní komunity a spolky. Společnost se silnými vzájemnými vazbami bývá odolnější vůči jakýmkoliv krizovým situacím. V Blansku existuje velký počet spolků a sportovních klubů, dohromady jich je přes 120 (v celém ORP Blansko 353), které sdružují několik tisíc členů. Podpora spolkové a klubové činnosti je z pohledu města investice především do občanské společnosti a má pozitivní vliv na sounáležitost místních obyvatel.

ROČNÍ VÝDAJE NA KULTURU

Výdaje města na kulturu chceme pozvolna zvyšovat nebo udržovat na stejné úrovni, jako byl průměr v posledních 5 letech, tedy okolo 327 tis. Kč na tisíc obyvatel města. V porovnání s dalšími městy v pětiletém průměru investuje Blansko více než Břeclav, Kroměříž i Vyškov. Naopak Uherské Hradiště a Hodonín investují násobně více. Čísla pocházejí z veřejně dostupných dat z monitoru státní pokladny.



Graf č. 9: Roční výdaje do kultury ve městě Blansku v porovnání s dalšími městy (v Kč)



CÍL 7.1.

Podpora spolkové a klubové činnosti

Situace v roce 2033

Město Blansko je díky své strategické poloze považováno za lokální centrum, které disponuje dostatečnou infrastrukturou a nabídkou služeb v oblasti sportu a kultury. Pro potřeby pořádání nejrůznějších společenských a kulturních akcí jsou hojně využívány i prostory škol a školských zařízení (v době, kdy neprobíhá výuka), ale i příspěvkových organizací města, klubů a spolků (podobně jako v menších obcích). Řada kulturních akcí, farmářských trhů, ale i sportovních událostí se koná v centru města. Díky tomu centrum Blanska ožívá, a zvyšuje se tak atraktivita města i z pohledu cestovního ruchu a celkové návštěvnosti.



CO: aktivity a projekty

- + Vytvoření nové platformy pro spolupráci a efektivnější koordinaci a komunikaci při organizaci kulturních, společenských a sportovních akcí v Blansku
- + Systematická podpora pravidelné kulturní a zájmové činnosti dětí a mládeže
- + Udržení systému dotačních programů zaměřených na podporu aktivit dětí a mládeže
- + Zvýšená finanční a materiální podpora organizací zajišťujících mimoškolní vzdělávání
- + Pravidelná revize systému dotací a grantů na podporu spolkové činnosti
- + Sdílení zázemí městských budov pro nabídku volnočasových aktivit
- + Uspořádání „Spolkového dne“, kdy se představí činnosti spolků a zároveň představení slouží jako nábor nových členů
- + Dělnický dům - klimatizace v hlavním sále + II. etapa elektroinstalace
- + Nová podoba farmářských trhů, které budou lépe odpovídat místním tradicím a propagovat lokální výrobky

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Příspěvkové organizace města s kulturním a sportovním zaměřením
- Místní kulturní organizace a spolky
- Soukromé produkční agentury
- Široká veřejnost, která navštěvuje kulturu a aktivně tráví volný čas
- Návštěvníci města v rámci cestovního ruchu, ale i obyvatelé okolních spádových obcí

PROČ: očekávané dopady

- Bohatá nabídka kulturních a společenských akcí v Blansku napomáhá osobnostnímu rozvoji a formování hodnot obyvatel
- Dostatek možností pro aktivní trávení volného času s možností kompenzace pracovního a studijního vytížení
- Podpora kreativního průmyslu posiluje kreativitu jednotlivců i skupin a podporuje lokální ekonomiku
- Město ožívá kulturními a společenskými akcemi, které hojně navštěvují místní i obyvatelé z okolí
- Kultura a příležitosti pro společné setkávání mají pozitivní vliv na sounáležitost a vzájemné porozumění obyvatel
- V Blansku se dobře daří nejrůznějším spolkům, sportovním klubům a neziskovým organizacím, které nabízejí mnoho možností pro trávení volného času obyvatel, ale i školáků v rámci mimoškolních aktivit

CÍL 7.2.

Pestré kulturní vyžití pro všechny skupiny obyvatel

Situace v roce 2033

Kultura a společnost mají velký potenciál, který město využívá k posilování komunitního života a hraje důležitou roli při utváření místní hrdosti. Kreativita se stala klíčovým prvkem nejen v uměleckém a společenském sektoru, ale i v průmyslu a službách, což pozitivně ovlivňuje místní ekonomiku. Město aktivně vytváří příležitosti pro společenskou interakci a rozšiřuje dostupnost infrastruktury a míst pro kulturní aktivity.



CO: aktivity a projekty

- + Modernizace kulturních zařízení v majetku města a pravidelné mapování investičních potřeb
- + Realizace pestré nabídky kulturních akcí a aktivit napříč věkovými skupinami včetně zapojení dětí a mládeže při jejich organizaci
- + Systematická finanční a organizační podpora pořádání kulturních akcí na území města, která zároveň povede k rozšíření celkové nabídky aktivit pro návštěvníky z okolí
- + Pravidelné mapování potřeb v oblasti kultury
- + Spolupráce na kulturních akcích se soukromým sektorem (sponzoring) a školstvím (podpora vztahu dětí a mládeže ke kultuře)
- + Poskytování vhodných prostor pro malé kulturní akce (např. hudební zkušebny) a vybavení pro pořádání kulturních akcí
- + Zpracování strategie rozvoje v oblasti kultury a nastavení rámce vzájemné spolupráce kulturních institucí
- + Tvorba koncepce kultury a volného času, definice toho, jaká instituce zabezpečuje a pokrývá jakou část kultury
- + Tvorba kulturní mapy – využití matice objekt/cílové skupiny (sledování, kdo a co na poli kultury nabízí, propojení nabídky a poptávky)
- + Komunitní dny přátelství, ukázkové dny kuchyně, módy, tradic, kulturní program v místních kulturních střediscích

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Místní kulturní organizace a spolky, které se podílejí na nabídce kulturních a společenských akcí
- Soukromé produkční agentury
- Široká veřejnost, která má zájem o kulturu a pravidelně ji navštěvuje
- Školy (ředitelé, učitelé, žáci, studenti)
- Návštěvníci města, kteří přijíždějí do Blanska za zábavou a chtějí zde trávit svůj volný čas

PROČ: očekávané dopady

- Zvyšování kvality a dostupnosti volnočasové infrastruktury
- Pestrá kulturní nabídka
- Koordinované akce a události v oblasti kultury a volného času, které se nepřekrývají a navzájem si nekonkurují
- Kontinuita aktivit v oblasti kultury
- Kvalitní a pestrá nabídka kulturních a společenských akcí má významný pozitivní vliv na rozvoj cestovního ruchu a doprovodných služeb
- Rovnoměrná dostupnost zařízení pro komunitní, kulturní a společenské aktivity ve městě
- Využití některých doposud nevyužívaných objektů pro potřeby kultury ve městě (nezávislá scéna, komunitní projekty)

PRIORITA 8

Ambiciózní klimatické cíle a ochrana přírody



Připravenost a postupná adaptace města na probíhající klimatickou změnu je důležitá především pro jeho udržitelný rozvoj, kvalitu života místních obyvatel a dostatečné atraktivitu pro návštěvníky. Očekáváme nárůst počtu dní s extrémními teplotami, zkracování délky zimního období, pokles úhrnu srážek v letním období a nárůst frekvence a závažnosti extrémních meteorologických jevů, jako jsou dlouhá suchá období, intenzivní srážky, vlny veder apod. Tyto změny s sebou přinášejí řadu negativních důsledků a rizik, kterým bude nutné efektivně čelit. Problematika rizik souvisejících se změnami klimatu a adaptace na ně patří k prioritním tématům environmentální politiky Evropské unie (The European Green Deal, 2020) a postupně se budou projevovat ve všech oblastech společenského života včetně veřejné a komunální správy na úrovni měst a obcí.

„Klimatická změna dělá z jižní Moravy území, které je pro velkou část zemědělců ekonomicky problematické, protože vláhová jistota tam prostě není. A není to něco, za co by přímo mohli zemědělci. Tím primárním hybatelem je klima.“

– Miroslav Trnka

Současná situace

Problematika životního prostředí v podmínkách města Blanska se soustřeďuje zejména na stav znečištění životního prostředí, na řešení odpadového hospodářství, stav městské zeleně, lesních pozemků ve vlastnictví města a vodního hospodářství. Velký potenciál v oblasti posilování stability životního prostředí v sobě ukrývá řeka Svitava, která městem protéká. Řeka tvoří hlavní osu územního systému ekologické stability v zastavěném území města Blanska i o hlavní osu pěší a cyklistické dopravy, na kterou je vázána i možnost každodenní rekreace obyvatel.

Stav životního prostředí v Blansku a okolí je ve srovnání s jinými městy v České republice velmi kvalitní. V pětiletém průměru koncentrace emisí polévatých prachových částic PM10 a PM2,5 na území města patří dlouhodobě na úplnou špici v rámci žebříčku Jihomoravského kraje. Co se týče firem, u kterých byly zaznamenány úniky škodlivých látek do životního prostředí, jejich počet byl v roce 2021 významný. Celkový počet úniků škodlivin byl 234 a tento počet může do budoucna negativně ovlivnit znečištění nejen v Blansku, ale i okolí.

Oblast Moravského krasu, která je pro Blanensko typická, patří k tradičním a vyhledávaným místům turistiky a cestovního ruchu. Destinace nazvaná Moravský kras a okolí patří do pěti oficiálně uznávaných turistických destinací v Jihomoravském kraji. Území Blanenska i díky kvalitnímu životnímu prostředí

navštěvníci využívají převážně ke krátkodobé, zejména víkendové rekreaci. Stalo se i cílem poznávacích zájezdů, školních a fakultativních výletů návštěvníků blízkého města Brna.

Udržitelnost a snahy o ochranu životního prostředí se promítou i do kvality rekonstrukce a rozšiřování technické infrastruktury. Jen Jihomoravský kraj uvádí ve svých rozvojových dokumentech několik záměrů na rozšíření infrastruktury v rámci Blanska nebo jeho okolí. Jedná se o vodovodní síť, vodojem a čerpací stanici na pitnou vodu. Dále je v plánu vybudování regulační stanice a návrh plynovodu, kanalizační stoky. Vodní toky budou opatřeny ochrannými hrázemi a retenčními plochami. Kraj ve spolupráci se správcí povodí a městem bude realizovat další protipovodňová opatření.

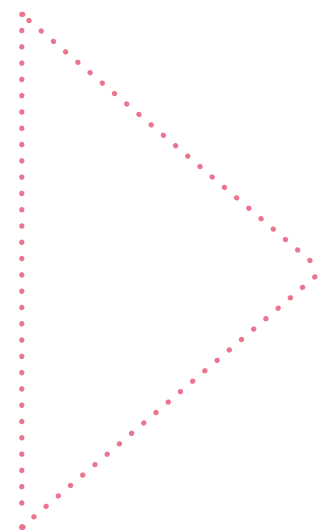
Důraz na ochranu životního prostředí úzce souvisí se Zelenou dohodou (Green Deal), na jejíž naplňování se shodly členské státy EU. Jedná se o soubor politik s cílem dosáhnout v Evropě klimatické neutrality do roku 2050. Součástí je i zvýšení efektivity využívání přírodních zdrojů přesunem k čisté ekonomice. Dalším fenoménem vztahujícím se k hospodaření s omezenými zdroji bude znovupoužití už vyrobených věcí a vzrůstající význam cirkulární ekonomiky.

NÁVŠTĚVNOST TURISTICKÝCH CÍLŮ V BLANSKU

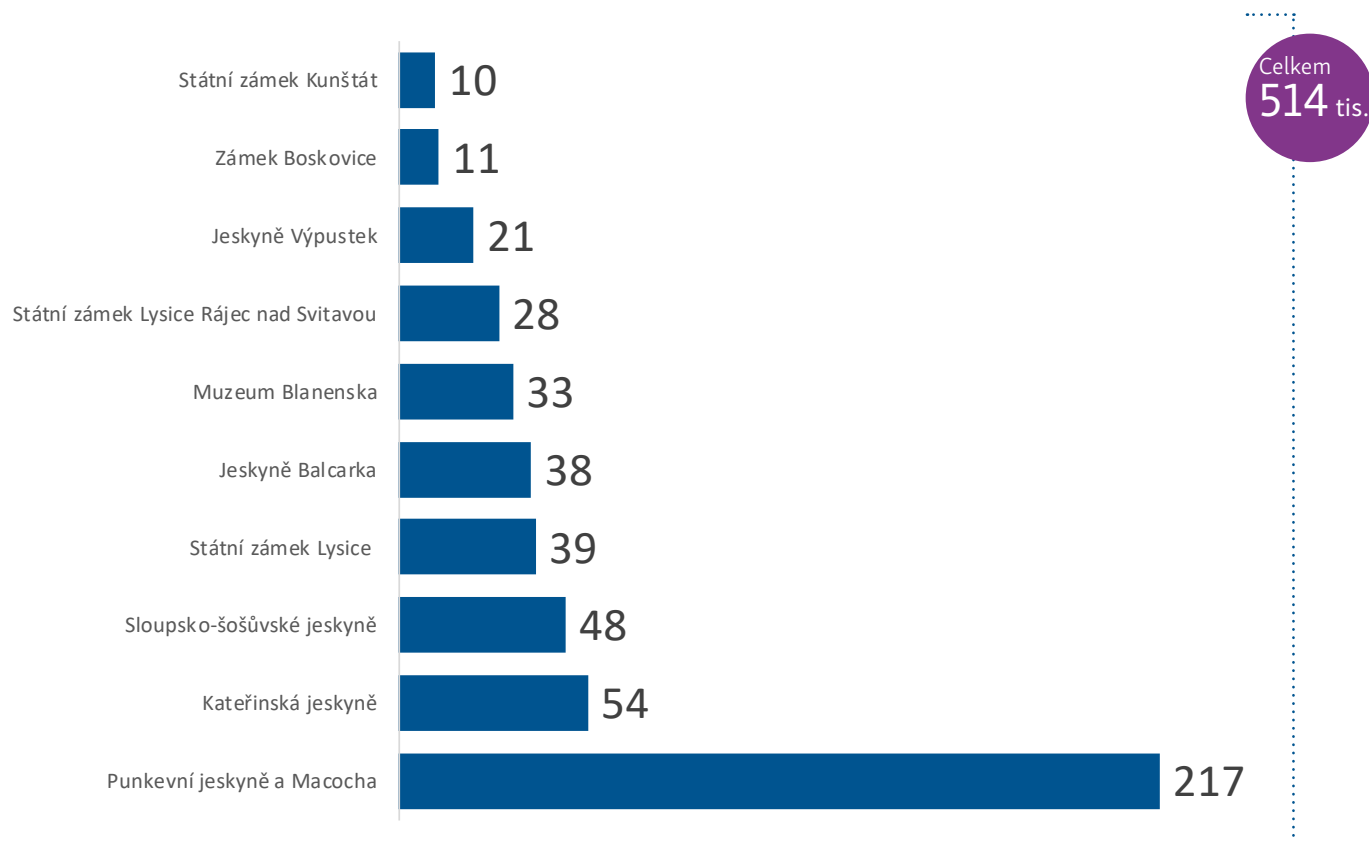
Blansko a jeho okolí navštíví ročně přes 500 tisíc návštěvníků. Mezi nejvíce navštěvované atrakce patří krasové jeskyně, z nich pak jeskyně Punkevní a Kateřinská jeskyně. Mimo krasové jeskyně je také navštěvován zámek Lysice nebo Muzeum Blanenska. Společně s DMO Moravský kras bychom rádi návštěvníkům nabídli široké spektrum toho, co lze v blízkém i dalekém okolí navštívit.

ZNEČIŠTĚNÍ OVZDUŠÍ V BLANSKU

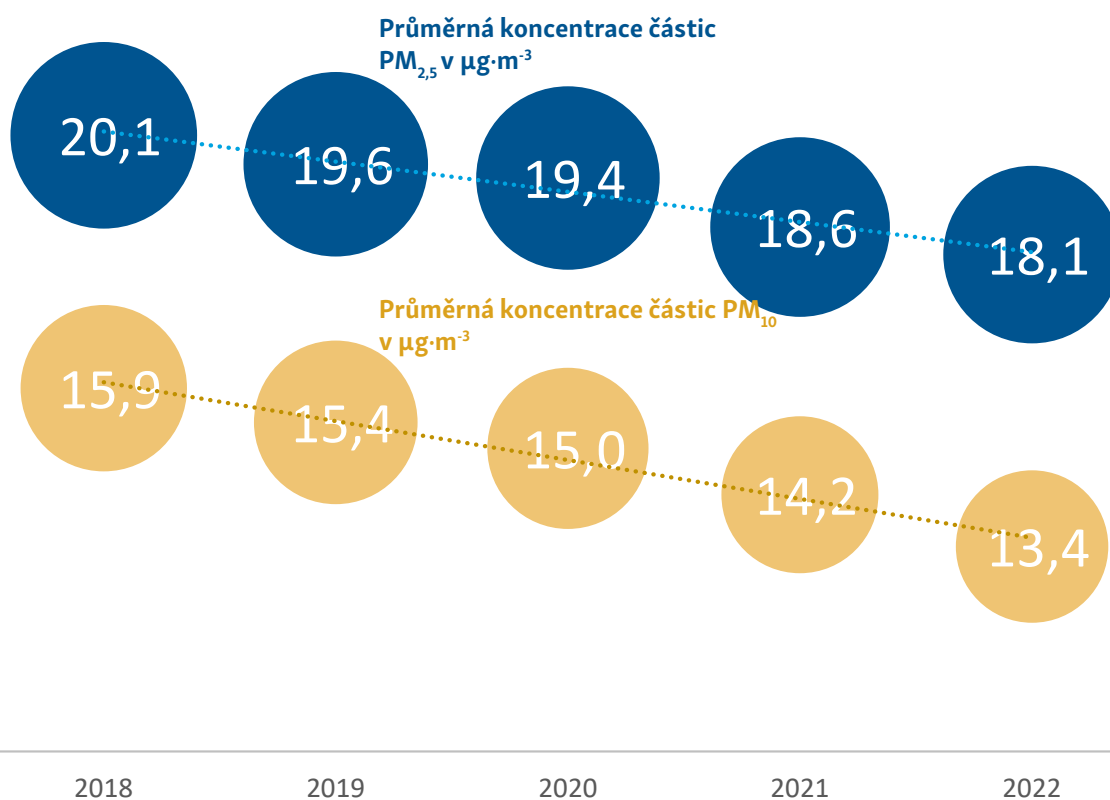
Díky poloze v CHKO Moravský kras je naše ovzduší velmi čisté. To potvrzuje i měření Českého hydrometeorologického ústavu, který mimo jiné měří koncentrace prachových částic. V Jihomoravském kraji jsou hodnoty v ORP Blansko nejnižší a v celorepublikovém srovnání znečištění ovzduší je ORP Blansko na 77. místě z 206 dle webu obcevdtech.cz.



Graf č. 10: Návštěvnost turistických cílů v Blansku a okolí v tisících



Graf č. 11: Průměrná koncentrace částic $PM_{2,5}$ v $\mu g \cdot m^{-3}$ a PM_{10} v $\mu g \cdot m^{-3}$ v Blansku



CÍL 8.1.

Blansko využívá obnovitelné zdroje a přispívá k plnění klimatických cílů

Situace v roce 2033

Blansko dlouhodobě snižuje energetickou náročnost svých budov. Střechy jsou využity pro fotovoltaické panely, retenční nádrže jímají dešťovou vodu z povrchů, kde by se nevsákla a odtekla by do kanalizace. V nových budovách se dbá na využití tepelných čerpadel, znovuvyužití odpadní vody aj. MHD je zcela uhlíkově neutrální. Město svým chováním inspiruje nejen občany, ale i okolní města. V rámci adaptace na klimatické změny město pravidelně pořádá informační kampaně pro své obyvatele i pro žáky škol. Veřejná správa podporuje aktivní obyvatele města, kteří mají zájem využít dotací na energetické úspory nebo instalaci obnovitelných zdrojů. Samo město jde v této oblasti příkladem.



CO: aktivity a projekty

- + Snižování energetické náročnosti městských budov a instalace obnovitelných zdrojů energie
- + Modernizace a energetická optimalizace veřejného osvětlení
- + Modernizace infrastruktury a postupná optimalizace centrálního zásobování teplem
- + Osvěta veřejnosti o významu klimatických změn na kvalitu života
- + Realizace adaptačních projektů na ochranu před suchem, protipovodňových opatření, zadržování vody v krajině formou výstavby nových tůň, mokřadů či malých vodních nádrží
- + Na stávající ČOV bude intenzifikováno kalové a plynové hospodářství.
- + Zapracování principů modro-zelené infrastruktury do všech návrhů veřejných budov
- + Eliminace světelného smogu – instalace vhodného typu osvětlení spoluutvářejícího charakter veřejných prostranství
- + Uhlíkově neutrální MHD
- + Osvěta veřejnosti o klimatických změnách
- + Protipovodňová opatření - potok Sloupečnick, Blansko
- + Úprava koryta a vybudování ochranné zídky u bezejmenného levostranného přítoku Svitavy při ulici Pražská

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Obyvatelé města, kteří jsou aktivní v oblasti obnovitelných zdrojů energie a v realizaci úsporných opatření
- Město Blansko je v oblasti energetické koncepce vzorem a inspirací pro místní občany a okolní obce
- Technické služby Blansko, s. r. o., postupně realizují řadu projektů, které směřují ke snížení energetické náročnosti budov a ochraně přírodních zdrojů

PROČ: očekávané dopady

- Úspora energie i nákladů, efektivní nakládání se zdroji
- Sdílení dobré praxe v opatřeních směřujících ke snížení energetické náročnosti a posílení soběstačnosti
- Dostatečný přehled o energetické náročnosti provozu městských objektů přispívá k efektivnějšímu plánování investic do realizace úsporných opatření
- Snížení energetické náročnosti a lepší využívání přírodních zdrojů povede dlouhodobě k ochraně a zlepšení životního prostředí
- Nově založená městská společnost pomůže efektivněji zajistit v Blansku stabilní dodávky tepla za přijatelné ceny

CÍL 8. 2.

Vznikají nové možnosti pro cirkulární ekonomiku

Situace v roce 2033

Ve městě funguje dobře nastavený systém recyklace a dalšího využití separovaného odpadu (re-use centrum). Do tohoto systému jsou zapojeni i obyvatelé města a chápou jeho výhody. Uvědomují si význam hospodárného chování, např. druhotné využívání nepotřebných věcí, nakupování lokálních potravin nebo využívání sdílených služeb (např. bike/carsharing, půjčování věcí občasného využití apod.). Cirkulární ekonomika je výhodná i pro ty, kteří chtějí podnikat v oblasti (environmentální) udržitelnosti či odpovědné výroby, ale také pro ty, kteří mají potíže s uplatněním na trhu práce. Z příkladů dobré praxe víme, že již nyní se mnoho chráněných dílen věnuje zpracovávání odpadu a jeho využití jako druhotných surovin (např. v oblasti zpracování textilu).



CO: aktivity a projekty

- + Udržitelné odpadové hospodářství
- + Zvyšování podílu recyklovatelného komunálního odpadu a další využití po zpracování v re-use centru
- + Snížení, výhledově úplné vyloučení ukládání komunálního odpadu na skládky, případně jeho další energetické využití
- + Zavedení motivačního systému orientovaného na množství vytríděných složek (např. bonusy za sběr odpadu)
- + Mapování stávajících možností posílení cirkulární ekonomiky
- + Informační osvětová kampaň a pozitivní motivace k většímu třídění a omezování vzniku odpadu
- + Zavedení motivačního systému orientovaného na množství vytríděných složek
- + Re-use centrum v rámci sběrného dvoru

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Všichni obyvatelé města, kteří jsou součástí odpadového hospodářství a cirkulární ekonomiky
- Město Blansko realizuje řadu dílčích kroků a aktivit, které směřují k fungujícímu a efektivnímu systému odpadového hospodářství

PROČ: očekávané dopady

- Blansko hospodárně nakládá s odpady, které efektivně třídí a znovu využívá v rámci cirkulární ekonomiky
- Postupně se zvyšuje podíl recyklovatelného komunálního odpadu, který nachází své další využití
- Blansko si buduje image zdravého a čistého města, které se chová ekologicky a je vzorem pro ostatní

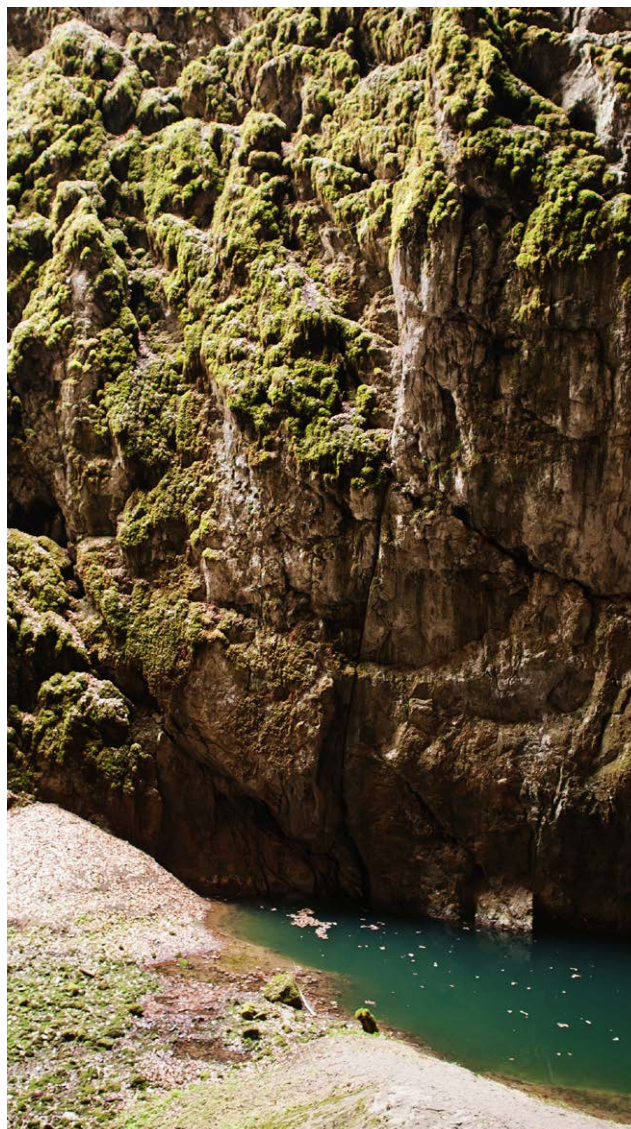
CÍL 8.3.

Zpřístupňujeme okolní přírodu pro obyvatele i návštěvníky

Situace v roce 2033

Krásná příroda v okolí Blanska je velkým benefitem nejen pro občany města. V okolí se nachází největší krasová oblast v ČR. Moravský kras s mnoha jeskyněmi, které jsou otevřeny veřejnosti. Skály, jeskyně, lesy se spoustou stezek vybízejí ke krátkodobým i delším návštěvám. Okolní přírodu navštěvují i místní obyvatelé, udržitelný rozvoj turismu je připraven na vyšší počty návštěvníků v oblíbených lokalitách.

Okolní prostředí láká návštěvníky k trávení volného času v lesích, jeskyních a na skalách Moravského krasu.



CO: aktivity a projekty

- + Město Blansko spolupracuje s podnikateli v oblasti cestovního ruchu, což napomáhá lepší vzájemné informovanosti a koordinaci dílčích aktivit
- + Zpracování koncepce destinačního managementu a služeb informačního centra
- + Rozvoj další spolupráce s partnerskými městy
- + Spolupráce s DMO Moravský kras
- + Zachování, ochrana a udržitelné využívání prvků ekologické stability, kvalitních biotopů, udržitelné a inovativní využívání přírodních léčivých zdrojů
- + Komplexní marketingová a komunikační strategie města v oblasti cestovního ruchu
- + Vytvoření balíčku služeb a turistických atraktivit pro návštěvníky Blanska a Moravského krasu
- + Jednotná strategie prezentace města, propojení vizuální identity města, příspěvkových organizací a dalších společností s účastí města
- + Budování míst pro parkování karavanů

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Návštěvníci města nebo Moravského krasu
- Podnikatelé a investoři působící v oblasti cestovního ruchu

PROČ: očekávané dopady

- Zachování a posílení unikátního přírodního charakteru města
- Účelnější a účinnější marketing města v rámci celého regionu
- Aktivní komunikací a cíleným marketingem eliminovat negativní zmínky o městě
- Větší zapojení návštěvníků města (opakované návštěvy, větší sounáležitost s městem, vnímání města v širších souvislostech)
- Základem atraktivity města a okolí je krásná příroda a kvalitní služby pro návštěvníky
- Prostřednictvím kvalitního marketingu a propagace posílení unikátního charakteru a atmosféry města a nejbližšího okolí

PRIORITA 9

Funkční a vyvážená lokální ekonomika



Místní ekonomika je systém, který využívá lokální zdroje, zkušenosti, lidský potenciál s důrazem na uspokojení potřeb místních obyvatel a celkové zhodnocování regionálního bohatství. Posiluje resilienci města a stojí především na malých a středních podnicích. Ty jsou základním stavebním kamenem lokální ekonomiky, pomáhají formovat prostředí, přispívají k budování komunitní soudržnosti a upevňování mezilidských vztahů, neboť jejich majitelé často bydlí v místě působení svého podniku. Lokální ekonomika zahrnuje různá odvětví a obory, které spolupracují a přispívají k vytváření místního bohatství, příležitostí a prosperity.



„Růst populace a urbanizace vytvářejí dynamiku, která může města posunout do nových dimenzí společenského a ekonomického rozvoje.“

— Kofi Annan, bývalý generální tajemník OSN

Současná situace

Co se týče míry ekonomické aktivity, je na tom Blansko v porovnání s městy Jihomoravského kraje téměř totožně. Samospráva města je v této oblasti důležitým partnerem, například v komunikaci se zástupci podniků, kteří by chtěli ve městě podnikat nebo zde již podnikají a mají zájem své aktivity dále rozvíjet. Moderní a inspirativní prostředí je budoucností pro ekonomiku města. Současnou dobrou situaci na poli ekonomiky potvrzuje nízký podíl nezaměstnaných osob. V průběhu roku 2022 byla průměrná nezaměstnanost 2,28 %. Dobrá zaměstnanost přímo ve městě přispívá také k oživení města a zvyšuje zájem o bydlení. Nejen nízká nezaměstnanost, ale i relativně dobrá vzdělanostní struktura a silná komunita přispívají tomu, že Blansko nemusí téměř řešit sociální problémy obyvatel.

Dlouhodobé úsilí o rozvoj podnikatelských aktivit přináší městu nejen nové pracovní příležitosti, ale také zvyšuje atraktivitu města a povědomí o něm. Studie prokazují, že firmy a pracovní příležitosti vznikají zejména tam, kde mohou najít schopné zaměstnance a v místech s vysokou kvalitou života.

V současnosti v Blansku najdeme 13427 živnostníků a zaměstnanců. V porovnání s městy Jihomoravského kraje jde o průměrný počet (cca 65 zaměstnanců na 100 obyvatel). Nejvíce má Brno se 157 zaměstnanci na 100 obyvatel. Stejně tak průměrně je Blansko v porovnání počtu podnikatelů. Aktuálně je zde 20 podnikatelských subjektů na 100 obyvatel. (např. Brno 37 subjektů, Kuřim 23). Menší počet podniků zde kompenzuje jejich vyšší průměrná velikost.

Za silné stránky v ekonomice města je možné považovat poměrně velkou a podnikatelskými subjekty zaplněnou průmyslovou zónu, která se nachází podél řeky Svitavy. Průmyslová tradice města, silná vazba podnikatelů na místní region a velmi dobré vybavení technickou infrastrukturou jsou dalšími výhodami Blanska.

Ačkoli technologický pokrok pravděpodobně povede k snížení počtu pracovních míst a prekarizaci práce v určitých odvětvích (např. z důvodu nahrazení umělou inteligencí), pracovní pozice vyžadující kritické myšlení, kreativitu, sociální a emocionální dovednosti technologiemi nahrazeny nebudou. Naopak roste poptávka po vysoce kvalifikovaných pracovnících v oblasti IT nebo pracovních v oblasti zdravotní a sociální péče, která koresponduje s postupným stárnutím populace a nárůstem počtu seniorů.

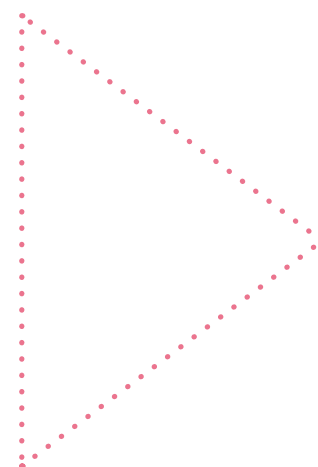
Podle některých odhadů by mohlo 65 % dětí, které dnes vstupují na základní školu, pracovat v typech zaměstnání, která dosud neexistují. I to bude otevírat další možnosti pro sebezaměstnání a podnikání.

OBLASTI PODNIKÁNÍ V BLANSKU DLE CZ-NACE

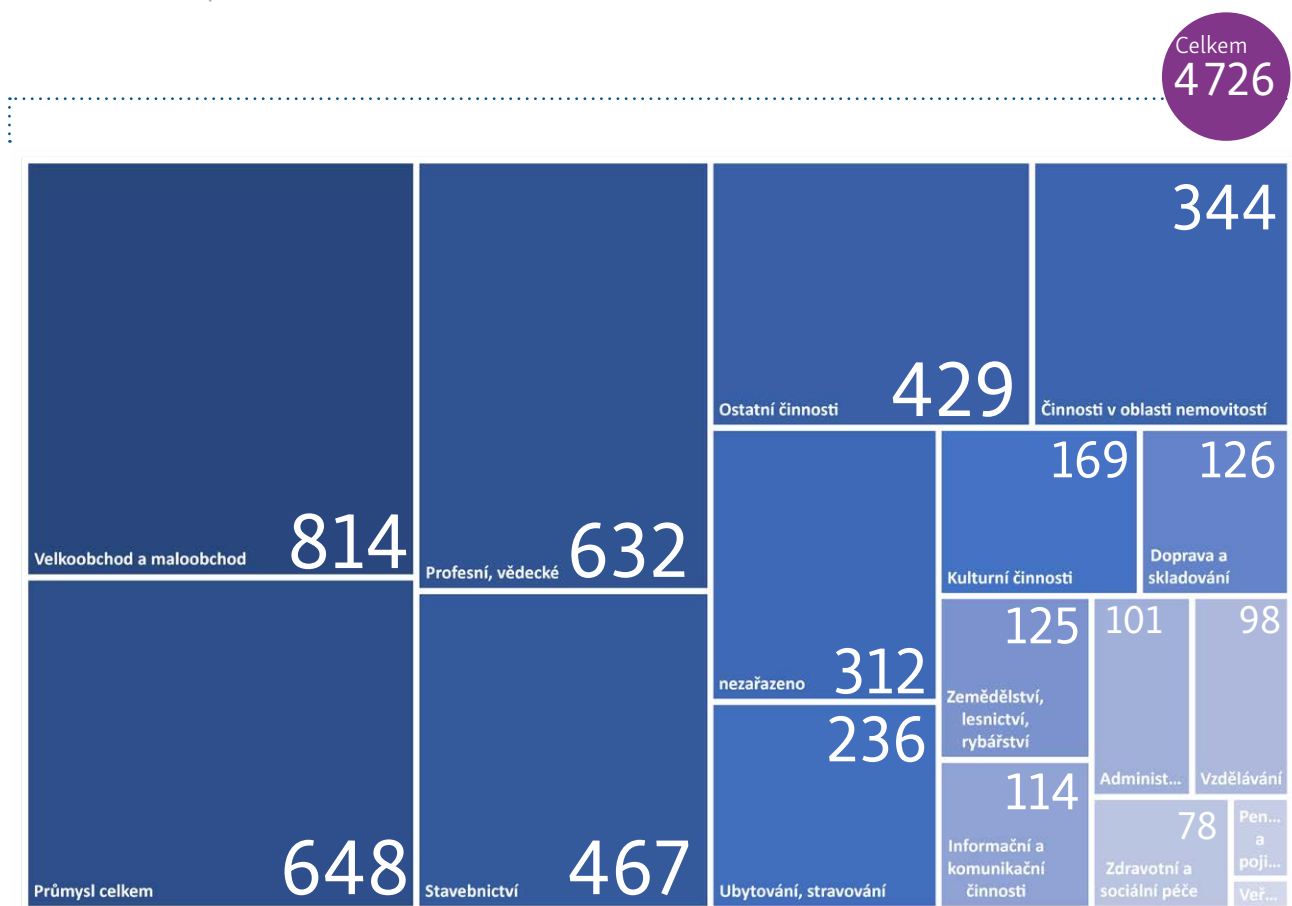
Dle CZ-NACE je ve městě nejvíce zastoupen průmysl (16 %) a velkoobchod a maloobchod (15,4 %), což je mírně vyšší podíl, než je krajský průměr. Vychází to především z historicky průmyslového vývoje města a jeho okolí. Celkem se ve městě nachází 4726 registrovaných podniků, přičemž 2557 z nich prokazatelně vykonává ekonomickou aktivitu.

NEZAMĚSTNANOST V BLANSKU

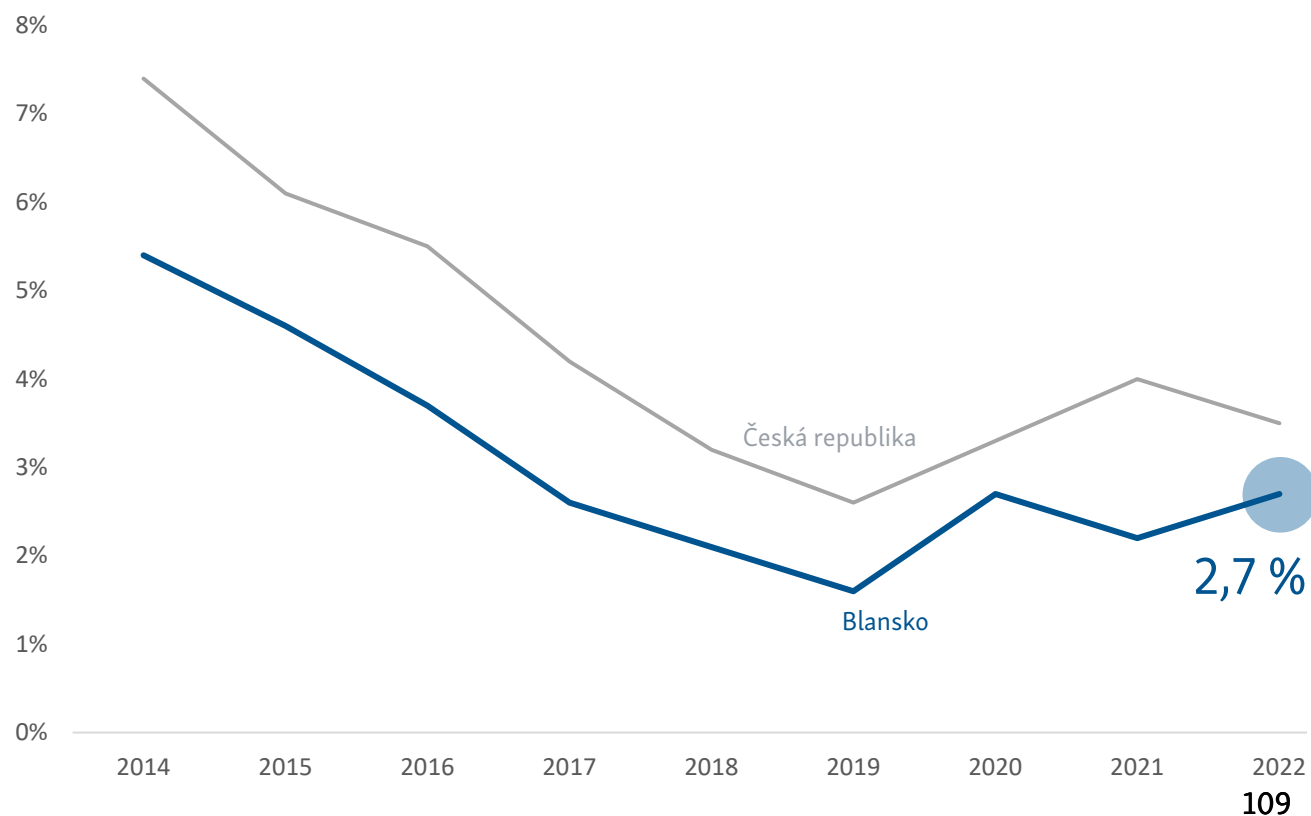
Nezaměstnanost je v našem městě dlouhodobě nízká. Nyní je ve městě nezaměstnanost 2,7 %, v celé České republice je úroveň na 3,5 %. Ve sledovaném období od roku 2014 byla nezaměstnanost v Blansku opakovaně nižší než v České republice. Příliš nízká nezaměstnanost ale neprospívá ekonomice. Dlouhodobě prospěšné by bylo pohybovat se v rozmezí 3–4%.



Graf č. 12: Oblasti podnikání v Blansku dle CZ-NACE



Graf č. 13: Nezaměstnanost v Blansku, České republice a cíl, kam aspirovat



CÍL 9.1.

Podporujeme místní podnikatele v jejich činnosti, včetně vzniku nových firem

Situace v roce 2033

Blansko je městem, kde se dobře podniká, vznikají zde dynamické malé firmy českých vlastníků. V průmyslové zóně města prosperují společnosti s vysokou přidanou hodnotou výroby a služeb. Město aktivně podporuje lokální ekonomiku a je hrdé na své podnikatele. Ve městě vznikají firmy zaměřující se na oblast silver economy. Díky spolupráci s dalšími organizacemi (OHK JmK, Czechinvest, JINAG, SFŽP, TAČR a další) mají místní podnikatelé možnost využívat finanční podpory z fondů EU či jiné podpory státu pro svou činnost.



CO: aktivity a projekty

- + Spolupráce s výrobcí lokálních produktů
 - + Podpora místních podnikatelů prostřednictvím nabídky zapojení do akcí financovaných městem
 - + Předávání informací o plánovaných investičních akcích města
 - + Vytvoření platformy pro společné setkávání zástupců veřejné správy, místních podnikatelů a profesních organizací
 - + Podpora zvýšení společenské odpovědnosti firem s důrazem na principy udržitelnosti a ochrany životního prostředí
 - + Propagace a podpora inspirativních lokálních podnikatelských příběhů, výrobků, služeb, firem
 - + Zpracování strategie umístování investic, pasportu ploch, soukromých brownfieldů a objektů, mapy podnikatelského prostředí – vytipování vhodných nemovitostí k podnikání a strategie jejich využití
- + Zapojování místních firem do zakázek města, které je možné zadávat v jednoduchém režimu
 - + Organizace seminářů, akcí, workshopů, vzdělávání na různá témata (dotační možnosti, marketing apod.)
 - + Program na podporu zakládání firem ve spolupráci s Hospodářskou komorou
 - + Ekonomická diplomacie města – aktivní oslovování nových investorů – propagace lokalit, objektů, silných stránek města, vytipování potenciálních investorů, spolupráce se zahraničními investičními a obchodními agenturami

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Místní malé a střední firmy, které podnikají na území města Blanska a v nejbližším okolí
- Potenciální investoři
- Potenciální noví podnikatelé
- Veřejná správa, která vytváří dobré atraktivní prostředí pro rozvoj podnikání
- Hospodářská komora Jihomoravského kraje je partnerem a koordinátorem spolupráce mezi veřejným a soukromým sektorem

PROČ: očekávané dopady

- Rozvoj malého a středního podnikání a drobných živností poskytujících běžné služby
- Zvýšení důvěryhodnosti města u podnikatelské sféry (zapojení do rozhodovacích procesů)
- Realizace projektů a veřejných zakázek, které budou zajišťovat místní firmy
- Příznivější skladba podnikatelských provozoven a nabídky služeb, především v centru města, oživení centra města například pořádáním farmářských trhů
- Soukromé finanční zdroje na realizaci veřejných projektů (PPP projekty, sponzoring)
- Synergie s již probíhajícími nebo plánovanými projekty Jihomoravského kraje, JIC, CzechInvest, CzechTrade (aj.)
- Budování společenské odpovědnosti firem, které se snaží podnikat v souladu s principy dlouhodobé udržitelnosti a ochrany životního prostředí

CÍL 9. 2.

Usilujeme o to, být město s nízkou nezaměstnaností

Situace v roce 2033

Ve městě je dlouhodobě nízká nezaměstnanost, která je nižší než celorepublikový průměr. Pracovní místa vznikají především v odvětvích s vyšší přidanou hodnotou, což umožňuje zaměstnavatelům nabízet pracovníkům důstojné mzdy. Díky pestré odvětvové struktuře je trh práce ve městě odolný vůči strukturálním změnám. Coworkingová centra nabízejí prostor pro malé firmy a osoby na volné noze. Samo město jde příkladem a vytváří zajímavé pracovní příležitosti na městském úřadě a v městských organizacích.



CO: aktivity a projekty

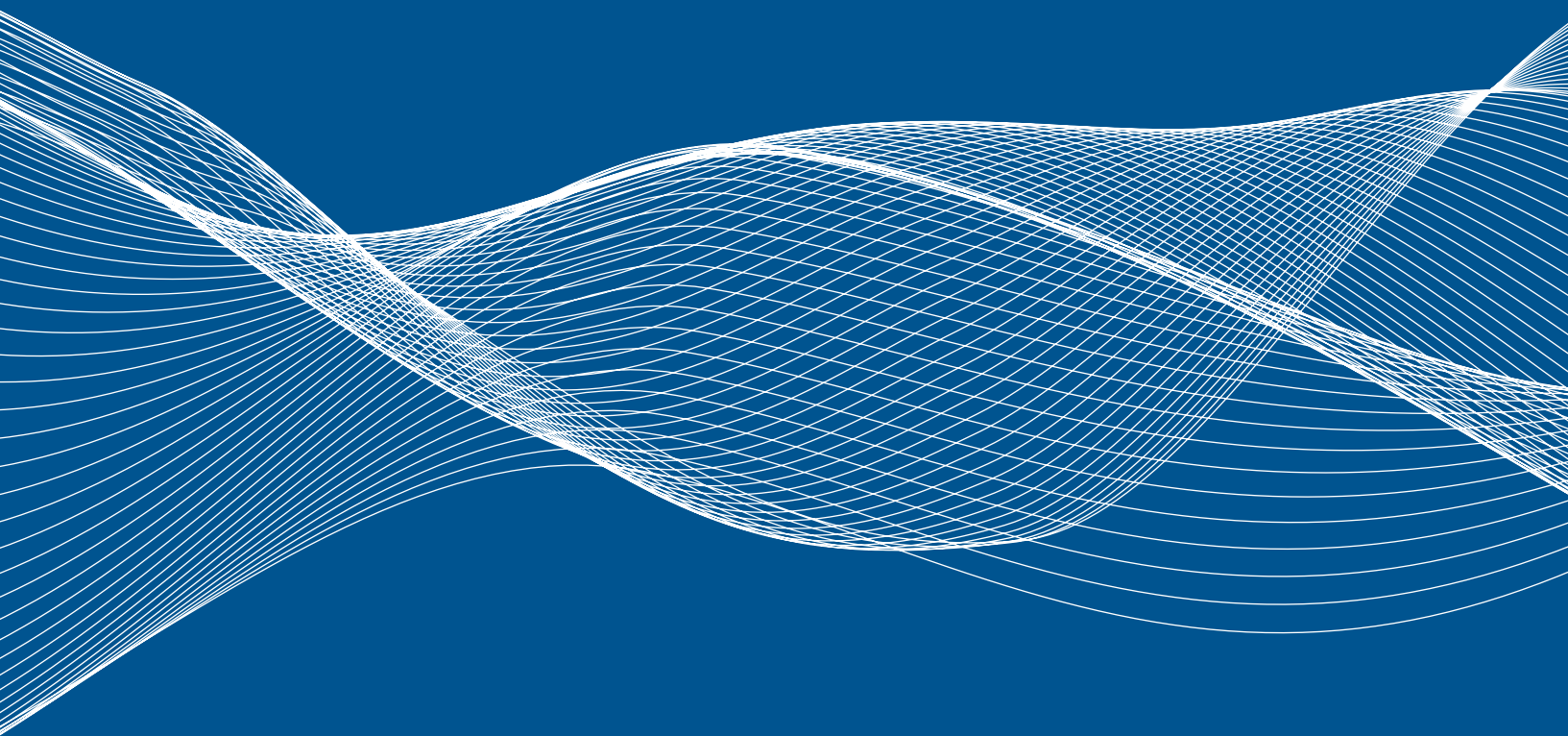
- + Revitalizace brownfieldů na území města, které budou sloužit dalšímu rozvoji podnikání ve městě
 - + Podpora spolupráce zaměstnavatelů se základními i středními školami v oblasti nabídky praxí, exkurzí a odborné výuky
 - + Podpora celoživotního vzdělávání ve vazbě na požadavky dynamicky se měnícího trhu práce
 - + Podpora a vytvoření vhodných podmínek pro kreativní odvětví (snížení nadměrné legislativy, finanční podpora, snížené správní poplatky)
 - + Ve spolupráci s profesními organizacemi a poradenskými společnostmi vytvořit systém podpory inovací a aplikovaného výzkumu ve firmách i veřejné správě
- + Město Blansko vytvoří nový coworkingový prostor, který podpoří drobné podnikatele a kreativní odvětví

PRO KOHO A S KÝM: aktéři

- Podnikatelé v Blansku a okolí, kteří vytvářejí pracovní místa s vyšší přidanou hodnotou
- Obyvatelé města Blanska, kteří hledají dobře placenou práci v dostupné vzdálenosti od svého bydliště
- Nezaměstnaní obyvatelé města
- Úřad práce ve spolupráci se zaměstnavateli koordinuje nabídku volných míst a spolupracuje na tvorbě pracovního portálu
- Žáci a studenti škol z Blanska a okolí, kteří mají možnost odborné praxe u místních zaměstnavatelů a průmyslových podniků

PROČ: očekávané dopady

- Nízká míra nezaměstnanosti obyvatel města je způsobena dostatečně kvalitní nabídkou pracovních míst
- Lepší využití nemovitostí, brownfieldů a dalších ploch ve městě, které budou určeny pro další rozvoj podnikání ve městě
- Město aktivně podporuje lokální ekonomiku a kreativní odvětví (například vytvořením coworkingového centra)
- Dostatek podnikatelských subjektů na území města vytváří dobré podmínky pro tvorbu pracovních míst s vyšší přidanou hodnotou a tomu odpovídajících platových podmínek



4

IMPLEMENTACE



Jak cíle dosáhneme
Řízení a hodnocení strategie
Komunikace, participace, partnerství

JAK CÍLŮ DOSÁHNEME

Implementace strategie je vždy velkou výzvou. V naprosté většině případů strategické dokumenty nenaplní stanovené cíle. Nejen města a obce mají tendenci investovat svou omezenou kapacitu a pozornost do témat, které občané vidí a cítí napřímo, než se zabývat dlouhodobými strategickými cíli. Velmi brzy se tak ze strategie stane neaktuální, ryze formální dokument.

Abychom tomu předešli, definovali jsme si pět faktorů, které jsou důležité pro řízení změny a tvoří základ funkční implementace:

- A) angažované vedení,
- B) jasné cíle a aktivity,
- C) řízení a koordinace,
- D) dovednosti řízení změn,
- E) přesvědčivá komunikace.

ad A) Angažované vedení

Intenzivní a pravidelné zapojení nejvyššího vedení města je nejdůležitějším faktorem úspěchu. Podpora na nejvyšších místech umožní zásadním způsobem překonat často neefektivní zvyklosti a překážky, jež se v implementacích nevyhnutelně objevují. Reformní snahy budou mít větší šanci na úspěch, pokud za nimi budou stát lídři, kteří jsou připraveni investovat dostatek energie, času, zdrojů a osobního politického kapitálu a kteří za výsledky převezmou osobní odpovědnost. Zároveň musí být schopni svou autoritou dohlížet, aby zůstal důraz na stanovených cílech, a to i když každodenní realita přináší potenciální nové priority.

ad B) Jasné cíle a aktivity

V průběhu implementace se nevyhnutelně vyskytují potíže. Snaha splnit příliš velký počet cílů rozmělnuje pozornost a může vést ke zpomalení implementace ve všech oblastech. Proto bude v průběhu řízení strategie docházet k prioritizaci naplňování cílů a projektů. Pro výběr priorit bude zohledňován poměr mezi přínosem (užitkem) a náročností realizace. I když je stanovení priorit důležité, může se také stát překážkou v pokroku, pokud je jejich analýze věnováno příliš mnoho času. Ukazuje se, že pro udržení dynamiky změny je důležitý relativně rychlý přechod k realizaci a je potřeba výchozí priority pravidelně revidovat.

Pro udržení pozornosti je důležité výchozí cíle sledovat prostřednictvím klíčových ukazatelů výkonnosti. Pro jejich dosažení budou jasně naplánované konkrétní milníky a za ně odpovědné osoby.

Náš závazek

Aktivně zapojené vedení města bude vzorem pro ostatní.

Náš závazek

Nejvyšší úsilí věnujeme záměrům s top prioritou.

ad C) Řízení a koordinace

Implementace strategie vyžaduje rychlé, ale stabilní tempo, plošší hierarchii s úzkou spoluprací mezi jednotlivými odděleními a pozicemi a flexibilitu při řešení problémů.

Řízení strategie bude mít na starosti projektový tým, který centrálně sleduje a koordinuje proces realizace. Tento tým se podílí na přípravě plánů, pomáhá vedení stanovovat priority, důsledně sleduje cíle a informuje o dosažených výsledcích. Zároveň napomáhá rychle a účinně odstraňovat překážky zapojením vedení či využitím interních či externích odborníků.

Náš závazek

Vytvoříme implementační tým strategie s odpovídajícími kompetencemi.

ad D) Dovednosti řízení změn

Úspěšná realizace strategie bude vyžadovat i další schopnosti specificky související s řízením změn. Nejen odpovědní pracovníci se musí neustále vzdělávat v manažerských dovednostech, a to zejména v oblasti projektového řízení, komunikace, řízení změn, přesvědčování a vyjednávání, dávání příkladu ostatním a poskytování zpětné vazby. Pozornost musí být zaměřena i na analýzy nedostatků týkajících se konkrétních technických dovedností (vč. digitálních dovedností) a zajištění kvalifikace všech, od nichž se očekává zapojení do realizace projektů.

Náš závazek

Nehledáme odborníky s dovednostmi; hledáme ty, kteří se umí dovednostem učit.

ad E) Přesvědčivá komunikace

Zásadní téma úspěšné implementace je dobře naplánovaná, důkladná a skutečně oboustranná komunikace se všemi zasaženými stranami (zejména uvnitř úřadu). Ideální je budování přesvědčivého a věrohodného „příběhu změny“, který racionálně i pocitově inspiruje ty, od nichž se změny žádají. Komunikace je účinná, pokud je viditelná, dobře organizovaná a soustavná v průběhu realizace strategie. Zároveň by měla zahrnovat dobře vyvážený mix strategických cílů, dosahovaných výsledků i inspirativních konkrétních projektů.

Náš závazek

Každý občan města má právo vědět, kam město směřujeme a co pro to dělá.

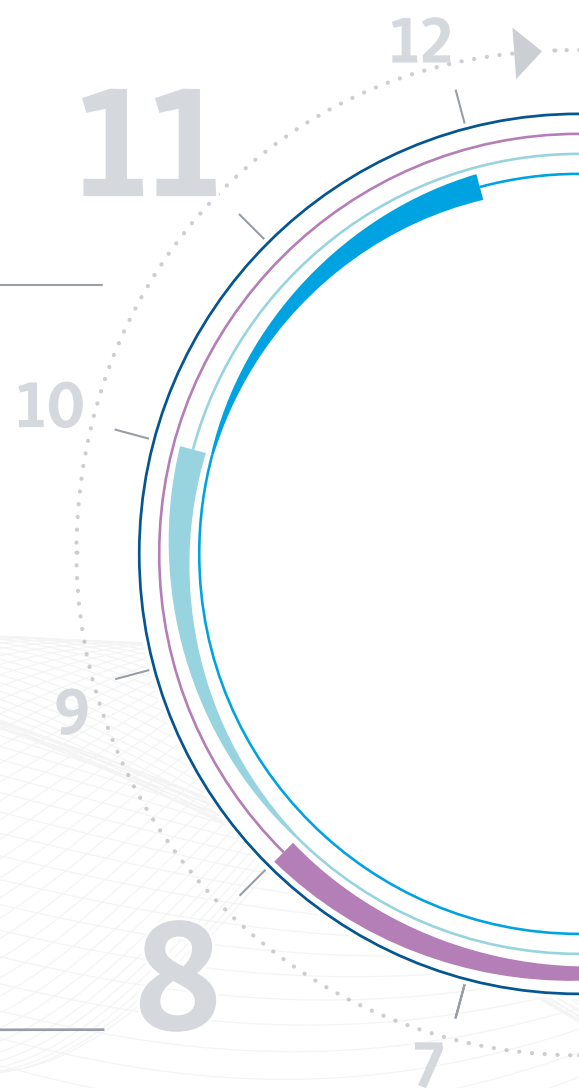
ŘÍZENÍ A HODNOCENÍ STRATEGIE

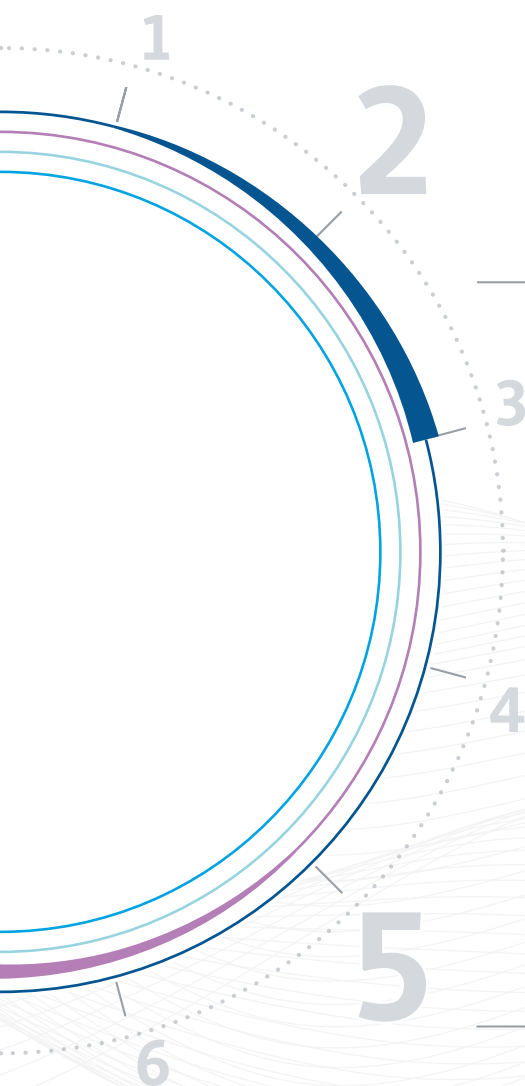
SCHVÁLENÍ ROZPOČTU

Akční plán bude sloužit jako podklad pro schválení rozpočtu a tvorbu střednědobého rozpočtového výhledu. Každý projekt vstupující do rozpočtu bude přiřazen ke konkrétnímu strategickému cíli pro následný monitoring a evaluaci.

TVORBA AKČNÍHO PLÁNU

Akční plán bude zahrnovat projekty, jejichž celkový přínos je největší. Akční plán bude mimo konkrétní aktivity vymezovat i odpovědnosti pracovníků, časové milníky, náklady a rizika vybraných projektů.





VYHODNOCENÍ PŘEDCHOZÍHO ROKU

Akční plán z předchozího roku bude vyhodnocen. Hodnocení dosavadního pokroku bude sloužit jako základ pro volbu následných opatření. Pakliže dojde k významným změnám ve vnějším či vnitřním prostředí města, bude Strategie aktualizována.

PRIORITIZACE PROJEKTŮ

Na základě průběžně tvořeného zásobníku projektů města, který bude online k dispozici všem odborům a pracovníkům zapojeným do strategického řízení, bude provedena prioritizace projektů. Jejím cílem je poměřovat užitek a náročnost každého záměru.

ZKRATKY

BMO - Brněnská metropolitní oblast

DPS - dům s pečovatelskou službou

DMO - Destinační management oblasti

HDP - hrubý domácí produkt

ESG - environmental, social and corporate governance -
hodnocení udržitelnosti

ICT - Informační a komunikační technologie

ITI - metropolitní oblast

IOT - internet of things - síť fyzických zařízení, která umožňují
sběr a výměnu dat

MHD - městská hromadná doprava

MŠ - mateřská škola

OSN - Organizace spojených národů

OZE - obnovitelné zdroje energie

PPP - Public Private Partnership - Partnerství veřejného a
soukromého sektoru

ŘSD - Ředitelství silnic a dálnic

SO ORP - správní obvod obce s rozšířenou působností

SRR ČR 21+ - strategie regionálního rozvoje České republiky
2021+

ZŠ - Základní škola

**Vlastník:**

Město Blansko
www.blansko.cz

Zpracovatel:

AQE advisors, a. s.
info@AQE.cz
www.AQE.cz

Autoři:

Jan Havránek
Tomáš Hudeček
Jan Pavelka
Ondřej Krejčí
a kolektiv

Grafická korektura:

AQE advisors, a. s.

Vydal:

AQE advisors, a. s., 2023

ISBN 978-80-88458-13-5 (pdf)

